

XÂY DỰNG CHI BỘ VÀ ĐẢNG BỘ CƠ SỞ "BỐN TỐT"

ĐẢNG BỘ NHÀ MÁY GIẤY HOÀNG VĂN THỤ LÃNH ĐẠO TỐT VIỆC CẢI TIẾN KỸ THUẬT.

LÊ MINH HÀ

Dựa trên một số máy móc chuyển từ nhà máy giấy Đáp - cầu trong những ngày đầu kháng chiến chống Pháp, nhà máy giấy Hoàng Văn Thụ thành lập từ năm 1947. Từ đó đến nay, nhà máy được mở rộng từng bước, đội ngũ công nhân tăng lên khá đông. Hầu hết số cốt cán lãnh đạo từ phân xưởng trở lên, đều là công nhân trưởng thành trong sản xuất. Cũng vì vậy, các đồng chí trong đảng ủy và giám đốc nhà máy hiểu biết và nắm được công việc của nhau, luôn luôn đoàn kết chặt chẽ để chỉ đạo sản xuất và mọi công tác của nhà máy, tạo điều kiện tốt cho việc lãnh đạo cải tiến kỹ thuật sản xuất.

Do nhà máy mở rộng, hàng loạt công nhân mới được bổ sung. Số này chiếm gần 3 phần 4 tổng số công nhân trong nhà máy. Hàng loạt đảng viên từ các nơi khác được điều về, hoặc mới được kết nạp từ trong phong trào sản xuất của nhà máy. Nhìn chung, số đảng viên chưa quen lãnh đạo sản xuất công nghiệp và số công nhân còn "non tay nghề", chiếm một tỷ lệ tương đối cao. Đảng ủy thấy cần phải tiến hành một loạt công tác giáo dục nhằm nâng cao ý thức giác ngộ giai cấp, phát huy tinh thần tự lực cánh sinh của thời kỳ kháng chiến, để vượt mọi khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ sản xuất; nâng cao trình độ hiểu biết về quản lý kinh tế cho cán bộ và công nhân. Đảng ủy đặc biệt chú trọng đến việc phát động một phong trào cải tiến kỹ thuật rộng rãi trong cán bộ, đảng viên và quần chúng công nhân.

Tăng cường giáo dục ý thức tự lực cánh sinh, khắc phục tư tưởng bảo thủ.



Đi đôi với việc nâng cao ý thức trách nhiệm phát triển sản xuất, thông qua việc học tập các văn kiện của Đại hội toàn quốc lần thứ ba của Đảng và các nghị quyết của Trung ương về công nghiệp hóa xã hội chủ nghĩa, Đảng ủy đã giáo dục sâu sắc tinh thần tự lực cánh sinh cho đảng viên và công nhân, nhân viên trong nhà máy. Qua giáo dục, mọi người thấy lại được tình hình của nhà máy trong thời kỳ kháng chiến chống giặc Pháp; máy móc vốn đã cũ lại hư hỏng nhiều, phải chấp vá nhiều; trình độ kỹ thuật của anh chị em công nhân lại rất thấp kém. Tuy nhiên, trong hoàn cảnh kháng chiến gian khổ, anh chị em đã phát huy trí tuệ tập thể, khắc phục mọi khó khăn, thiếu đâu làm thêm đấy, cải tiến máy móc theo yêu cầu sản xuất của mình. Kết quả là công nhân đã vượt qua được những khó khăn về máy móc và kỹ thuật, phục vụ đắc lực những yêu cầu của kháng chiến.

Ngày nay, so với thời kỳ kháng chiến, điều kiện sản xuất và đời sống của cán bộ và công nhân đã được cải thiện. Tuy nhiên, máy móc còn có hạn và đã xộc xệch nhiều, chưa đáp ứng với yêu cầu của tình hình và nhiệm vụ mới. Chúng ta có phát huy mạnh mẽ tinh thần tự lực cánh sinh và ý thức làm chủ tập thể để cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất, thì mới có thể phát triển được sản xuất.

Đi đôi với việc giáo dục tinh thần làm chủ, truyền thống tự lực cánh sinh một cách sâu rộng trong cán bộ, đảng viên và quần chúng công nhân, Đảng ủy đã mở rộng cuộc đấu tranh tư tưởng trong quần chúng, giúp anh chị em đấu tranh để khắc phục tư tưởng bảo thủ, kìm hãm óc sáng tạo của họ trong công tác và sản xuất.

Một số người cho rằng: máy móc ở đây do Pháp sản xuất từ những năm 1917 - 1918, vừa cũ kỹ lại hư hỏng nhiều, thiếu phụ tùng thay thế, có trang bị thêm máy thì mới nâng cao được sản lượng! Hoặc: suốt mấy chục năm sản xuất dưới sự điều khiển của kỹ sư Pháp cũng chẳng cải tiến được gì, bây giờ chỉ có công nhân thì làm ăn sao được!...

Trong quá trình giáo dục tư tưởng các chi bộ đảng đã giúp công nhân nhận rõ: công nhân là người làm chủ máy móc, hàng ngày làm bên máy, hiểu rõ "tính nết" của từng cỗ máy, có thể phát hiện ra những chỗ không hợp lý trong cấu tạo của máy móc và trong thao tác của mình, nên nhất định sẽ cải tiến được nó theo yêu cầu của sản xuất. Một người không làm được thì nhiều người nhất định sẽ làm được.

Do thông suốt về tư tưởng và được sự chỉ đạo, cổ vũ thường xuyên của đảng bộ, đông đảo công nhân đã hăng hái tham gia phong trào cải tiến kỹ thuật của nhà máy. Số sáng kiến cải tiến kỹ thuật hàng năm tăng lên và đem lại những kết quả rõ rệt. Năm 1961 - 1962 nhà máy có 192 sáng kiến, tiết kiệm 184.700 đồng; năm 1965 có 63 sáng kiến, tiết kiệm 355.600 đồng. Các chi bộ lấy những kết quả cụ thể của phong trào cải tiến kỹ thuật để động viên công nhân, nhằm làm cho mọi người tin tưởng thêm vào khả năng sáng tạo của tập thể công nhân; tiếp tục đấu tranh chống tư tưởng bảo thủ, ngại khó đối với việc cải tiến kỹ thuật.

Tập trung chỉ đạo hướng vào khâu sản xuất trọng yếu.

Lúc đầu, Đảng ủy nhà máy chọn phân xưởng cơ khí để chỉ đạo riêng. Qua thực tế thấy rằng phương hướng này phục vụ cho việc làm ra sản phẩm của nhà máy, chứ bản thân nó không làm ra sản phẩm được. Về sau, Đảng ủy quyết định tập trung chỉ đạo phân xưởng seo, vì chính đây mới là nơi làm ra sản phẩm. Chất lượng sản phẩm tốt hay xấu, năng suất chung của nhà máy cao hay thấp, đều do phân xưởng này quyết định cả. Trong phân xưởng seo gồm ba bộ phận: seo, cắt và tuyển lựa. Đảng ủy đã hướng chỉ ủy và ban quản đốc phân xưởng tập trung chỉ đạo bộ phận seo.

Đồng chí bí thư đảng ủy được cử xuống trực tiếp chỉ đạo và giúp đỡ phân xưởng seo. Mặt khác, Đảng ủy đã tập trung lực lượng các đoàn thể quần chúng và các ban, phòng chuyên môn xuống để giải quyết khâu này. Các đồng chí bí thư đoàn thanh niên lao động, thư ký công đoàn, hội



trưởng chi hội phụ nữ... của xí nghiệp cũng xuống chỉ đạo riêng ở đây, để làm tốt công tác củng cố tổ chức quần chúng, động viên công nhân thi đua cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất, đẩy mạnh sản xuất.

Do sự chỉ đạo tập trung, phân công trách nhiệm rõ ràng và biết đi sâu đi sát sản xuất và quần chúng, nên chỉ trong một thời gian ngắn, phân xưởng seo đã cho chạy thử máy seo số 2. Lần thử đầu "chăn" bị hỏng; nhưng qua lần thử này anh chị em đã nắm được khâu yếu để sửa lại. Những lần thử sau, máy đã chạy tốt, nâng cao chất lượng sản phẩm ở phân xưởng cao.

Sự chuyển biến của phân xưởng seo đòi hỏi các ban, các phòng nhất là phòng kỹ thuật phải luôn luôn đi sát sản xuất, sẵn sàng giúp đỡ về nguyên liệu và kỹ thuật, và động viên các bộ phận có liên quan chung sức thực hiện những sáng kiến cải tiến của anh em. Do nhìn thấy triển vọng sáng sửa của việc phục hồi máy seo số 2, bộ phận cung cấp nguyên liệu đã kịp thời đi các tỉnh để tổ chức việc khai thác nữa cho nhà máy. Sự tính toán trước đó làm cho máy không phải chờ nguyên liệu. Đồng thời, đòi hỏi các phân xưởng khác như cơ khí, điện, bột... phải thiết thực giúp đỡ và hiệp đồng phấn đấu để có thể đáp ứng được các nhu cầu của phân xưởng này. Sự chuyển biến ở đây thúc đẩy được phong trào cải tiến kỹ thuật và hiệp đồng sản xuất trong toàn nhà máy. Sau một quá trình cải tiến, anh em đã nâng tốc độ máy seo từ 28 mét/phút lên 45 mét/phút; nâng số giờ chạy máy seo bình quân một ngày từ 20 đến 30; lên 21 giờ 18' và số ngày chạy máy từ 320 ngày năm 1964 lên 340 ngày năm 1965. Các phân xưởng khác cũng có những cải tiến quan trọng nhằm phục vụ phân xưởng seo. Phân xưởng bột làm ra được máy chạt nữa, làm băng chuyên vót nữa vào goòng để chuyển cho nồi nấu, nên đã nhanh gấp 8 lần chạt bằng tay, nữa chạt đều và ngắn thanh, tăng khối lượng nấu của mỗi nồi lên gấp rưỡi.

Từ những kinh nghiệm chỉ đạo ở phân xưởng seo, trong từng thời gian, Đảng ủy đã giúp các chi ủy ở các phân xưởng và bộ phận khác, biết nắm và thúc đẩy những khâu chính, việc chính trong từng lúc để có thể nâng cao hiệu suất lao động ở phân xưởng mình và phục vụ đắc lực những yêu cầu của phân xưởng seo. Nhờ đó, các máy seo đã chạy liên tục, tổng sản lượng tăng lên không ngừng, năm 1960 tăng 400% so với ngày mới xây dựng lại, năm 1965 tăng 252% so với năm 1960, đồng thời nâng chất lượng giấy loại một lên 93%.

Phát huy vai trò nòng cốt và lãnh đạo của đảng viên, kết hợp chặt chẽ công nhân với cán bộ kỹ thuật.

Để tiếp tục củng cố và mở rộng phong trào cải tiến kỹ thuật trong nhà máy, Đảng ủy nhận thấy cần phải phát huy được vai trò lãnh đạo và tiên phong gương mẫu của đông đảo đảng viên trong sản xuất và công tác.

Đảng ủy chủ trương đưa sinh hoạt chi bộ và tổ đảng vào nền nếp, tăng cường phê bình và tự phê bình trong sinh hoạt chi bộ và tổ đảng. Từ sau khi thực hiện kế hoạch phấn đấu "bốn tốt", nội dung sinh hoạt chi bộ, tổ đảng được cụ thể và phong phú hơn. Đảng viên luôn luôn giúp nhau phát huy tác dụng nòng cốt và gương mẫu của mình. Tư tưởng an phận, ngại khó ở một số đồng chí đảng viên đã bị phê phán. Do gắn liền việc phấn đấu thực hiện "bốn tốt" với cuộc vận động cải tiến kỹ thuật, nâng cao chất lượng sản phẩm của nhà máy, đảng viên đã có phương hướng phấn đấu cụ thể trong công tác lãnh đạo sản xuất và lãnh đạo quần chúng; Đảng ủy cũng thông qua đó mà kiểm tra hoạt động của từng đảng viên. Thấy Đảng ủy đi sát đảng viên, gương mẫu lao động sản xuất và lãnh đạo quần chúng, công nhân và cán bộ kỹ thuật càng vững tin ở sự lãnh đạo của Đảng và tin vào sức mình.

Đi đôi với việc phát huy tác dụng lãnh đạo của chi bộ, đảng viên, Đảng ủy rất chú trọng việc nâng cao trình độ kỹ thuật của công nhân. Biện pháp đào tạo chủ yếu là hướng dẫn công nhân kèm cặp lẫn nhau tại

phân xưởng. Đồng thời, giáo dục anh em học tập lẫn nhau, nhất là học tập cán bộ kỹ thuật; cố gắng khai thác những hiểu biết của cán bộ kỹ thuật. Sự giúp đỡ của tập thể, nhất là của cán bộ kỹ thuật, đã làm cho những đề nghị cải tiến của anh em được hoàn chỉnh và có cơ sở khoa học hơn. Cán bộ kỹ thuật đã giúp công nhân nâng cao tình độ hiểu biết về mặt lý thuyết khoa học, giúp anh em nâng cao trình độ nghề nghiệp... Nhờ sự giúp đỡ như vậy, ở phân xưởng seo đã đào tạo thêm thêm được sáu tổ trưởng sản xuất; trước đây cần sáu người đứng một máy, nay chỉ cần ba người vẫn bảo đảm máy chạy tốt. Thực tế đó giúp anh em công nhân ngày càng chủ động gần gũi thật sự hợp tác với cán bộ kỹ thuật; công nhân và cán bộ kỹ thuật giúp nhau cùng tiến bộ.

Đối với cán bộ kỹ thuật, Đảng ủy cố gắng tạo mọi điều kiện cho anh em gần gũi sản xuất và công nhân, cho hai lớp cán bộ kỹ thuật cũ và mới thật sự hợp tác và giúp đỡ lẫn nhau. Một mặt Đảng ủy giáo dục cho anh em quan điểm phục vụ sản xuất và quan điểm quần chúng. Mặt khác, định rõ chế độ tham gia sản xuất hàng tuần cho cán bộ kỹ thuật. Đối với số anh, em mới ở trường ra, trong thời gian đầu, đưa họ xuống trực tiếp sản xuất ở các phân xưởng nhằm giúp họ củng cố những hiểu biết đã học được và vận dụng những hiểu biết đó và sản xuất. Những biện pháp đó đã giúp anh em gần gũi sản xuất và công nhân. Số anh em này đã thật sự hòa mình với công nhân, ngày đêm lẫn lộn bên máy móc. Ngoài việc giúp đỡ nâng cao giác ngộ tư tưởng, chỉ đạo công tác chuyên môn của anh em, lãnh đạo còn quan tâm đúng mức đến điều kiện ăn ở và công tác của số anh em này. Nhờ có những biện pháp tích cực nói trên, anh em cán bộ kỹ thuật càng hăng say công tác, ra sức tu dưỡng tư tưởng và trau dồi nghề nghiệp. Một số anh em đã được kết nạp vào Đảng.

Việc phục hồi máy seo số 2 và làm mới máy seo số 3 đã nói lên kết quả của sự hợp tác, công tác chặt chẽ giữa công nhân và cán bộ kỹ thuật dưới sự lãnh đạo của đảng bộ nhà máy. Đó là kết quả lao động tập thể của công nhân cũ (những đồng chí đã về hưu được mời đến tham gia ý kiến)

và công nhân mới, của công nhân và cán bộ kỹ thuật, của lớp cán bộ kỹ thuật mới và lớp cán bộ kỹ thuật cũ.

* *

*

Trên đây là một số kinh nghiệm bước đầu của đảng bộ nhà máy giấy Hoàng văn Thụ. Để tiếp tục đẩy mạnh phong trào cải tiến kỹ thuật, Đảng ủy nhà máy đang chú trọng hơn nữa việc giáo dục quan điểm cách mạng kỹ thuật của Đảng cho đảng viên và quần chúng công nhân; đồng thời, phát huy hơn nữa tác phong lãnh đạo đi sâu sát sản xuất và quần chúng, để kịp thời phát hiện ra những vấn đề mới trong sản xuất, thấy trước được những vấn đề kỹ thuật cần giải quyết, nhất là trong hoàn cảnh vừa sản xuất, vừa chiến đấu hiện nay, đảng giúp anh em công nhân và cán bộ kỹ thuật có phương hướng phấn đấu cụ thể trong từng thời gian.