

TỔ CHỨC VÀ LỀ LỐI LÀM VIỆC

HUYỆN ỦY QUẢNG TRẠCH PHÁT HUY TINH THẦN CHỦ ĐỘNG VÀ ĐI SÁT CƠ SỞ TRONG TÌNH HÌNH MỚI.

PHAN VĂN KÍNH

Bí thư huyện ủy Quảng - trạch, Quảng - bình.

Nhìn lại công tác tổ chức chỉ đạo của huyện ủy Quảng - trạch từ thời kỳ hòa bình xây dựng chuyển sang thời kỳ cả nước có chiến tranh, vừa sản xuất vừa chiến đấu, chúng tôi thấy tiến bộ mới, nổi bật là tinh thần chủ động và thái độ trách nhiệm của huyện trước yêu cầu của nhiệm vụ mới. Từ lâu, tỉnh ủy Quảng - bình đã đặt vấn đề tăng cường cấp huyện, phát huy vai trò chủ động của cấp huyện; bước vào thời chiến, vấn đề này càng được đẩy mạnh hơn, bởi vì trong điều kiện vừa sản xuất vừa chiến đấu và phục vụ chiến đấu, trong điều kiện kẻ địch mở rộng chiến tranh phá hoại, giao thông liên lạc lại khó khăn, nhiều vấn đề liên quan đến sản xuất, chiến đấu và phục vụ chiến đấu, đến đời sống của quần chúng trong huyện đã đòi hỏi cấp huyện phải chủ động vận động chủ trương và yêu cầu chung của tỉnh vào đặc điểm cụ thể của địa phương mình, không ỷ lại vào tỉnh, kịp thời đặt ra và giải quyết các mặt công tác sản xuất và chiến đấu của địa phương. Nhờ được tỉnh ủy bồi dưỡng và trao thêm nhiệm vụ, chúng tôi đã nhận thức rõ vị trí và chức năng của cấp huyện trong tình hình mới và cố gắng phát huy tinh thần chủ động của mình.

Trên lĩnh vực chiến đấu, chúng tôi cố gắng chủ động trong việc phán đoán tình hình và âm mưu địch đối với địa phương, trong việc ổn định tình hình tư tưởng của quần chúng, trong việc thực hiện kế hoạch hợp đồng chiến đấu giữa các đơn vị và binh chủng đóng ở địa phương, trong công tác hậu cần phục vụ chiến đấu. Nhờ nhận thức được rằng chiến tranh phá hoại hiện tại của đế quốc Mỹ đối với miền Bắc nước ta mang tính chất hỗn hợp giữa các hoạt động không quân, hải quân, gián

điệp, tập kích, biệt kích và chiến tranh tâm lý, chúng tôi đặc biệt coi trọng việc nâng cao cảnh giác của quần chúng, uốn nắn những biểu hiện tiêu cực trong tư tưởng quần chúng, một mặt đề phòng tư tưởng chủ quan khinh địch, mặt khác đề phòng tư tưởng bi quan, dao động, đi sát cơ sở giúp dân bàn kế hoạch phòng, tránh địch. Thời kỳ đầu địch mở rộng chiến tranh phá hoại, sau mỗi trận chúng bắn phá ở địa phương nào, bất kể ngày đêm, thường vụ huyện ủy chúng tôi đều có mặt để cùng với tổ chức đảng ở cơ sở nhận định tình hình và giải quyết tại chỗ những vấn đề do cuộc oanh tạc của địch đặt ra. Sau vụ địch ném bom Viện điều dưỡng Ba - đồn (Quảng - Trạch) và bắn phá thị trấn, một mặt chúng tôi lo giúp đỡ địa phương Ba - đồn ổn định các mặt tư tưởng và sinh hoạt của quần chúng ở đây, mặt khác trên cơ sở nhận định rằng vụ oanh tạc Ba - đồn có thể gây ra những diễn biến tư tưởng trong quần chúng toàn huyện, ảnh hưởng đến sản xuất, huyện ủy đã kịp thời tập trung cán bộ bồi dưỡng cho họ về tình hình mới, âm mưu địch và nhiệm vụ của ta, rồi tảo họ về địa phương làm công tác chính trị, tư tưởng liên tiếp trong một tuần lễ, đặc biệt là ở các vùng xung yếu. Nhờ đó, nhân dân toàn huyện đã nhận thức rõ hơn âm mưu của địch, càng thêm căm thù chúng, không hoang mang, dao động, củng cố lại hăm hở và giao thông hào tiếp tục sản xuất và sẵn sàng chiến đấu. Thực hiện kế hoạch hợp đồng tác chiến giữa các đơn vị và và binh chủng đóng ở địa phương là nhiệm vụ mới trong chức năng của cấp huyện, mà trước đây thời bình chưa có. Huyện ủy Quảng Trạch chúng tôi cũng cố gắng phát huy tinh thần chủ động về mặt này. Chúng tôi thường xuyên mở hội nghị liên tịch, trao đổi về tình hình chung, phân rõ trách nhiệm của mỗi đơn vị và thảo luận kế hoạch phối hợp trong các tình huống. Qua mỗi trận chiến đấu phối hợp, huyện ủy lại chủ động mở hội nghị kiểm điểm, rút kinh nghiệm; chúng tôi đặc biệt quan tâm đến tinh thần hợp đồng chiến đấu của bộ đội địa phương và dân quân huyện, đến các mặt công tác hậu cần phục vụ chiến đấu. Thời gian vừa qua, nhiều cá nhân và đơn vị dân quân ở Quảng - Trạch đã được tặng thưởng vì có công

phối hợp và giúp đỡ bộ đội đánh thắng giặc Mỹ. Bảo đảm giao thông vận tải phục vụ sản xuất và chiến đấu cũng là nhiệm vụ mới trong chức năng của huyện. Trước kia ty giao thông tỉnh quản lý các đường bộ quốc lộ và tỉnh lộ, chúng tôi chỉ có trách nhiệm đối với các đường giao thông nông thôn. Trong tình hình mới, được tỉnh phân nhiệm, chúng tôi đã chủ động phối hợp với ty tu bổ cầu, đường, phà, bảo đảm các mặt giao thông đường bộ, đường sông, đường biển trong phạm vi địa phương huyện. Sau các vụ ném bom của địch, có lần ban giao thông huyện đã phải huy động hàng ngàn người để sửa đường, không để cho công việc giao thông bị gián đoạn. Đồng thời, huyện ủy chúng tôi cũng đã chủ động nghiên cứu và đề nghị với tỉnh xây dựng một số chính sách, chế độ, biện pháp và kinh phí đối với các mặt giao thông thủy bộ.

Trên lĩnh vực sản xuất, phục vụ đời sống quần chúng và các mặt công tác khác, nhờ sự giúp đỡ và bồi dưỡng của tỉnh, tinh thần chủ động và ý thức trách nhiệm của huyện ủy chúng tôi cũng được đề cao. Đầu vụ trong việc duyệt phương hướng sản xuất, cũng như cuối vụ trong việc duyệt phương án chia hoa lợi của hợp tác xã, huyện đều chủ động tiến hành, đi từ một số hợp tác xã điển hình, mở rộng ra toàn huyện. Vụ đông - xuân năm nay tuy được mùa, nhưng chúng tôi vận động các hợp tác xã, giáo dục ý thức tiết kiệm trong nông dân, động viên nông dân xã viên nghĩ đến trách nhiệm của mình đối với Nhà nước và xây dựng mức ăn không cao hơn năm ngoái. Từ đầu năm đến nay, dựa vào sự giúp đỡ của tỉnh, huyện chúng tôi đã chủ động mở liên tiếp các cuộc hội nghị chuyên đề bàn về khoai, lạc, chăn nuôi lợn tập thể, và công tác thủy lợi. Thông qua những cuộc hội nghị này, chúng tôi đã rút ra được một số kết luận có căn cứ vững chắc về khả năng của địa phương và một số kinh nghiệm bổ ích về biện pháp kỹ thuật. Dựa vào đặc điểm cụ thể của địa phương, huyện ủy đã cùng với pháp đảng bộ cơ sở và ngư dân vùng ven biển nghiên cứu chỉ thị bám biển của tỉnh ủy, trao đổi về những biện pháp cụ thể nhằm giúp ngư dân tiếp tục sản xuất và phòng, chống địch. Đối với

nhệm vụ sơ tán nhân dân ở những vùng xung yếu gần cầu, phà... thường xuyên bị địch bắn phá, cũng như đối với nhệm vụ ổn định chợ búa, đò giang, trường học huyện ủy Quảng - trạch đều cố gắng vận dụng tinh thần các chỉ thị của tỉnh vào hoàn cảnh địa phương, nghiên cứu những biện pháp cụ thể nhằm sơ tán từng bước những nơi có mật độ dân đông, tạo điều kiện cho bộ phận dân không sản xuất nông nghiệp trong huyện dần dần có công văn việc làm vững chắc và ổn định về mặt đời sống. Vừa qua, chúng tôi đã lập được hai đội vận tải xe thô, thu hút hàng trăm lao động không sản xuất nông nghiệp trước đây chuyên sinh sống ở thị trấn Ba - đồn. Để tránh tập trung dân tại các chợ lớn, một mặt chúng tôi giảm bớt số phiên trong tháng, mặt khác chúng tôi phân tán hàng mậu dịch về các xã, tăng khối lượng hàng và chức năng của các cửa hàng xã. Hiện nay, ngoài việc làm đại lý một số hàng công nghiệp cần thiết nhất đối với đời sống của quần chúng (dầu hỏa, giấy, bút, kim chỉ...), cửa hàng xã còn được phân phối vải để bán cho dân theo tiêu chuẩn, và là nơi thay thế cửa hàng huyện trong việc thu mua một mặt hàng cho Nhà nước. Nhờ vậy sự đi lại và mua bán của nhân dân trong huyện đã được giảm bớt rất nhiều. Quán triệt phương châm dựa vào dân, huyện ủy chúng tôi đã phối hợp cùng với ty lương thực thảo luận kế hoạch trao cho các hợp tác xã trách nhiệm thu mua và quản lý lương thực cho Nhà nước, không những bảo đảm thời gian và phẩm chất, mà còn vượt 30% nghĩa vụ toàn huyện. Đồng thời, chúng tôi đã tổ chức nhiều trạm cung cấp nhỏ, bảo đảm cung cấp kịp thời thực phẩm, lương thực và nông sản cho bộ đội và nhân dân trong điều kiện phòng không hiện tại. Tuy nhiên, về mặt quản lý thị trường, cũng như về mặt chuyển hướng bộ phận lao động không sản xuất nông nghiệp, huyện Quảng - trạch còn có nhiều khó khăn, đòi hỏi chúng tôi phải cố gắng nhiều hơn nữa trong việc ổn định đời sống của quần chúng.

Vừa qua, trong chuyển hướng tổ chức chỉ đạo, huyện ủy chúng tôi còn cố gắng đi sát cơ sở, quan tâm bồi dưỡng cán bộ xã, tạo điều kiện cho

cấp xã có thể tự động hoàn thành trách nhiệm của mình. Ưu điểm này cũng là một tiến bộ mới.

Trên lĩnh vực chiến đấu cũng như trên lĩnh vực sản xuất, huyện ủy chúng tôi rất coi trọng việc đi sát cơ sở, phát hiện và xây dựng điển hình, để từ kinh nghiệm của điển hình mà chỉ đạo chung phong trào toàn huyện. Thông qua kinh nghiệm của Cảnh - dương, Quảng - phúc, Quảng - thuận và những điển hình trong chiến đấu của huyện Quảng - trạch, chúng tôi đã giúp đỡ các xã xây dựng phương án chiến đấu, chủ động chuẩn bị về các mặt để xử lý những vấn đề có thể xảy ra trong và sau khi địch bắn phá. Ngoài việc tổ chức cho các xã tới tham quan tại chỗ, huyện ủy còn bố trí cho các cá nhân và đơn vị điển hình đi báo cáo ở các nơi trong huyện, không chỉ nhằm mục đích phổ biến kinh nghiệm phòng, chống, tránh máy bay địch oanh tạc, mà còn nhằm mục đích bồi dưỡng ý chí phấn đấu cách mạng, căm thù bọn Mỹ xâm lược, kiên quyết vượt gian khổ khó khăn để chiến thắng chúng. Dựa vào kết quả vụ đông - xuân vừa qua của hợp tác xã Hợp - hòa, huyện ủy đã mở hội nghị khai, lạc toàn huyện, gồm các chủ nhiệm hợp tác xã, những người làm ăn giỏi trong huyện, các kỹ thuật viên của các xã và kỹ sư nông nghiệp của tỉnh. Sắp tới, cũng dựa vào kinh nghiệm của các hợp tác xã điển hình ở Quảng - hòa và Quảng - phú, chúng tôi sẽ mở hội nghị để tổng kết khâu sử dụng lao động và khâu kỹ thuật trong thời kỳ vừa sản xuất vừa chiến đấu hiện nay. Song song với quá trình bồi dưỡng cốt cán cơ sở bằng kinh nghiệm thực tế, thông qua phương pháp chỉ đạo điển hình và các hội nghị chuyên đề, huyện ủy chúng tôi cũng coi trọng việc mở các lớp học ngắn ngày cho các chi ủy viên, các ủy viên quản trị hợp tác xã và đội trưởng, đội phó đội sản xuất về tình hình nhiệm vụ mới và về công tác quản lý kinh tế. Để xây dựng cho cấp xã tự động công tác, chúng tôi chú trọng đào tạo và rèn luyện hệ thống cốt cán xã, bao gồm các cán bộ lãnh đạo chủ chốt của xã và hợp tác xã, kết hợp cán bộ cũ và cán bộ mới, nhằm mục đích vừa bảo đảm tinh thần dũng cảm và vững vàng trong chiến đấu, vừa bảo đảm tính chất tiên

tiến trong sản xuất và các mặt công tác khác. ở Quảng - trạch, hiện nay trong hàng ngũ chủ nhiệm, phó chủ nhiệm, ủy viên quản trị, đội trưởng, đội phó của các hợp tác xã, bên cạnh một số cán bộ nhiều tuổi có kinh nghiệm, đã xuất hiện những cán bộ trẻ có tinh thần xung phong hăng hái và được thử thách trong thực tế. Bước vào thời kỳ sản xuất vừa chiến đấu, trừ một số cá biệt cán bộ xã hoang mang, dao động trước khó khăn mới, đã được huyện ủy kịp thời kiểm thảo và bồi dưỡng, hàng ngũ cốt cán xã nói chung trong huyện, kể cả những vùng ven biển và những vùng có đồng bào theo đạo Thiên chúa, đã tỏ ra kiên định, vững vàng, tin tưởng ở đường lối chủ trương của Đảng, và hăng hái hoàn thành trách nhiệm của mình. Vì vậy, trong công tác chấn chỉnh và kiện toàn bộ máy ở xã, về mặt tổ chức, huyện Quảng - trạch không có gì xáo trộn lớn. Hiện nay, chúng tôi vẫn tiếp tục bồi dưỡng cho cán bộ xã về lập trường, tư tưởng, về năng lực chỉ đạo chiến đấu, về kỹ thuật sản xuất và trình độ quản lý kinh tế. Sự thử thách của hơn một năm vừa qua cho chúng tôi những căn cứ thực tế để tin tưởng rằng dù tình hình có thể khó khăn hơn, do âm mưu mở rộng chiến tranh phá hoại của đế quốc Mỹ gây ra, phần rất lớn cốt cán của xã Quảng - trạch vẫn có thể bảo đảm hoàn thành tốt trách nhiệm của mình. Vừa qua, sự phân công phân nhiệm và lề lối làm việc của huyện ủy cũng tạo điều kiện cho các công chức huyện ủy viên đi sát xã và hợp tác xã, giúp đỡ và bồi dưỡng cho cán bộ cơ sở trong chiến đấu cũng như trong sản xuất. Ngoài một số huyện ủy viên được phân công trực tiếp làm bí thư đảng ủy những xã trọng điểm (Cảnh - dương, Quảng - phúc, Quảng - liên, Quảng - đông) các đồng chí khác đều được phân công vừa phụ trách ngành trên huyện vừa phụ trách một số xã. Sự có mặt đều đặn của các đồng chí huyện ủy viên ở cơ sở, nhất là trong hoàn cảnh sản xuất và chiến đấu khẩn trương, đã góp củng cố lòng tự tin của cán bộ xã và đã có ảnh hưởng không nhỏ đối với tinh thần, tư tưởng của quần chúng nhân dân. Tuy nhiên, hiện nay chúng tôi đang phải khắc phục nhược điểm là có một số ngành chuyên môn trên huyện chưa được đẩy mạnh và chưa phát huy

được đầy đủ chức năng và nhiệm vụ của mình để phục vụ cho những công tác trung tâm của huyện.

So với các huyện trong tỉnh Quảng - bình, huyện Quảng - trạch chúng tôi chưa phải là một đơn vị tiên tiến về mọi mặt, tuy trên lĩnh vực chiến đấu và sản xuất, thời gian qua, Quảng - trạch có thu được một số thành tích đáng phấn khởi. Trước yêu cầu của tình hình và nhiệm vụ mới, Quảng - trạch còn phải cố gắng rất nhiều để tăng cường và tích lũy lực lượng về mọi mặt, để củng cố hơn nữa sự nhất trí về chính trị và tư tưởng trong Đảng và ngoài nhân dân, từng bước giải quyết tốt vấn đề tự túc lương thực và bản đảm đời sống của quần chúng, sẵn sàng vượt qua mọi tình huống khó khăn.

Trong công tác tổ chức chỉ đạo của huyện ủy cũng vậy, những tiến bộ nói trên mới là những tiến bộ bước đầu. Dựa vào tinh thần các nghị quyết của Trung ương, dựa vào sự giúp đỡ của tỉnh ủy, chúng tôi còn phải cố gắng rất nhiều để củng cố lập trường và quan điểm chiến tranh nhân dân của Đảng, không ngừng phát huy ưu điểm và khắc phục nhược điểm trong tổ chức, chỉ đạo, bảo đảm hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ trong phạm vi chức năng của mình.