

# QUÁN TRIỆT HƠN NỮA NGHỊ QUYẾT CỦA BAN BÍ THƯ TRUNG ƯƠNG ĐẢNG TRONG CUỘC VẬN ĐỘNG XÂY DỰNG HUYỆN ỦY "BỐN TỐT"

**Nguyễn Khai**

Trước yêu cầu tăng cường vai trò lãnh đạo của Đảng nhằm đáp ứng đòi hỏi của nhiệm vụ chính trị hiện nay, Trung ương Đảng đã chỉ rõ sự cần thiết phải kiện toàn cấp huyện, tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện ủy. Nghị quyết mới đây của ban bí thư Trung ương Đảng về cấp huyện đã đặt nhiệm vụ nâng cao sức chiến đấu của các huyện ủy một cách toàn diện về tư tưởng, trình độ, tổ chức và tác phong thành một nhiệm vụ khẩn trương và cấp bách của Đảng. Tinh thần mới, rất cách mạng, của Nghị quyết về cấp huyện được quán triệt ở các địa phương đã và đang tạo nên một sự chuyển biến mới trong quá trình lãnh đạo sản xuất và chiến đấu của nhiều huyện ủy. Qua thảo luận Nghị quyết đó, các tỉnh ủy và các huyện ủy đã nâng cao thêm một bước nhận thức về vị trí và trách nhiệm của cấp huyện, về sự cần thiết phải tăng cường sức chiến đấu của các huyện ủy trước tình hình mới. Gắn với việc nghiên cứu và bàn biện pháp thi hành Nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng, nhiều tỉnh ủy và huyện ủy đã mở rộng phê bình, tự phê bình, đánh giá một cách toàn diện phong trào của mỗi huyện, chỉ ra chỗ mạnh, chỗ yếu của từng huyện; trên cơ sở đó, các huyện ủy đề ra kế hoạch phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt". Đại hội Đảng được triệu tập vừa qua ở một số huyện, đã là một dịp tốt để các huyện ủy quán triệt tinh thần Nghị quyết của Trung ương Đảng, xác định phương hướng, nhiệm vụ của huyện phù hợp với yêu cầu sản xuất và chiến đấu, và bước đầu kiện toàn Huyện ủy về mặt tổ chức. Cùng với cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" đang tạo ra một không khí phấn khởi mới trong hệ thống lãnh đạo các cấp của Đảng, đang phát



huy vai trò lãnh đạo tập trung, thống nhất và toàn diện của các cấp bộ Đảng trong điều kiện cả nước có chiến tranh chống đế quốc Mỹ xâm lược.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả bước đầu, một số huyện ủy còn bộc lộ nhược điểm về mặt nhận thức cũng như về mặt hoạt động thực tiễn, trong kế hoạch phấn đấu theo yêu cầu lãnh đạo "bốn tốt" của mình. Những nhược điểm này cần được kịp thời khắc phục để tạo điều kiện thuận lợi cho việc đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", bảo đảm thi hành thắng lợi Nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng, nâng cao sức chiến đấu của các huyện ủy trước yêu cầu mới.

### **I - Quán triệt hơn nữa vị trí và trách nhiệm của cấp huyện trong việc đề ra nội dung và phương hướng phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt"**

Trước kia, đã có thời kỳ một số đồng chí chúng ta nhận thức chưa đầy đủ về vị trí và trách nhiệm của cấp huyện, xem nó là cấp trung gian, là đơn vị độc chiếm nên chưa chú trọng củng cố, tăng cường vai trò lãnh đạo toàn diện của các huyện ủy, đẩy mạnh phong trào trong huyện tiến lên, qua đón kiện toàn huyện ủy về các mặt tư tưởng, tổ chức, tác phong. Việc nghiên cứu và thực hiện Nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng lần này về tăng cường cấp huyện giúp chúng ta nhận thức đầy đủ và toàn diện hơn về vị trí và trách nhiệm của cấp huyện, về sự cần thiết phải nâng cao sức chiến đấu của các huyện ủy trước yêu cầu và nhiệm vụ mới của cách mạng.

Mấy năm vừa qua, Trung ương đặt vấn đề toàn Đảng phải lo toán đến việc xây dựng cấp cơ sở, vì đó là khâu cơ bản có tác dụng quyết định đối với việc thực hiện mọi đường lối, chủ trương của Đảng. Đến nay, cấp cơ sở đã và đang bước đầu có chuyển biến tốt. Nhưng muốn đẩy mạnh cho việc xây dựng các tổ chức cơ sở đảng cho yêu cầu "bốn tốt" thì cần phải gắn chặt việc xây dựng cơ sở với việc kiện toàn cấp huyện, vì huyện là cấp trực tiếp chỉ đạo cơ sở.



Là cấp trên trực tiếp với cơ sở, trong điều kiện sản xuất và chiến đấu hiện nay, cấp huyện có nhiệm vụ phải quán triệt đường lối của Trung ương và phương hướng nhiệm vụ của tỉnh, điều tra, nghiên cứu và nắm vững tình hình, đặc điểm của địa phương để có thể đề ra nội dung và phương hướng phấn đấu thích hợp, nhằm đưa phong trào địa phương lên một cách toàn diện theo yêu cầu "bốn tốt".

Về hệ thống chính quyền, cấp huyện là một đơn vị hành chính của Nhà nước, một đơn vị quản lý kinh tế. Căn cứ vào nghiên cứu, phương hướng, mục tiêu phấn đấu chung của tỉnh, huyện có trách nhiệm chỉ đạo xây dựng kế hoạch từ dưới lên và khi đã có kế hoạch xây dựng từ cơ sở lên và được cấp trên chuẩn y, thì huyện phải chỉ đạo thực hiện kế hoạch đó. Bởi vậy, cấp huyện phải lãnh đạo và chỉ đạo toàn diện kế hoạch Nhà nước mà trung tâm là nông nghiệp.

Trong việc lập kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" của một số huyện ủy, bên cạnh ưu điểm là các huyện đã cố gắng đánh giá phong trào địa phương một cách khách quan, đề ra được một số chỉ tiêu và biện pháp tương đối cụ thể trên các lĩnh vực sản xuất và chiến đấu, còn có nhược điểm chung là nội dung và phương hướng phấn đấu này chưa thật quán triệt yêu cầu lãnh đạo toàn diện của huyện ủy, chưa thật xuất phát từ vị trí và trách nhiệm cụ thể của cấp huyện đối với toàn bộ phong trào trong huyện. Một số chỉ tiêu, biện pháp, kế hoạch vì không thể hiện rõ nội dung phấn đấu của cấp huyện nên không khác gì mấy so với chỉ tiêu, biện pháp và kế hoạch phấn đấu của tỉnh, của xã.

Trong lãnh đạo sản xuất, tuy cấp huyện đóng vai trò chủ yếu đối với nông nghiệp, nhưng cũng không thể xem nhẹ thủ công nghiệp và công nghiệp địa phương. Đồng thời các mặt khác như tài chính, thương nghiệp, văn hóa xã hội, nội chính cũng cần được quan tâm đúng mức.

Trong sản xuất nông nghiệp, tùy thuộc vào hoàn cảnh cụ thể của từng địa phương, phương hướng phấn đấu và biện pháp thực hiện của các

huyện cũng không thể nhất loạt giống nhau. Chỉ có trên cơ sở kết hợp đường lối, phương hướng, mục tiêu chung của Đảng, với thực tiễn sản xuất và chiến đấu của địa phương, các huyện ủy mới có thể thi hành hiệu quả nhất mọi chỉ thị, nghị quyết của Đảng, nhằm phục vụ tốt cho nhiệm vụ trung tâm và bảo đảm cải thiện từng bước đời sống tinh thần, vật chất của quần chúng.

Hơn nữa, trong hoàn cảnh chiến tranh phát triển, cấp huyện loại cần phát huy tinh chủ động trong việc dự kiến những tình huống đột xuất xảy ra và có chủ trương kế hoạch đối phó về các mặt một cách linh hoạt kịp thời.

Toàn bộ các mặt công tác của huyện cần được đề ra một cách cụ thể, thiết thực và cần có kế hoạch chuyển hướng sự lãnh đạo của huyện ủy một cách thích hợp để phục vụ tốt yêu cầu sản xuất và chiến đấu của địa phương. Trên cơ sở đó xây dựng phương hướng và biện pháp phấn đấu toàn diện theo yêu cầu "bốn tốt" của mình.

Nhược điểm thiếu toàn diện trong kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" của các huyện ủy còn thể hiện ở tình trạng mất cân đối giữa nội dung của các mặt yêu cầu. Nhiều chỉ tiêu và biện pháp cụ thể đã được đề ra trên lĩnh vực lãnh đạo sản xuất, chiến đấu và vận động nhân dân chấp hành chính sách, trong khi đó nội dung công tác quần chúng và nội dung công tác đảng còn sơ sài, chỉ mới nêu lên một số phương hướng chỉ tiêu. Hiện tượng này chứng tỏ rằng, một số huyện ủy trước đây đã xem nhẹ yêu cầu lãnh đạo công tác vận động quần chúng và công tác xây dựng đảng, nên chưa thật đi sâu nắm vững tình hình để tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu và đề ra biện pháp phấn đấu cụ thể. Trong điều kiện sản xuất và chiến đấu khẩn trương, vấn đề quan tâm đến đời sống của quần chúng bồi dưỡng lực lượng quần chúng có tầm quan trọng đặc biệt. Công cuộc chống Mỹ, cứu nước hiện nay chính là sự nghiệp của bản thân quần chúng. Vì vậy, một mặt, huyện ủy cần có kế hoạch giáo dục, động viên quần chúng; mặt khác



cần có kế hoạch đấu tranh khắc phục những hiện tượng quan liêu, mệnh lệnh... vi phạm lợi ích và quyền làm chủ của quần chúng.

Sau nữa, muốn cho huyện ủy phấn đấu đạt yêu cầu "bốn tốt", nội dung và Biện pháp thực hiện phải được quy định sát với vị trí và trách nhiệm của cấp huyện. Kế hoạch phấn đấu của huyện ủy không thể chỉ là con số cộng gộp đơn của những chỉ tiêu và biện pháp của xã và hợp tác xã. Trong quá trình phấn đấu đưa phong trào của huyện tiến lên một cách toàn diện, cấp huyện nói chung và bản thân huyện ủy nói riêng đóng một vai trò rất quyết định. Vì vậy, trên các mặt sản xuất, chiến đấu, vận động nhân dân nhân dân thực hiện chính sách, cũng như trên các mặt công tác quần chúng và công tác xây dựng đảng, vấn đề cần được đặt ra và giải đáp một cách cụ thể là: cấp huyện và bản thân huyện ủy phải làm gì và làm như thế nào để thúc đẩy các mặt công tác của huyện tiến lên. Yêu cầu lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy bao gồm chung hai mặt.

Một là, quán triệt tinh thần các chỉ thị, nghị quyết của Trung ương và của tỉnh, nắm vững tình hình đặc điểm thực tế của địa phương mình về các mặt mà đề ra những chủ trương, phương hướng, chỉ tiêu, biện pháp cụ thể, thích hợp; mặt khác phải nghiên cứu rút kinh nghiệm về chỉ đạo thực hiện xuống cấp cơ sở một cách cụ thể và đề ra những biện pháp thiết thực như chuyển những nơi tiên tiến để phát động phong trào tiến lên và đi sâu xem xét tình hình nguyên nhân những nơi kém, trì trệ để có những biện pháp cụ thể cải tiến sự lãnh đạo về tư tưởng và tổ chức ở những nơi đó.

Về sản xuất, ví như có huyện năng suất cây trồng không lên được, dầm chân tại chỗ hoặc tụt đi, nhưng do huyện ủy chỉ kiểm điểm, uốn nắn chung chung nên cũng không đẩy được phong trào tiến lên. Kinh nghiệm củng cố phong trào ở những nơi kém là cần xem xét thấu đáo toàn diện cả ba mặt lãnh đạo chính trị, tư tưởng và tổ chức.

Về từng mặt lãnh đạo, huyện ủy cũng phải đề ra cụ thể, như đề ra nhiệm vụ, phương hướng, chỉ tiêu phấn đấu, phải tính toán cả cơ sở vật



chất kỹ thuật để bảo đảm thực hiện nhiệm vụ đó. Công tác tư tưởng và tổ chức cũng phải nhằm bảo đảm một cách thiết thực kế hoạch đã được ấn định. Ví như có những điển hình tốt, huyện ủy đã rút kinh nghiệm và hướng dẫn các nơi đến tham quan, học tập, nhưng về sau điểm vẫn chưa mở rộng được ra diện, huyện ủy cần phải bàn và có kế hoạch cụ thể giải quyết tình trạng đó. Hoặc có nơi, có chi bộ kém kéo dài mấy năm liền, tuy huyện có kiểm tra giúp đỡ nhưng chưa tìm đúng nguyên nhân nên chưa có biện pháp giải quyết thiết thực.

Về công tác phát triển đảng, huyện ủy không thể chỉ bó hẹp kế hoạch phấn đấu tăng số lượng đảng viên mới sẽ được kết nạp trong một thời gian cụ thể nào đó trong toàn huyện, mà huyện ủy cần đi sâu phân tích tình hình phát triển đảng của địa phương, thấy rõ ưu, khuyết điểm trong công tác này, đề xuất từ trách nhiệm của cấp huyện mà đề ra biện pháp phấn đấu thích hợp, ví dụ: huyện ủy cần giáo dục cho cán bộ và đảng viên khắc phục những biểu hiện tư tưởng gì hiện đang gây trở ngại đối với công tác phát triển đảng ở địa phương? Huyện ủy cần tiến hành việc kiểm tra, xét duyệt đối tượng như thế nào để bảo đảm cho công tác phát triển đảng được tiến hành đúng hướng và bảo đảm chất lượng? Huyện ủy cần và có thể làm gì để huấn luyện về Đảng cho những đối tượng sắp được kết nạp? Trong công tác phát triển đảng, có địa phương và đơn vị nào yếu cần được huyện ủy đi sát giúp đỡ?... Càng đi sâu vào thực tế, kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" của huyện ủy càng phong phú, sinh động và vị trí, trách nhiệm của cấp huyện càng được nhận thức và quán triệt đầy đủ hơn.

## **II - Nâng cao sức chiến đấu của huyện ủy một cách toàn diện về các mặt tư tưởng, năng lực lãnh đạo, tổ chức và tác phong**

Một số đồng chí có đặt vấn đề: vì sao Đảng không đề ra cuộc vận động xây dựng đảng bộ huyện "bốn tốt" mà lại đề ra cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt"? Trong thực tế, sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện



của huyện ủy không tách rời phong trào chung của đảng bộ huyện. Đảng bộ huyện và huyện ủy được gắn bó với nhau một cách hữu cơ. Đảng bộ huyện vững mạnh là thành tựu hoạt động tập thể của cán bộ và đảng viên trong huyện dưới sự lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy. Ngược lại, nếu huyện ủy lãnh đạo yếu, kém, thì đảng bộ huyện không thể mạnh và phong trào chung trong huyện sẽ không tiến lên được. Cho nên, đề ra cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" chính cũng là nhằm xây dựng đảng bộ huyện vững mạnh, làm cho đảng bộ huyện đóng được vai trò là người tổ chức và lãnh đạo toàn bộ công tác ở địa phương. Xuất phát từ vị trí quan trọng của cấp huyện, từ ý nghĩa quyết định của việc kiện toàn huyện ủy đối với toàn bộ phong trào, Đảng đã đề ra cuộc vận động tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện ủy theo yêu cầu "bốn tốt".

Kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" của huyện ủy cần đi sâu vào những vấn đề có liên quan tới bản thân huyện ủy, tới việc nâng cao sức chiến đấu và khả năng Lãnh đạo, chỉ đạo của huyện ủy về các mặt chính trị, trình độ, tư tưởng, tổ chức, tác phong.

Tình hình và nhiệm vụ cách mạng hiện nay đã đòi hỏi cán bộ và đảng viên tin tưởng vững chắc vào đường lối chủ trương đối nội, đối ngoại của Đảng, có ý chí quyết chiến quyết thắng đế quốc Mỹ xâm lược, nâng cao không ngừng nhiệt tình cách mạng, ra sức hoàn thành tốt mọi chỉ thị, nghị quyết của Đảng. Huyện ủy với tư cách là trung tâm lãnh đạo toàn bộ hoạt động cách mạng của quần chúng ở địa phương, phải bao gồm trước hết là những đồng chí có giác ngộ cách mạng cao, một lòng một dạ vì sự nghiệp của Đảng, có ý thức tổ chức kỷ luật vững, luôn luôn học tập và tu dưỡng để không ngừng nâng cao trình độ về mọi nhiệm vụ được giao phó. Vì vậy, yêu cầu học tập và tu dưỡng về lập trường, tư tưởng, nhiệt tình cách mạng phải được đặt lên hàng đầu trong qua trình phấn đấu để nâng cao sức chiến đấu của huyện ủy.



Vừa qua, nhiều huyện ủy đoàn kết nội bộ chưa tốt. Hiện tượng không tốt này do nhiều nguyên nhân, nhưng thường phổ biến bắt nguồn không phải từ sự thiếu nhất trí về đường lối, chủ trương, mà từ những biểu hiện của chủ nghĩa cá nhân được nảy sinh trong quan hệ với nhau, từ phương pháp lãnh đạo, tác phong thiếu dân chủ, thiếu ý thức tôn trọng tập thể và tôn trọng đồng chí, đã chứng tỏ nhiệt tình cách mạng chưa thật cao và chưa thật đầy đủ của một số huyện ủy viên.

Vì vậy, để phấn đấu đạt yêu cầu "bốn tốt", huyện ủy một mặt không thể không đặt vấn đề nâng cao giác ngộ về lập trường, quan điểm vô sản cho các đồng chí huyện ủy viên, không thể không bồi dưỡng cho các đồng chí huyện ủy viên về nhiệt tình và ý chí phấn đấu cách mạng, tình cảm thương yêu và tôn trọng đồng chí, mặt khác, huyện ủy không thể không gương mẫu giữ vững nguyên tắc sinh hoạt dân chủ nội bộ, thường xuyên đấu tranh phê bình, tự phê bình nhằm xây dựng huyện ủy thành hạt nhân đoàn kết đội ngũ cán bộ toàn huyện.

Yêu cầu của nhiệm vụ cách mạng hiện nay đã đòi hỏi các đồng chí huyện ủy viên không những phải có tinh thần xả thân vì cách mạng, mà còn phải có trình độ hiểu biết và năng lực về nhiều mặt để làm tốt trách nhiệm của huyện ủy. Phải thừa nhận rằng, so với mười năm trước đây, công tác lãnh đạo của huyện ủy đã có nhiều tiến bộ. Trong lãnh đạo sản xuất (trước hết là sản xuất nông nghiệp) huyện ủy đã ít nhiều có kinh nghiệm; nhưng cũng không thể phủ nhận rằng trình độ hiểu biết về khoa học kỹ thuật, về quản lý kinh tế (nhất là đối với kinh tế công nghiệp), về chỉ đạo chống chiến tranh phá hoại của địch của huyện ủy còn chưa đầy đủ, chưa đáp ứng được đòi hỏi của nhiệm vụ hiện nay. Để làm tròn trách nhiệm của mình, bảo đảm ứng phó một cách chủ động với cuộc chiến tranh phá hoại của giặc Mỹ xâm lược, huyện ủy không thể không đi sâu vào lãnh đạo chiến tranh, học tập và quán triệt đường lối chiến tranh nhân dân và quốc phòng toàn dân của Đảng.





Sức mạnh tập thể của huyện ủy là do sự kết tinh trí tuệ, sức mạnh của toàn đảng bộ do bản thân huyện ủy quyết tâm phấn đấu xây dựng tốt những nguyên tắc trong sinh hoạt nội bộ, là dựa trên sự cố gắng phấn đấu và vươn lên của các cá nhân huyện ủy viên. Huyện ủy "bốn tốt" là cơ quan lãnh đạo tập thể của Đảng, bao gồm các huyện ủy viên "bốn tốt", cho nên trong qua trình phấn đấu nhằm tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện ủy, vấn đề có tầm quan trọng quyết định là kế hoạch và tinh thần phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt" của các cá nhân huyện ủy viên. Đương nhiên, mỗi huyện ủy viên, với tư cách là đảng viên của một tổ chức cơ sở đảng, đều có nhiệm vụ phấn đấu trở thành đảng viên "bốn tốt" góp phần xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt"; nhưng kế hoạch phấn đấu cá nhân của huyện ủy viên không thể hoàn toàn giống như kế hoạch phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt" của một đảng viên thường. Phấn đấu "bốn tốt" của cá nhân huyện ủy viên phải được gắn liền với phấn đấu "bốn tốt" chung của tập thể huyện ủy. Xuất phát từ yêu cầu chung, nội dung và phương hướng phấn đấu chung của huyện ủy, mỗi đồng chí huyện ủy viên, dựa trên trách nhiệm được phân công, phải duy nghĩ về phương hướng và biện pháp phấn đấu cụ thể của mình, nhằm không ngừng nâng cao nhiệt tình cách mạng, bồi dưỡng đạo đức và phẩm chất cộng sản chủ nghĩa, nâng cao trình độ hiểu biết và năng lực công tác, bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ và chức trách của mình, đồng thời góp phần chủ động và tích cực nhất vào công tác lãnh đạo và chỉ đạo chung của huyện ủy.

Thời gian tới, đại bộ phận các huyện sẽ mở đại hội Đảng. Đây là một dịp để tỉnh ủy và đại hội đảng bộ huyện xem xét lại đội ngũ cốt cán lãnh đạo của huyện, và kiện toàn huyện ủy thêm một bước về mặt tổ chức. Đương nhiên, đối chiếu với tiêu chuẩn huyện ủy viên do Trung ương Đảng đề ra, trong một bộ phận cán bộ huyện, có thể còn có mặt này yếu hoặc mặt khác yếu; huyện ủy cần tập thể giúp đỡ nhau liên hệ với tiêu



chuẩn để xây dựng phương hướng và kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" thích hợp và sát với từng người.

Cần lưu ý rằng những nơi chưa có điều kiện tiến hành sớm đại hội Đảng cấp huyện, trong thời gian trước mắt, vấn đề không phải là chờ đợi đến dịp mở đại hội mới thi hành Nghị quyết nói trên của Ban bí thư Trung ương Đảng.

Đi đôi với yêu cầu lựa chọn và bổ sung những đồng chí có chất lượng vào huyện ủy, các huyện cần có kế hoạch kiện toàn các ban tham mưu giúp việc huyện ủy, bởi vì sức mạnh của huyện ủy không chỉ được bắt nguồn từ bản thân ban chấp hành, mà còn một phần quan trọng từ bộ máy chung của huyện ủy, từ sự đóng góp tập thể của đội ngũ cán bộ, đảng viên xung quanh huyện. Trong thực tế nếu bộ máy giúp việc huyện ủy xốc xệch, nếu chất lượng cán bộ và đảng viên công tác ở các ngành huyện không cao, thì bản thân huyện ủy cũng không thể xốc phong trào lên được. Tình hình chung hiện nay là bộ máy các ngành huyện chưa mạnh, và đều cần được kiện toàn sớm, trước hết là đối với những cơ quan tham mưu chủ yếu, theo đúng phương châm kiện toàn tổ chức do Trung ương Đảng đề ra: coi trọng chất lượng, gọn, nhẹ cho phù hợp với thời chiến.

Sau nữa là yêu cầu cải tiến tác phong và phương pháp công tác của huyện ủy. Trên cơ sở kiểm điểm và phân tích những khuyết, nhược điểm trong tác phong và phương pháp công tác trước đây của huyện ủy, một mặt cần có những biện pháp nhằm nâng cao nhận thức, khắc phục những biểu hiện tư tưởng tiêu cực, mặt khác cần có những quy định cụ thể về tổ chức đảm bảo đảm giữ vững nguyên tắc lãnh đạo tập thể của Đảng, đề cao tác phong sâu, sát cơ sở, và đi đường lối quần chúng, xây dựng nền nếp chỉ đạo riêng kết hợp với lãnh đạo chung, tập trung dứt điểm, thúc đẩy toàn diện.

Đối với cá nhân huyện ủy viên, cần kiên quyết khắc phục tác phong công tác của một cán bộ thực hành, làm đủ mọi thứ việc sự vụ, vụn vặt;



cần xây dựng tác phong của một cán bộ lãnh đạo cấp huyện. Cần thực hiện chế độ phân công huyện ủy viên phụ trách xã, thông qua việc phụ trách xã để đánh giá đúng năng lực và trách nhiệm của huyện ủy viên được chính xác.

Đối với tập thể huyện ủy, cần xây dựng một phương pháp công tác tốt bao gồm việc: chỉ đạo điển hình chặt chẽ, nắm vững trọng tâm và sử dụng cho được tổ chức trong công tác lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện mọi mặt công tác trong huyện.

### **III - Gắn chặt với nhiệm vụ chính trị của đảng, từng bước đưa huyện ủy tiến lên theo yêu cầu "bốn tốt"**

Cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" không phải là một công tác biệt lập, tách rời nhiệm vụ chính trị cụ thể của đảng bộ địa phương. Ngược lại, nó phải được gắn chặt với các mặt sản xuất, chiến đấu và xây dựng đảng của địa phương. Đề ra phương hướng và kế hoạch phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt", không phải là huyện ủy sẽ tiến hành thêm một công tác đặc biệt nào đó có tính chất đơn thuần về tổ chức, thoát ly những nhiệm vụ trung tâm và các mặt công tác ở địa phương. Nghị quyết của Trung ương Đảng về tăng cường cấp huyện đã chỉ rõ rằng: xuất phát từ yêu cầu lãnh đạo tốt các mặt sản xuất, chiến đấu, chấp hành chính sách, công tác vận động quần chúng và công tác tổ chức, xây dựng đảng trong điều kiện chống Mỹ, cứu nước hiện nay, chúng ta đặt vấn đề tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện ủy, đồng thời chỉ có thông qua việc phục vụ cho những nhiệm vụ trung tâm của đảng bộ địa phương, sức chiến đấu và khả năng lãnh đạo, chỉ đạo của huyện ủy mới thật sự được tăng cường.

Vì vậy, một trong những phương châm cơ bản của cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", theo tinh thần nghị quyết của Trung ương Đảng là: gắn chặt cuộc vận động này với nhiệm vụ chính trị cụ thể của địa phương, kết hợp chặt chẽ cuộc vận động này với cuộc vận động xây dựng



chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", với cuộc vận động cải tiến quản lý, cải tiến kỹ thuật trong các hợp tác xã sản xuất nông nghiệp. Các huyện ủy muốn phấn đấu đạt được yêu cầu "bốn tốt", thì trong qua trình mở rộng cuộc vận động xây dựng tổ chức cơ sở đảng và Cuộc vận động cải tiến quản lý của các hợp tác xã ở địa phương, cần đi sâu lãnh đạo và chỉ đạo chặt chẽ hai cuộc vận động này, kịp thời phát huy những ưu điểm và khắc phục những khuyết, nhược điểm của bản thân huyện ủy để đẩy mạnh phong trào toàn huyện tiến lên. Đồng thời thông qua việc lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện các cuộc vận động trên đây, thông qua các mặt công tác sản xuất; chiến đấu, thực hiện kế hoạch Nhà nước..., huyện ủy sẽ từng bước được tăng cường vững mạnh hơn. Vừa qua, do chưa quán triệt đầy đủ phương châm này, một số huyện ủy, trong khi xây dựng phương hướng và kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" đã thiếu bàn bạc và quy định những biện pháp cụ thể nhằm tăng cường vai trò lãnh đạo của huyện ủy đối với cuộc vận động xây dựng tổ chức cơ sở đảng Và cuộc vận động cải tiến quản lý trong các cuộc vận động này đang được mở rộng ở địa phương.

Vì quá trình nâng cao sức chiến đấu và vai trò lãnh đạo của huyện ủy không phải là một quá trình giản đơn, có thể hoàn chỉnh được ngay một lúc, mà là một quá trình phấn đấu bền bỉ, liên tục, có từng bước, có trọng tâm trọng điểm của tập thể cán bộ, đảng viên trong huyện; cho nên, đi đôi với phương hướng và kế hoạch phấn đấu lâu dài theo yêu cầu "bốn tốt", huyện ủy cần xuất phát từ tình hình, đặc điểm của địa phương, từ việc xác định những nhiệm vụ cụ thể trước mắt, để xây dựng kế hoạch phấn đấu thích hợp cho từng quý hoặc thời vụ. Thông qua việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất, chiến đấu, bảo đảm đời sống quần chúng, xây dựng đảng ở địa phương, huyện ủy cần tiến hành sơ kết, tổng kết, cần kiểm điểm cụ thể tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu của huyện ủy về các mặt lãnh đạo phong trào, về tư tưởng, tổ chức, tác phong, và trên cơ sở đó đề ra biện pháp từng bước nâng cao sức chiến đấu và năng lực lãnh đạo của mình. Xây dựng và thực hiện kế hoạch một cách qua loa, đại khái hoặc



nêu lên nhiều mục tiêu và biện pháp mang tính chất tràn lan, không có trọng tâm, trọng điểm... đều trái với phương châm của Trung ương Đảng đề ra cho cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", tức là: phải thiết thực, cụ thể, và từng bước tiến lên.

Tăng cường cấp huyện, kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện ủy là một quá trình phấn đấu của huyện ủy về tư tưởng, tổ chức, tác phong nhằm bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất, chiến đấu và các mặt công tác khác của địa phương; Do đó cần có sự cố gắng phấn đấu của bản thân huyện ủy, đồng thời có sự cộng tác đặc lực của các ngành trong huyện và sự chỉ đạo giúp đỡ thiết thực, có hiệu lực của tỉnh ủy và các ngành ở tỉnh. Thời gian qua, một số tỉnh ủy đã nghiêm túc nghiên cứu và thi hành Nghị quyết của Trung ương Đảng, quan tâm đi sát giúp đỡ từng huyện, có kế hoạch huy động các ngành tỉnh thiết thực đáp ứng yêu cầu của huyện ủy và các ngành huyện; nhưng chưa phải tất cả các tỉnh ủy đều đã nhận thức được đầy đủ vị trí của các huyện và sự cần thiết phải kiện toàn huyện ủy trước tình hình mới, chưa phải tất cả các tỉnh ủy đều đã xem cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" như là nhiệm vụ thiết thân của mình. Vì vậy để bảo đảm chấp hành tốt Nghị quyết của Trung ương Đảng, các địa phương cần quán triệt phương châm: kết hợp chặt chẽ sự cố gắng của huyện ủy với sự giúp đỡ của các tỉnh, thành ủy trong cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt".

Tình hình cả nước có chiến tranh chống giặc Mỹ xâm lược đòi hỏi Đảng ta phải thường xuyên tăng cường và củng cố hệ thống lãnh đạo các cấp của mình. Cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" hiện đang được mở rộng sẽ góp phần quan trọng đặc biệt nhằm kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện ủy, tức là nhằm giải quyết khâu cơ bản nhất trong việc tăng cường cấp huyện trước yêu cầu mới của nhiệm vụ chống Mỹ, cứu nước. Đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", một mặt có tác dụng củng cố và mở rộng thắng lợi của cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt" mặt khác sẽ tạo điều



kiện để tăng cường cấp tỉnh và kiện toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy. Vì vậy, các cấp, các ngành cần ra sức quán triệt và thi hành tốt Nghị quyết của Trung ương, nhằm đẩy mạnh phong trào sản xuất và chiến đấu ở các huyện tiến lên một cách đồng đều và vững chắc.