

# Mấy vấn đề về cải tiến lề lối làm việc của huyện ủy Đông Anh

Phạm Dân

Bí thư Huyện ủy Đông - anh , Hà- nội

Tổ chức chỉ đạo của huyện ủy thế nào cho tốt? Đây là một vấn đề lớn, có tính chất toàn diện, đòi hỏi phải được giải đáp trên cơ sở tổng kết kinh nghiệm thực tiễn của nhiều địa phương. Xuất phát từ thực tế chỉ đạo của huyện ủy Đông Anh mấy năm gần đây, chúng tôi xin phép giới thiệu một vài nét về sự phân công, phân nhiệm và cải tiến lề lối làm việc của huyện ủy chúng tôi, để các đồng chí tham khảo.

## **I- Coi trọng phát huy vai trò cơ quan chính quyền:**

Từ 1961 trở về trước, huyện ủy Đông Anh chúng tôi thường chỉ đạo các mặt công tác của huyện một cách chung chung, ít đi sâu, ít kiểm tra đôn đốc. Vì sợ mắc phải bao biện, nên mọi việc về chỉ đạo kinh tế, huyện ủy đều giao sang bên ủy ban hành chính huyện, ít bàn bạc tập thể và thiếu giúp đỡ biện pháp cụ thể. Thành thử công việc sản xuất cũng như các mặt công tác khác đều sút kém. Hồi này, có hợp tác xã, ngày công chỉ đạt 6 xu. Dựa vào sự giúp đỡ của cấp trên, chúng tôi đã tiến hành kiểm điểm sự lãnh đạo của huyện. Chúng tôi nhất trí xác định rằng: Huyện ủy không phải chỉ đạo bằng chủ trương, đường lối mà phải thật sự tổ chức việc chỉ đạo thực hiện các mặt công tác chủ yếu của địa phương và các công tác trung tâm đột xuất lớn.

Về mặt sản xuất, từ mấy năm nay, huyện ủy Đông Anh chúng tôi không chỉ tự giới hạn trong việc bàn bạc và quyết định tập thể phương hướng, nhiệm vụ chung và những biện pháp kế hoạch lớn, mà còn trực tiếp chỉ đạo, theo dõi, kiểm tra việc thực hiện các quyết định đó thông qua các



đồng chí huyện ủy viên phụ trách cơ sở và các đồng chí huyện ủy viên và cán bộ đảng công tác trong các ngành và cơ quan Nhà nước.

Một trong những biện pháp tăng cường chỉ đạo của huyện ủy là sử dụng tốt bộ máy chính quyền và các ngành của huyện phục vụ cho yêu cầu lãnh đạo của Đảng. Tuy không khoán trắng mọi công việc cho các cơ quan chính quyền như trước đây, nhưng huyện ủy Đông Anh chúng tôi cũng cố gắng không mắc bao biện, không sa vào tình trạng phải quyết những công việc hoặc mang tính chất sự vụ, hoặc thuộc thẩm quyền của các cơ quan kinh tế như việc phân phối lúa giống, phân hóa học, xuất lệnh chỉ cho các hợp tác xã vay tiền mua trâu bò và nông cụ cải tiến... mà trước đây có lần thường trực huyện ủy đã từng giải quyết.

Sau khi có quyết nghị tập thể của huyện ủy, các đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy và các đồng chí huyện ủy viên công tác bên ủy ban hành chính huyện có nhiệm vụ chỉ đạo các ngành thuộc bộ máy chính quyền huyện phục vụ cho việc hoàn thành các mặt công tác của địa phương.

Dựa vào chủ trương chung của huyện ủy, ủy ban hành chính huyện xây dựng chỉ tiêu kế hoạch sản xuất và nghĩa vụ cụ thể, phổ biến cho các xã và hợp tác xã, và chỉ đạo trực tiếp việc thực hiện các kế hoạch, chỉ tiêu đó. Ủy ban hành chính huyện thường kỳ sinh hoạt với thủ trưởng các cơ quan chính quyền của huyện đề bàn bạc kế hoạch và chỉ đạo cụ thể các mặt công tác giao thông đê điều, tài chính, thương nghiệp, văn hóa, giáo dục... của địa phương. Chúng tôi cố gắng tránh tình trạng bàn đi bàn lại cùng một vấn đề trong hội nghị huyện ủy và hội nghị ủy ban hành chính huyện. Những vấn đề huyện ủy đã có chủ trương, ủy ban hành chính huyện không cần bàn lại những vấn đề đã được thảo luận và quyết định trong hội nghị của ủy ban



hành chính huyện. Mấy năm trước đây, Đông Anh có tình trạng là họp hội nghị ở huyện quá nhiều, thành thử chủ trương, kế hoạch xuống đến xã và nhân dân rất chậm.

Trong việc sử dụng các cơ quan thuộc bộ máy chính quyền phục vụ cho công tác trung tâm của Đảng ở địa phương, chúng tôi không chỉ nhằm đề cao vai trò của chính quyền huyện về mặt danh nghĩa một cách hình thức; chúng tôi xuất phát từ yêu cầu sử dụng và phát huy tác dụng của bộ máy chính quyền- được coi như là một trong những sợi dây chuyên của hệ thống chuyên chính vô sản, nhằm phục vụ cho yêu cầu lãnh đạo của Đảng ở địa phương. Đồng thời, chúng tôi cố gắng giữ vững tính chất và nội dung lãnh đạo của huyện ủy, không để cho huyện ủy từ một cấp bộ lãnh đạo của Đảng biến thành một cơ quan hành chính sự nghiệp. Hướng phấn đấu của chúng tôi trong mấy năm qua là làm cho huyện ủy một mặt, biết nghiên cứu vận dụng đường lối chính sách của Đảng vào thực tế địa phương, đề ra được những chủ trương và biện pháp đúng đắn, theo dõi và kiểm tra việc thực hiện các nghị quyết tập thể của huyện ủy; mặt khác, biết thông qua những nhiệm vụ trung tâm của địa phương để làm công tác xây dựng Đảng, mở rộng và bồi dưỡng đội ngũ cán bộ, đảng viên.

## **2- Cải tiến sinh hoạt và sự phân công, phân nhiệm trong nội bộ huyện ủy:**

Mấy năm gần đây, không kể một số kỳ họp bất thường để thảo luận về những vấn đề đột xuất, chúng tôi thường xuyên giữ vững sinh hoạt của toàn ban huyện ủy một tháng rưỡi một lần. Tại mỗi kỳ hội nghị này, chúng tôi



thường chỉ đặt ra và giải quyết một vài việc lớn, có liên quan đến phong trào chung của huyện và cần thiết phải có sự quyết định tập thể của cả huyện. Ban Thường vụ huyện ủy, trước hết là bí thư và phó bí thư, phải cùng với các đồng chí huyện ủy viên phụ trách các ngành hữu quan chuẩn bị tài liệu chu đáo từ trước (báo cáo, dự án nghị quyết...). Cứ ba tháng một lần, huyện ủy tiến hành tự phê bình và phê bình dựa trên cơ sở kiểm điểm chung các mặt công tác của huyện. Tại hội nghị đấu tranh nội bộ này, ngoài phần kiểm điểm chủ trương công tác (là phần chủ yếu), chúng tôi cũng phê bình, giúp đỡ lẫn nhau nhằm sửa chữa tác phong, cách làm việc và thanh toán những mắc mứu cá nhân, tăng cường sự thông cảm lẫn nhau và đoàn kết nội bộ. Nhờ chế độ sinh hoạt nền nếp, nhờ nguyên tắc tập thể lãnh đạo được tôn trọng, huyện ủy Đông Anh đã xây dựng được sự đoàn kết nhất trí, và trở nên hạt nhân đoàn kết cán bộ các ngành trong huyện,

Giữa hai kỳ hội nghị huyện ủy, ban thường vụ có trách nhiệm chỉ đạo công tác chung của Đảng. Ban Thường vụ sinh hoạt một tuần một lần, thường là bàn kỹ một vấn đề chính, kèm theo một hoặc vài việc phụ. Hội nghị hàng tuần của thường vụ bàn đến vấn đề liên quan tới bộ phận nào, chúng tôi mời cán bộ ở bộ phận đó cùng tham dự. Chúng tôi phân công mỗi đồng chí ủy viên thường vụ phụ trách một khối (dân - Đảng, nông nghiệp, kinh tế - tài chính, văn hóa - xã hội, nội chính) kiêm phụ trách theo dõi giúp đỡ một số xã và hợp tác xã. Đồng thời, trường hợp cần thiết, chúng tôi cũng tập trung sức của toàn ban thường vụ vào việc theo dõi và giải quyết những khâu đột xuất (ví dụ việc động viên nhân dân hoàn thành nghĩa vụ lương thực, việc chống úng, chống lụt...). Các đồng chí huyện ủy viên khác (trừ các đồng chí trực tiếp làm bí thư đảng ủy và chủ nhiệm hợp tác xã ở cơ sở) cũng được phân công phụ trách ngành trên huyện kiêm giúp đỡ xã và hợp



tác xã. Thực chất của sự phân công này là tạo điều kiện cho các đồng chí cấp ủy không những đi sâu vào bộ phận công tác do mình phụ trách, mà còn nắm được tình hình chung các mặt của địa phương, đi sát giúp đỡ cán bộ cơ sở, và do đó có thể đóng góp tích cực vào sự lãnh đạo tập thể của huyện ủy. Chúng tôi không quy định một cách cứng nhắc trách nhiệm chính, phụ (giữa ngành và xã) của mỗi đồng chí huyện ủy, cũng như không yêu cầu các đồng chí huyện ủy, cũng như không yêu cầu các đồng chí phải về nằm hẳn ở một xã, hoặc một hợp tác xã, trong khi huyện ủy vẫn hướng mọi cố gắng của mình vào việc đi sát và giúp đỡ địa phương.

Hiện nay, ban thường vụ chúng tôi đã xây dựng nếp làm việc như sau: Đầu tuần lễ, các đồng chí ủy viên thường vụ về xã và hợp tác xã làm việc với cơ sở, cuối tuần lễ trở lên huyện làm việc với ngành, khối; ban thường vụ họp hằng tuần vào ngày thứ bảy, tập trung thảo luận và giải quyết một hai công tác chủ yếu. Sau đó vào chủ nhật, bộ phận thường trực họp với các bí thư đảng ủy xã để phổ biến quyết định của huyện và thảo luận kế hoạch thực hiện ở các địa phương. Thông qua hội nghị hàng tuần giữa huyện ủy và các đại diện đảng ủy xã, chủ trương và kế hoạch công tác từng thời kỳ của huyện được nhanh chóng phổ biến xuống dưới, lực lượng của đảng bộ và của nhân dân toàn huyện được tập trung hướng vào việc hoàn thành những công tác chính, công văn giấy tờ giảm bớt rất nhiều.

### **3- Sử dụng tốt lực lượng phái viên:**

Trong mối quan hệ chỉ đạo giữa huyện ủy và xã, ngoài các đồng chí huyện ủy viên, huyện ủy Đông Anh còn có lực lượng phái viên gồm 5 đồng chí. Trước kia, chúng tôi chưa có kế hoạch bồi dưỡng và sử dụng lực lượng phái viên này, thường chỉ giao cho các đồng chí về xã lấy tình hình và số



liệu, biến họ thành một loại cán bộ thống kê. Cách làm việc này không tận dụng được sự đóng góp của phái viên vào sự chỉ đạo chung của huyện ủy, mặt khác còn làm cho các đồng chí đó thiếu phấn khởi. Chúng tôi đã kịp thời sử chữa lại, và nêu rõ yêu cầu của huyện ủy xuống xã và hợp tác xã, giúp kiểm tra, theo dõi phát hiện và bồi dưỡng những điển hình của huyện. Dựa vào yêu cầu chỉ đạo của huyện ủy từng thời kỳ, có khi chúng tôi phân công mỗi phái viên về một xã và hợp tác xã trong một thời gian; cũng có khi chúng tôi tập trung 2, 3 đồng chí phái viên và phân công đi một số xã hoặc để kiểm tra việc chấp hành các chính sách ở địa phương, hoặc để nắm tình hình chuẩn bị cho hội nghị chuyên đề của huyện. Trường hợp tập trung phái viên lập đoàn kiểm tra của huyện, chúng tôi thường yêu cầu các bộ môn có liên quan, cử thêm cán bộ bổ sung cho đoàn. Nhờ cải tiến phương pháp làm việc của phái viên, thời gian vừa qua Đông Anh đã kịp thời uốn nắn được những sai lệch trong việc chấp hành một số chính sách của hợp tác xã, như chính sách để lại ruộng cho xã viên, chính sách chăn nuôi... và đã phát huy được tác dụng của một số hợp tác xã điển hình trong việc khoán công làm cỏ cho lao động, trong việc sử dụng cào cỏ cải tiến...

Bên cạnh lực lượng phái viên thường trực được coi như một mối dây liên hệ về mặt chỉ đạo giữa huyện và xã, huyện ủy Đông Anh chúng tôi còn đề ra yêu cầu: mỗi phòng trên huyện cử cho một cán bộ theo dõi xã và giúp đỡ một hợp tác xã. Xuất phát từ quan điểm là cán bộ và đảng viên các cơ quan toàn huyện đều phải kết hợp phục vụ cho nhiệm vụ trung tâm của Đảng, yêu cầu này một mặt đã tạo điều kiện cho các ngành trên huyện thường xuyên theo dõi và nắm được tình hình lãnh đạo sản xuất của huyện ủy, góp phần cùng huyện ủy thực hiện công tác trung tâm, mặt khác đã giúp



cho các ngành sát với thực tế địa phương, trên cơ sở đó đề ra được những chủ trương và kế hoạch công tác thiết thực.