

MỘT VÀI KINH NGHIỆM VỀ CẢI TIẾN CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO CỦA TỈNH ỦY HẢI DƯƠNG

NGUYỄN CHƯƠNG

Bí thư tỉnh ủy Hải- dương

Cải tiến công tác lãnh đạo của tỉnh ủy trước yêu cầu của tình hình mới hiện nay đang là nhiệm vụ có ý nghĩa thời sự rất quan trọng. Đương nhiên, để cải tiến công tác lãnh đạo của mình, để nâng trình độ tổ chức lãnh đạo của tỉnh theo kịp với đòi hỏi của nhiệm vụ chính trị, tỉnh ủy không thể không dựa vào Trung ương, không thể không tranh thủ sự chỉ đạo và giúp đỡ của Trung ương. Mặt khác, quá trình cải tiến công tác lãnh đạo của tỉnh cũng là quá trình phấn đấu của bản thân tỉnh ủy nhằm quán triệt đường lối chính sách của Trung ương, nhằm nắm vững vị trí và đặc điểm thực tế của tỉnh, và không ngừng phấn đấu giải quyết tốt khâu chỉ đạo thực hiện của mình. Mấy năm qua, tỉnh ủy Hải- dương đã phấn đấu theo phương hướng này, và đã bước đầu rút ra được một số kinh nghiệm.

KẾT HỢP ĐÚNG ĐẮN ĐƯỜNG LỐI CỦA TRUNG ƯƠNG VỚI THỰC TẾ ĐỊA PHƯƠNG

Về mặt lãnh đạo, tỉnh ủy thường phải lo hai việc:

- Làm thế nào để kết hợp đúng đắn đường lối chung của Trung ương với thực tế địa phương, định ra cho được phương hướng, chủ trương sát với vị trí và đặc điểm của tỉnh?
- Làm thế nào để chỉ đạo thực hiện tốt phương hướng, chủ trương đó?

Cấp tỉnh chung quy lại là cấp đề ra chủ trương và chỉ đạo thực hiện chủ trương đó trong phạm vi tỉnh mình, phù hợp với đường lối chung của Trung ương. Hiện nay cao trào chống Mỹ, cứu nước và công cuộc xây dựng chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc đang đặt ra cho toàn Đảng và toàn dân nhiều nhiệm vụ vô cùng lớn lao. Trên cơ sở vận dụng lập trường, quan điểm của chủ nghĩa Mác - Lênin vào thực tiễn cách mạng nước ta, Đại hội toàn quốc lần thứ ba của Đảng, và sau đó là các hội nghị toàn thể của Ban chấp hành Trung ương Đảng đã chỉ ra cho toàn Đảng và toàn dân phương châm và đường lối tiến lên. Vì Trung ương là cấp chỉ đạo mang tính chất chiến lược, đường lối và chủ trương của Trung ương là chung cho toàn quốc, cho nên, trách nhiệm của cấp tỉnh, theo chúng tôi nghĩ, một mặt phải quán triệt tinh thần chủ trương đường lối của Trung ương, mặt khác phải nắm vững thực tế địa phương, để từ đó mà xác định cho được nhiệm vụ cụ thể của tỉnh; cấp tỉnh phải tự đặt ra và trả lời câu hỏi: trong điều kiện cụ thể của địa phương, tỉnh sẽ chấp hành chỉ thị và nghị quyết của Trung ương như thế nào? Nhiệm vụ gì là chủ yếu của tỉnh mà tỉnh phải tập trung giải quyết cho bằng được? Thời gian vừa qua, tỉnh ủy Hải Dương chúng tôi đã cố gắng phát huy tinh thần chủ động về mặt này, cố gắng đề ra chủ trương của tỉnh sát hợp với vị trí và đặc điểm của Hải- dương.

Cuối năm 1960, Đại hội toàn quốc lần thứ ba của Đảng đã vạch ra đường lối công nghiệp hóa xã hội chủ nghĩa nước nhà. Các nghị quyết của các hội nghị Trung ương sau đó đã cụ thể hóa đường lối này, nhằm hướng mọi cố gắng của toàn quốc vào nhiệm vụ xây dựng cơ sở vật chất và kỹ thuật của chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc nước ta. Như vậy, nhiệm vụ trung tâm của toàn quốc là công nghiệp hóa xã hội chủ nghĩa. Để thực hiện nhiệm vụ này, Hải- dương phải làm gì là chủ yếu? Vào thời kỳ này, trong đảng bộ Hải- dương có đồng chí đã nghĩ rằng Hải- dương chủ yếu phải làm công nghiệp; xu hướng muốn thoát ly nông thôn, xem nhẹ sản xuất nông nghiệp, không yên tâm đi sâu vào nông nghiệp... được nảy nở và ít

nhiều đã hạn chế nhiệt tình của một số cán bộ, đảng viên. Nhờ lĩnh hội đ
ược tinh thần nghị quyết của Trung ương (nước ta tiến hành công nghiệp
hóa xã hội chủ nghĩa trên cơ sở phát triển toàn diện của nông nghiệp), nhờ
nắm vững thực tế của tỉnh (Hải- dương là một tỉnh chiếm vị trí quan trọng
về nông nghiệp), tỉnh ủy Hải- dương chúng tôi đã nhất trí xác định: để góp
phần tích cực nhất của mình vào sự nghiệp công nghiệp hóa xã hội chủ nghĩa,
Hải- dương phải làm tốt nông nghiệp, đẩy mạnh sản xuất nông nghiệp phải
được coi là nhiệm vụ hàng đầu. Trong thực tế, đảng bộ và nhân dân Hải- d
ương thường ngày vẫn làm nông nghiệp, nhưng lại chưa có ý thức đầy đủ
về nhiệm vụ này; vì vậy, chúng tôi đã ra sức hướng công tác chính trị và tư
tưởng vào việc xây dựng sự nhất trí trong đảng bộ và quần chúng đối với
phương hướng, chủ trương của tỉnh ủy, động viên toàn đảng bộ chăm lo
sản xuất nông nghiệp, điều động những cán bộ và đảng viên có chất lượng
về huyện và xã, cố gắng đẩy mạnh nông nghiệp để làm cơ sở thực hiện tốt
các mặt công tác khác. Đồng thời, Hải- dương cũng phải quan tâm đúng
mức xây dựng công nghiệp địa phương, vì công nghiệp địa phương có phát
triển mới phục vụ cho việc xây dựng cơ sở vật chất, kỹ thuật cho nông
nghiệp, phục vụ đời sống nhân dân được tốt. Hiện nay, dưới ánh sáng nghị
quyết của Hội nghị Trung ương lần thứ 12, trong tình hình cả nước có
chiến tranh chống đế quốc Mỹ, Hải- dương lại càng phải ra sức coi trọng
công nghiệp.

Trong sản xuất nông nghiệp, từng thời gian nhất định, tỉnh ủy chúng
tôi phải cố gắng nắm vững thực tế, đánh giá đúng tình hình để đề ra được
những khâu then chốt nhất. Đã có thời kỳ, trong đảng bộ Hải- dương, xuất
hiện tư tưởng không yên tâm làm lúa, cho rằng làm lúa hình như không
quan trọng bằng làm cây công nghiệp, muốn đề cây công nghiệp lên hàng
thứ nhất; tư tưởng này bắt nguồn từ nhận định không đúng về vị trí của
vấn đề lương thực ở Hải- dương, hiểu lầm rằng: chỉ có phát triển cây công
nghiệp, Hải- dương mới phục vụ tốt nhất cho sự nghiệp công nghiệp hóa.
Tuy nhiên, Hải- dương không thể không mở rộng diện tích trồng cây công

nghiệp, nhưng ưu thế về lúa vẫn phải được đề cao. Đối với Hải- dương, mối quan tâm hàng đầu về nông nghiệp của đảng bộ vẫn là: làm thế nào để thực hiện tốt thâm canh, tăng năng suất lúa.

Vì chỉ có tăng năng suất lúa, một mặt Hải- dương mới có điều kiện làm tốt nghĩa vụ lương thực đối với Nhà nước; mặt khác, mới có điều kiện dành nhiều đất trồng cây công nghiệp. Mấy năm qua, tỉnh ủy chúng tôi đã phấn đấu theo phương hướng: thâm canh tăng năng suất lúa, tích cực phát triển hoa màu, và đẩy mạnh từng bước cây công nghiệp. Đồng thời, trong chăn nuôi, chúng tôi tập trung giải quyết khâu lợn, vừa để tăng thêm nguồn phân bón, tăng năng suất các loại cây trồng, vừa để giải quyết tốt vấn đề thực phẩm. Thực tế đã chứng minh phương hướng chủ trương trên của Hải- dương trong thời gian vừa qua là đúng.

Tuy nhiên trong những năm 1962 - 1963, tỉnh ủy Hải- dương cũng phạm thiết sót là có lúc chưa coi trọng đúng mức công tác thủy lợi, khiến cho công tác này bị dừng lại so với các mặt khác, gây ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả thâm canh. Sở dĩ có tình hình này là do năm 1961, trong khi tổng kết phong trào thủy lợi, trong chúng tôi có đồng chí đã mắc chủ quan, chỉ thấy tiến bộ và thuận lợi, chưa thấy hết tồn tại và khó khăn. Từ 1964, chúng tôi đã cố gắng khắc phục sai lầm này, nghiêm khắc phê phán tư tưởng chủ quan thỏa mãn, và ra sức giải quyết những vấn đề tồn tại.

Để có thể kết hợp một cách đúng đắn đường lối của Trung ương với thực tế địa phương ngoài yêu cầu phải quán triệt tinh thần các chủ trương của Trung ương và yêu cầu phải đi sâu nắm vững hoàn cảnh thực tế của địa phương, chúng tôi thấy rằng cấp tỉnh cần đề cao ý thức trách nhiệm và tinh thần chủ động của mình; một mặt chúng tôi ra sức tranh thủ sự chỉ đạo và giúp đỡ của các ngành Trung ương, mặt khác chúng tôi tích cực học tập kinh nghiệm của các tỉnh bạn; nhưng điều quan trọng hơn vẫn là thái độ độc lập suy nghĩ của tỉnh, sự cố gắng của tỉnh nhằm xuất phát từ thực tế địa phương để thi hành một cách nghiêm chỉnh và sáng tạo các chỉ thị

ng nghị quyết của Trung ương. Hiện nay, tỉnh ủy chúng tôi tiếp tục phấn đấu để nâng cao tính năng động chủ quan của các cấp, các ngành trong tỉnh, động viên cán bộ và đảng viên phát huy tinh thần dám nghĩ, dám làm, đề cao ý thức trách nhiệm và tinh thần chủ động trong mọi mặt công tác.

GIẢI QUYẾT TỐT KHÂU CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN

Sau khi đã có chủ trương, tỉnh ủy phải lo chỉ đạo thực hiện chủ trương đó cho tốt. Lâu nay, ở Hải- dương chúng tôi thường có nhận định: do tổ chức thực hiện không đáp ứng yêu cầu của nhiệm vụ chính trị, cho nên nhiều nghị quyết không được chấp hành một cách toàn diện và triệt để; vì vậy, cần nâng cao trình độ tổ chức lãnh đạo của tỉnh và các cấp. Mấy năm qua, chúng tôi đã phấn đấu theo phương hướng này.

Kinh nghiệm thực tế của Hải- dương đã cho chúng tôi thấy: muốn giải quyết tốt khâu chỉ đạo thực hiện, thì trước hết và trên hết, cấp ủy phải quan tâm đến công tác chính trị, tư tưởng, xây dựng cho được sự thông suốt và nhất trí của các ngành, các cấp đối với nhiệm vụ trung tâm của địa phương trong từng thời kỳ, làm cho cán bộ, đảng viên nhận rõ ý nghĩa chính trị, nội dung tư tưởng cách mạng của các chỉ thị, nghị quyết của Đảng. Nhất là trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất và kinh tế, nếu cấp ủy không nắm vững ngọn cờ chính trị, tư tưởng, không nắm vững tinh thần các chủ trương, chính sách của Trung ương, xem nhẹ việc theo dõi và uốn nắn những biểu hiện lệch lạc về mặt lập trường quan điểm giai cấp, thì các ngành dễ thiên về nghiệp vụ kinh tế đơn thuần, hoặc sẽ bỏ trận địa tư tưởng. Trong sản xuất nông nghiệp do có những công việc đột xuất (lụt, bão, úng, sâu bệnh...) và do có những yêu cầu của thời vụ, công tác chính trị tư tưởng hình như bị chìm xuống. Thực tế cuộc đấu tranh giữa hai con đường vẫn tiếp diễn, và cấp ủy không thể buông lơi. Trong cuộc vận động đuổi kịp mức sống của trung nông lớp trên, một số cán bộ và đảng viên của Hải- dương đã đi trệch hướng. Qua lần thứ nhất của cuộc vận

động cải tiến quản lý hợp tác xã sản xuất nông nghiệp chúng tôi đã phát hiện và trả về cho hợp tác xã hơn 1.100 héc ta ruộng của kinh tế tập thể trước đây bị một số người lợi dụng làm riêng để phát triển kinh tế phụ gia đình, núp dưới danh nghĩa "vượt mức sống của trung nông". Trước yêu cầu chống Mỹ, cứu nước hiện nay, công tác chính trị và tư tưởng của các cấp ủy lại càng cần được đề cao để bảo đảm vừa sản xuất tốt, vừa chiến đấu tốt.

Xuất phát từ nhận định: Năm vững và bố trí đúng lực lượng cán bộ là vấn đề cơ bản trong việc tổ chức thực hiện, tỉnh ủy Hải- dương đã có một số chuyển hướng mạnh mẽ về mặt này. Trước kia đã có thời kỳ chúng tôi phải thảo luận: nên nhận thức vai trò quan trọng của tổ chức cơ sở như thế nào? Giải đáp đúng vấn đề này, tức là xác định rõ phương hướng kiện toàn các cấp, các ngành và xác định rõ phương hướng bố trí lực lượng cán bộ, đào tạo và bồi dưỡng cán bộ. Tuy trên nhận thức, tỉnh ủy Hải- dương đều coi trọng việc kiện toàn lãnh đạo của các cấp, các ngành, nhưng trong thực tế, trước đây, tỉnh ủy chúng tôi đã tập trung nhiều cán bộ tăng cường cho các ngành ở tỉnh; chưa chú trọng đúng mức đến việc củng cố các tổ chức cơ sở. Một số cán bộ có tư tưởng thích về làm việc ở các ngành hơn là về làm việc ở huyện và cơ sở. Tình hình này đã làm cho cấp cơ sở không những không được kiện toàn, mà còn yếu đi, ảnh hưởng đến việc chấp hành các chủ trương chính sách của Đảng. Chúng tôi đã kịp thời nhận ra thiếu sót này, và tích cực sửa chữa. Hiện nay, trước yêu cầu sản xuất và chiến đấu mới, tỉnh ủy Hải- dương tiếp tục phấn đấu nhằm tăng cường cấp xã và hợp tác xã, coi là tuyến một, là khâu then chốt nhất trong hệ thống lãnh đạo các cấp của tỉnh. Thực tế là mọi công việc sản xuất, chiến đấu, dù lớn dù nhỏ, đều dồn về xã và hợp tác xã; nếu cấp xã và hợp tác xã không được kiện toàn thì sẽ gây ra tình trạng trì trệ, bất bình thường trong quá trình lãnh đạo của Đảng. Và để tăng cường cấp cơ sở, tỉnh ủy Hải- dương đã tích cực củng cố cấp huyện; chúng tôi đã đề bạt, bổ sung nhiều cán bộ có chất lượng tham gia huyện ủy, và đã kiện toàn các ban thường vụ huyện

vụ, được coi là hạt nhân trung tâm trong công tác lãnh đạo của huyện. Đồng thời, tỉnh ủy Hải- dương cũng xem trọng đúng mức việc tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với các ngành ở tỉnh, đặc biệt là những ngành chủ yếu, có liên quan trực tiếp đến công việc chỉ đạo sản xuất và chiến đấu. Gắn liền với nhiệm vụ kiện toàn các cấp, các ngành, với nhiệm vụ bố trí lực lượng cán bộ, là công tác bồi dưỡng và đào tạo cán bộ, nhằm nâng cao lập trường tư tưởng, trình độ lý luận và nghiệp vụ cho cán bộ. Một mặt, chúng tôi tích cực mở lớp, mở trường, mặt khác, mặt chủ yếu hơn, chúng tôi chú trọng bồi dưỡng cán bộ trong thực tiễn công tác, thông qua các hội nghị sơ kết, tổng kết, các cuộc vận động tham quan tại chỗ ở những trọng điểm, những điển hình tiên tiến.

Phương pháp và tác phong công tác là một khâu quan trọng trong chỉ đạo thực hiện. Máy năm gần đây, Hải- dương đã phấn đấu nhiều về mặt này, để khắc phục một số hiện tượng tiêu cực như: chủ trương biện pháp bàn rồi, nhưng lại thiếu kiểm tra, theo dõi việc thực hiện; phong trào này vừa mới đề ra, mới "phát" mà chưa "động", chưa kịp sơ kết, tổng kết, lại phát động tiếp phong trào khác; lo lắng trách nhiệm đối với cấp trên, nghe cấp trên, đi lên trên nhiều hơn là phụ trách trước cấp dưới, lắng nghe ý kiến của cấp dưới, đi sát cấp dưới. Trong điều kiện sản xuất và chiến đấu khẩn trương, tỉnh ủy Hải- dương chúng tôi đề cao tác phong đi sát cơ sở, nắm vững khâu chính và phương pháp chỉ đạo điển hình. Bản thân tỉnh ủy cũng phải cố gắng đi tiên phong trong cuộc vận động xây dựng tác phong và phương pháp công tác. Trong từng thời gian cụ thể, tỉnh ủy chúng tôi cố gắng xác định cho rõ trọng tâm công tác của tỉnh là gì? Tỉnh ủy cần tập trung theo dõi, kiểm tra và nghiên cứu vấn đề gì ở cơ sở? Trong quá trình theo dõi, kiểm tra, tỉnh ủy cố gắng đi sâu vào một số đơn vị, địa phương tiên tiến, trung bình, kém để kết hợp với phong trào chung mà phân tích, tổng hợp, đánh giá tình hình; đồng thời, tỉnh ủy phải thường xuyên chỉ đạo điểm (huyện, xã, hợp tác xã) để có điều kiện tiếp xúc thường xuyên với

thực tế, với quần chúng.... Từ đó mà suy nghĩ về các chủ trương và biện pháp lãnh đạo của mình.

GIỮ VỮNG SỰ NHẤT TRÍ CỦA TỈNH ỦY

TRÊN CƠ SỞ NGUYÊN TẮC LÃNH ĐẠO TẬP THỂ

Kinh nghiệm thực tế của Hải- dương đã cho chúng tôi thấy rằng: muốn xác định được phương hướng, chủ trương đúng, mọi giải quyết tốt khâu chỉ đạo thực hiện, thì tỉnh ủy - với tư cách là trung tâm lãnh đạo của tỉnh - phải thật sự nhất trí; tỉnh ủy phải thật sự tập trung được trí tuệ của các đồng chí tỉnh ủy viên. Mọi vấn đề quan trọng hoặc tương đối quan trọng trong công tác của Đảng và Nhà nước cần được tập thể tỉnh ủy quyết định, chúng tôi đều chuẩn bị chu đáo và đưa ra bàn bạc tại các kỳ hội nghị thường xuyên hoặc bất thường của tỉnh ủy. Chúng tôi hết sức tránh tình trạng biến ban thường vụ thành một cấp đứng trên tỉnh ủy. Không phải mọi vấn đề do ban thường vụ đưa ra đều được hội nghị tỉnh ủy chấp nhận một cách dễ dàng. Trong trường hợp này, chúng tôi nêu cao tinh thần bàn bạc dân chủ, nghe ngóng ý kiến khác nhau, nhất là tôn trọng những ý kiến của các đồng chí tỉnh ủy viên phụ trách huyện, cơ sở, hoặc phụ trách ngành có liên quan đến chủ trương cần thảo luận. Cũng có vấn đề phải biểu quyết (theo đa số), nhưng thường là chúng tôi cố gắng đi tới sự nhất trí của toàn thể tỉnh ủy. Biện pháp tốt nhất để dẫn tới sự nhất trí là nắm được thực tế, vì vậy gặp trường hợp có ý kiến trái nhau, chúng tôi thường tạo điều kiện cho các đồng chí tỉnh ủy viên đi sâu xuống dưới nghiên cứu thực tế; trải qua thực tế để đi tới sự nhất trí về chủ trương trong tỉnh ủy. Đồng thời, để tăng cường đoàn kết nội bộ, nâng cao sức chiến đấu của tỉnh ủy, chúng tôi đã tiến hành một cách đều kỳ việc tự phê bình và phê bình trong tỉnh ủy, chú trọng tìm ra những khuyết, nhược điểm trong lãnh đạo và chỉ đạo của tỉnh để kịp thời khắc phục và vươn lên.

Hiện nay, trước yêu cầu to lớn của sản xuất và chiến đấu, cấp tỉnh lại càng có vị trí quan trọng, yêu cầu cải tiến công tác lãnh đạo của tỉnh ủy lại càng trở nên bức thiết. Dưới sự lãnh đạo của Trung ương, tranh thủ học tập kinh nghiệm của các tỉnh bạn, tỉnh ủy Hải- dương đang ra sức phấn đấu để thực hiện tốt nghị quyết của Bộ chính trị về chuyển hướng tổ chức trong tình hình mới.