

TỔ CHỨC VÀ LỀ LỐI LÀM VIỆC
MỘT VÀI KINH NGHIỆM VỀ KIẾN TOÀN SỰ LÃNH ĐẠO
CỦA TỈNH ỦY LẠNG SƠN

Nguyễn Đức

Bí thư tỉnh ủy Lạng Sơn

Nâng cao sức chiến đấu của Đảng nhằm đáp ứng yêu cầu chống Mỹ, cứu nước là nhiệm vụ rất quan trọng hiện nay. Cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", cuộc vận động huyện ủy "bốn tốt", chính là những cuộc vận động nhằm tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các cấp bộ đảng trước tình hình mới. Trong toàn bộ hệ thống của Đảng, cấp tỉnh giữ một vị trí rất lớn. Chịu trách nhiệm trước Trung ương và chịu trách nhiệm trước quần chúng nhân dân địa phương về phong trào sản xuất, chiến đấu và các mặt hoạt động khác của tỉnh, cấp tỉnh có được kiến toàn vững mạnh thì mới có điều kiện quán triệt, vận dụng và thực hiện thắng lợi mọi đường lối, chính sách và nhiệm vụ mà Trung ương giao cho địa phương. Mặt khác nếu cấp tỉnh không được kiến toàn, nếu công tác lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của tỉnh ủy không được tăng cường, thì cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" sẽ gặp khó khăn, và kết quả thu được sẽ bị hạn chế. Vì vậy, muốn nâng cao sức chiến đấu của Đảng một cách toàn diện và có hệ thống, không thể không kiến toàn cấp tỉnh và sự lãnh đạo của các tỉnh ủy. Qua kinh nghiệm thực tế của Trung ương mấy năm gần đây, chúng tôi xin phát biểu một số suy nghĩ bước đầu về việc tăng cường sự lãnh đạo của tỉnh ủy để các đồng chí cùng tham khảo.

I. Gắn yêu cầu kiến toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy với việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của địa phương



Hiện nay do âm mưu xâm lược của đế quốc Mỹ, miền Bắc nước ta có nhiệm vụ vừa sản xuất, vừa chiến đấu; chúng ta vừa phải ra sức tăng cường lực lượng về mọi mặt để đánh bại cuộc chiến tranh phá hoại của giặc Mỹ, vừa phải đẩy tới ba cuộc cách mạng về kỹ thuật, về quan hệ sản xuất, về văn hóa và tư tưởng để có đủ điều kiện làm tròn nhiệm vụ hậu phương lớn đối với tiền tuyến miền Nam, ra sức ủng hộ đồng bào ruột thịt miền Nam trong sự nghiệp giải phóng dân tộc, thống nhất Tổ quốc. Nói chung toàn quốc, yêu cầu nâng cao sức chiến đấu của Đảng, tăng cường sự lãnh đạo của đảng bộ các cấp là nhằm đáp ứng đòi hỏi của nhiệm vụ chính trị nói trên.

Tuy nhiên, vì mỗi tỉnh lại có vị trí và đặc điểm riêng, vì trách nhiệm của cấp tỉnh là phải cụ thể hóa nhiệm vụ chung của Đảng, phù hợp với hoàn cảnh thực tế của địa phương, cho nên nội dung và yêu cầu kiện toàn sự lãnh đạo của các tỉnh ủy không thể nhất loạt giống nhau. Dựa vào kinh nghiệm thực tế của Lạng Sơn mấy năm qua, chúng tôi thấy rằng, sở dĩ phong trào Lạng Sơn có chuyển biến tiến bộ và thu được ít nhiều thành tích trên các mặt công tác, sở dĩ sức chiến đấu của đảng bộ được tăng cường và chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy ít nhiều được nâng lên, chính là vì tỉnh ủy đã cố gắng đi sâu vào vị trí, trách nhiệm của Lạng Sơn, cố gắng vận dụng đường lối, chính sách của Trung ương vào điều kiện cụ thể của địa phương, để từ đó xác định cho rõ nhiệm vụ chính trị cụ thể của địa phương, cố gắng phân tích những mâu thuẫn nội tại của phong trào và những nhược điểm trong công tác lãnh đạo của đảng bộ để làm căn cứ xây dựng phương hướng tiến lên.

Mấy năm trước đây, cùng với việc Lạng Sơn bước vào kế hoạch 5 năm lần thứ nhất, những hiện tượng tiêu cực đã được bộc lộ và dần dần trở nên phổ biến trên nhiều lĩnh vực: phong trào hợp tác hóa nông nghiệp đang từ tỉ lệ trên 80% số hộ nông dân tụt xuống còn hơn 40%; diện tích, sản lượng, năng suất lúa và các loại cây trồng trong những năm này cũng bị chùng lại hoặc bị giảm sút; nghĩa vụ lương thực và các chỉ tiêu thu mua

khác đều không đạt kế hoạch; cơ sở vật chất kỹ thuật nói chung xây dựng được còn quá ít. Trong khi đó, đảng bộ Lạng Sơn - mặc dù là một đảng bộ có truyền thống cách mạng từ lâu - lại giẫm chân tại chỗ, thiếu khí thế vươn lên, thiếu một sự nhất trí cao độ trong tư tưởng và hành động của đội ngũ cán bộ, đảng viên. Trong tình hình như vậy, rõ ràng là Lạng Sơn chưa làm tròn được trách nhiệm của một tỉnh miền núi ở biên giới, chưa đẩy mạnh được sản xuất, quốc phòng, trị an và các mặt công tác khác, chưa tạo ra được điều kiện để phát triển kinh tế và văn hóa, chưa phát huy được khả năng cách mạng của miền núi để đóng góp vào sự nghiệp chung, để cải thiện đời sống của các dân tộc miền núi, làm cho miền núi từng bước tiến kịp miền xuôi.

Nhờ sự chỉ đạo và giúp đỡ trực tiếp của Trung ương, thông qua việc học tập và đấu tranh tư tưởng trong nội bộ Đảng, chúng tôi đã dần dần nhận ra thực chất sai lầm hữu khuynh trên các lĩnh vực tư tưởng và tổ chức của đảng bộ, dần dần nhận thức rõ đặc điểm và vị trí quan trọng của Lạng Sơn đối với sự nghiệp cách mạng chung của các nước, do đó, trên các mặt công tác kinh tế, chính trị, quân sự, xây dựng Đảng... chúng tôi đã từng bước quán triệt được đường lối của Trung ương và tìm được hướng đi cho mình.

Gắn với yêu cầu xây dựng đảng bộ Lạng Sơn thành một đảng bộ vững về tư tưởng, mạnh về tổ chức, nhằm khắc phục triệt để những biểu hiện hữu khuynh, đủ sức đoàn kết và lãnh đạo nhân dân các dân tộc, mở rộng và củng cố quan hệ sản xuất mới, đẩy mạnh cách mạng kỹ thuật và cách mạng văn hóa, làm tốt các nhiệm vụ quốc phòng và trị an, để từng bước đưa miền núi tiến kịp miền xuôi, chúng tôi đã ra sức chấp hành ý kiến chỉ đạo của Trung ương, ra sức phấn đấu kiện toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy, để nâng cao sức chiến đấu của tỉnh ủy trên các mặt tư tưởng, tổ chức và tác phong. Chúng tôi đã tiến hành phê bình và tự phê bình trong nội bộ Tỉnh ủy nhằm trước hết khắc phục những biểu hiện hữu khuynh của bản thân Tỉnh ủy. Đồng thời chúng tôi đã cố gắng nghiên cứu và vận

dụng nghị quyết của các hội nghị Ban Chấp hành trung ương mấy năm gần đây sao cho phù hợp với thực tế Lạng Sơn, cố gắng xác định rõ và tập trung lực lượng hoàn thành tốt trọng tâm công tác của địa phương trong từng thời gian. Các bộ môn tham mưu giúp việc Tỉnh ủy cũng được kiện toàn nhằm tăng cường sự lãnh đạo của Tỉnh ủy đối với những nhiệm vụ chủ yếu (xây dựng Đảng, sản xuất và hợp tác hóa, quốc phòng và trị an). Lề lối làm việc cũng được chấn chỉnh nhằm đẩy mạnh công tác điều tra nghiên cứu của Tỉnh ủy tạo điều kiện cho Tỉnh ủy nắm vững thực tế, sát cơ sở và sát cấp dưới. Quá trình kiện toàn sự lãnh đạo của Tỉnh ủy mấy năm gần đây cũng là quá trình phấn đấu vươn lên của toàn đảng bộ trước yêu cầu thực hiện nhiệm vụ chính trị của địa phương.

Năm 1964 đánh dấu bước chuyển biến mới của đảng bộ Lạng Sơn, cũng là năm mở đầu quá trình phấn đấu để củng cố và tăng cường sự lãnh đạo của đảng bộ nói chung, để kiện toàn công tác lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của Tỉnh ủy nói riêng.

Cho đến nay, trải qua gần ba năm phấn đấu liên tục của nhân dân và đảng bộ Lạng Sơn, chúng tôi đã tạo ra được một bước chuyển biến trong phong trào các mặt của Lạng Sơn: phục hồi và ổn định phong trào hợp tác hóa; một bộ phận các hợp tác xã đã được xây dựng với quy mô lớn và đưa lên cấp cao; kỹ thuật thâm canh tăng năng suất đã bước đầu được áp dụng; một số công trình thủy lợi đã được hoàn thành; diện tích, sản lượng, năng suất lúa và các loại cây trồng đều đạt kế hoạch; thi hành tốt nghiệp vụ đối với Nhà nước; các mặt quốc phòng trị an... đều có tiến bộ; đời sống của nhân dân các dân tộc đã được cải thiện thêm một bước.

Như vậy là quán triệt tinh thần của Trung ương trong việc gắn liền yêu cầu kiện toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy với việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của địa phương, chúng tôi đã có được hướng đi đúng và bước đầu đã tạo ra được cơ sở để tiếp tục tiến lên.



II. Kiện toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy, chủ yếu và trước hết là kiện toàn về mặt chất lượng

Trong quá trình sản xuất và chiến đấu, đảng bộ Lạng Sơn tự rèn luyện mình và chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy đã được nâng cao thêm một bước. Kinh nghiệm thực tế đã chỉ cho chúng tôi thấy rằng: muốn tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của tỉnh ủy, không thể xem nhẹ việc kiện toàn tỉnh ủy về mặt số lượng. Nếu cấp ủy không được cấu tạo đủ số người cần thiết để bảo đảm các mặt công tác của địa phương, nếu các bộ phận giúp việc của tỉnh ủy không được tăng cường hoặc bổ sung đủ cán bộ và nhân viên có năng lực, có thể làm tròn chức năng tham mưu của mình thì tác dụng lãnh đạo của tỉnh ủy nhất định sẽ bị hạn chế. Tuy nhiên, vì sức chiến đấu của tỉnh ủy không phải được bắt nguồn chủ yếu từ việc kiện toàn bộ máy tổ chức về mặt số lượng, cho nên vấn đề then chốt có ý nghĩa quyết định chính là yêu cầu nâng cao chất lượng của tỉnh ủy, làm cho tỉnh ủy thật sự trở thành trung tâm lãnh đạo phong trào toàn diện của địa phương.

Trong thực tế, chỉ có dựa trên cơ sở nâng cao chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy, các bộ môn, các ngành và các cán bộ làm việc xung quanh tỉnh mới có điều kiện phát huy được đầy đủ vai trò và chức trách của mình.

Xuất phát từ nhận thức về vị trí của cấp tỉnh - là cấp có trách nhiệm vận dụng và thực hiện một cách chủ động, linh hoạt, ý đồ chiến lược của Trung ương trong hoàn cảnh cụ thể của địa phương, là cấp có vị trí quan trọng trong toàn bộ dây chuyền lãnh đạo của Đảng và Nhà nước - mấy năm qua theo tinh thần chỉ đạo của Trung ương, tỉnh ủy Lạng Sơn đã phấn đấu nâng cao chất lượng lãnh đạo của mình, cụ thể là đã cố gắng làm chủ được tình hình trên cơ sở kết hợp đường lối chính sách của Trung ương với thực tế địa phương, đã cố gắng tập trung và phát huy sức mạnh tập thể



của tỉnh ủy trong việc định ra những chủ trương phù hợp với đòi hỏi của phong trào và trong việc tổ chức thực hiện những quyết định đó.

Để đảm bảo chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy, mối quan tâm trước hết của chúng tôi là phấn đấu xây dựng sự đoàn kết nhất trí trong nội bộ tỉnh ủy, nâng cao đảng tính và nhiệt tình cách mạng của các đồng chí cấp ủy viên. Thông qua thực tế chỉ đạo các mặt công tác của tỉnh ủy, kết hợp với việc học tập thấm nhuần các nghị quyết của Trung ương với việc đấu tranh nội bộ, tự phê bình và phê bình trong tỉnh ủy, chúng tôi đã từng bước xây dựng được sự nhất trí trong tỉnh ủy đối với nhiệm vụ của đảng bộ địa phương, từng bước xây dựng được sự thông cảm giữa cán bộ thuộc người các dân tộc khác nhau, tạo điều kiện cho tỉnh ủy trở thành hạt nhân đoàn kết toàn đảng bộ. Đương nhiên, xây dựng sự đoàn kết nhất trí trong tỉnh ủy không phải là một quá trình giản đơn, tự phát. Sự đoàn kết nhất trí này chỉ có thể được hình thành trên cơ sở nâng cao tính đảng của các đồng chí cấp ủy, trên cơ sở rèn luyện không ngừng về phẩm chất và đạo đức cách mạng của tập thể cấp ủy, luôn luôn biết đặt lợi ích chung của Đảng lên trên những lợi ích cá nhân. Mặt khác, lễ lối làm việc dân chủ, thái độ khiêm tốn, tôn trọng và lắng nghe ý kiến của nhau, tinh thần hợp tác và giúp đỡ nhau một cách thật sự vì sự nghiệp cách mạng, cũng có tác dụng rất lớn, góp phần làm cho các đồng chí trong tỉnh ủy tăng thêm sự thông cảm và hiểu biết lẫn nhau.

Chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy không chỉ biểu hiện ở phẩm chất chính trị và nhiệt tình cách mạng của các đồng chí cấp ủy viên. Nó còn được biểu hiện ở trình độ, kiến thức và khả năng lãnh đạo của tỉnh ủy. Nói cách khác, chất lượng lãnh đạo này cần được cụ thể hóa trong những quyết định đúng đắn của tỉnh ủy trên các lĩnh vực sản xuất và chiến đấu, trong khả năng của từng đồng chí cấp ủy viên, khéo biết tổ chức và chỉ đạo thực hiện những nghị quyết tập thể của tỉnh ủy. Để giải đáp yêu cầu nâng cao trình độ hiểu biết và năng lực của các đồng chí cấp ủy, mấy năm vừa qua, một mặt chúng tôi cử cán bộ về học các lớp huấn luyện ở Trung

ương, mặt khác chúng tôi cố gắng thông qua thực tế công tác, dựa vào phương pháp chỉ đạo riêng và các hội nghị sơ kết, tổng kết để giúp đỡ nhau bồi dưỡng năng lực của mình. Đồng thời, Tỉnh ủy cũng coi trọng việc kiện toàn các bộ môn tham mưu, coi trọng việc sử dụng và phát huy vai trò của các cán bộ chuyên môn và cán bộ kỹ thuật. Thời gian qua, những hội nghị chuyên đề của Tỉnh ủy, được chuẩn bị chu đáo, đã là những dịp tốt để Tỉnh ủy chúng tôi học tập, kết hợp lý luận với thực tiễn và nâng dần trình độ lãnh đạo toàn diện của mình. Nhờ sự đóng góp tích cực của các cán bộ quân sự, của các cán bộ khoa học kỹ thuật, tỉnh ủy Lạng Sơn đã xây dựng được phương án tác chiến, huấn luyện tốt các lực lượng vũ trang, xây dựng được quy hoạch thủy lợi chung của tỉnh, thiết kế và thi công một số công trình lớn bước đầu đưa được khoa học kỹ thuật vào các địa hạt kinh tế của miền núi.

Cải tiến phương pháp và tác phong công tác cũng là bộ phận không thể thiếu trong quá trình phấn đấu nâng cao chất lượng lãnh đạo của tỉnh ủy. Kết hợp với việc phân công phân nhiệm trong nội bộ tỉnh ủy, chúng tôi đã phân rõ chức năng và nhiệm vụ của cơ quan đảng và cơ quan chính quyền, đề cao vai trò của tổ chức chính quyền, phát huy chức năng của bộ máy chính quyền và của các đoàn thể quần chúng trong việc thực hiện những công tác trung tâm của đảng bộ và nhân dân địa phương. Do không phải sa vào những hoạt động sự vụ, cơ quan tỉnh ủy và các bộ môn giúp việc của tỉnh ủy có điều kiện đi sâu về cơ sở, tăng cường công tác kiểm tra và nghiên cứu thực tế, kịp thời phát hiện và uốn nắn những sai lệch trong quá trình thi hành các nghị quyết của Đảng và Nhà nước. Chúng tôi cố gắng phấn đấu để xây dựng nền nếp chỉ đạo riêng trong công tác của tỉnh ủy.

Qua chỉ đạo riêng, chúng tôi không chỉ đề ra yêu cầu xây dựng một số điển hình cho các mặt công tác của tỉnh, mà dựa vào chỉ đạo riêng, với cương vị là cấp tỉnh, chúng tôi còn tự đề ra cho mình yêu cầu đúc kết kinh nghiệm để lãnh đạo chung phong trào toàn tỉnh, dựa vào chỉ đạo riêng để

xây dựng sự nhất trí về tư tưởng và hành động của tỉnh ủy, nâng cao phong trào quần chúng, nâng cao cán bộ và nâng cao năng lực lãnh đạo của bản thân cấp ủy chúng tôi.

Để tạo điều kiện cho các đồng chí trong tỉnh ủy thường xuyên nắm được tình hình chung của phong trào, luôn luôn quan tâm đến công tác xây dựng Đảng, và có thể góp phần tích cực nhất vào việc thảo luận các quyết nghị chung của Đảng, chúng tôi đã phân công các đồng chí ủy viên thường vụ vừa phụ trách phối ở trên tỉnh, vừa phụ trách huyện, các đồng chí cấp ủy viên vừa phụ trách ngành, vừa phụ trách chỉ đạo riêng ở cơ sở. Thông qua chỉ đạo riêng ở cơ sở và phụ trách huyện, các đồng chí trong tỉnh ủy đã khắc phục được nhược điểm chuyên môn đơn thuần, càng thấy rõ yêu cầu của cấp dưới và của cơ sở, do đó đã có phương hướng cải tiến và nâng cao chất lượng công tác của từng ngành. Riêng đối với bí thư, tùy tỉnh ủy giao cho trách nhiệm phụ trách chung và không ràng buộc vào một huyện hoặc một ngành cụ thể nào, nhưng như vậy không có nghĩa là bí thư chỉ có nhiệm vụ kiểm tra và đôn đốc chung. Ngược lại, đồng thời với trách nhiệm chung về toàn bộ công tác của tỉnh ủy, trong từng thời gian nhất định, căn cứ vào yêu cầu của phong trào, tỉnh ủy đã đòi hỏi bí thư phải nắm vững các khâu trọng tâm, đi sâu nghiên cứu và giúp tỉnh ủy giải quyết những vấn đề then chốt nhất. Qua kinh nghiệm bản thân chúng tôi thấy rằng: lề lối phân công, phân nhiệm trên đây, thời gian vừa qua, đã có tác dụng thực tế phát huy trí tuệ tập thể của tỉnh ủy và giúp nâng dần năng lực lãnh đạo toàn diện của tỉnh ủy Lạng Sơn chúng tôi.

III. Kiện toàn tỉnh ủy đi đôi với kiện toàn hệ thống lãnh đạo các ngành, các cấp của đảng

Sự chuyển biến tiến bộ của phong trào Lạng Sơn được bắt nguồn không chỉ từ kết quả kiện toàn lãnh đạo của bản thân tỉnh ủy, mà còn được bắt nguồn từ kết quả kiện toàn hệ thống lãnh đạo các ngành, các cấp của Đảng. Trải qua kinh nghiệm thực tế của những năm trước đây, chúng



tôi đã nhận thức được rằng: muốn đẩy tới phong trào chung, không thể chỉ kiện toàn tỉnh ủy và các ngành cấp tỉnh; riêng tỉnh ủy mạnh, còn huyện ủy và đảng ủy cơ sở yếu, thì phong trào chung vẫn gặp khó khăn; hơn nữa kiện toàn tỉnh ủy và kiện toàn hệ thống lãnh đạo chung của đảng là có quan hệ hữu cơ với nhau. Nói đến tăng cường cấp tỉnh, kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của tỉnh ủy là bao hàm cả yêu cầu nâng cao sức chiến đấu của các cấp huyện và cơ sở.

Đi đôi với quá trình kiện toàn tỉnh ủy, và kiện toàn bộ máy cấp tỉnh, chúng tôi đã phấn đấu để nâng cao sức chiến đấu của các huyện ủy và đảng ủy cơ sở. Thông qua cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt" vừa qua, chúng tôi đã tiến hành việc nắm lại đội ngũ cốt cán ở xã, đưa ra khỏi các cương vị phụ trách một số cán bộ và đảng viên không đủ tiêu chuẩn, đồng thời bồi dưỡng và đề bạt những phân tử ưu tú mới xuất hiện trong thực tiễn đấu tranh. Gắn với nhiệm vụ tổ chức và lãnh đạo quần chúng hoàn thiện quan hệ sản xuất mới, đẩy mạnh cách mạng kỹ thuật và văn hóa ở địa phương, đóng góp nghĩa vụ đối với Nhà nước, chúng tôi đã từng bước nâng cao giác ngộ chính trị và năng lực lãnh đạo của các chi ủy và đảng ủy cơ sở, phấn đấu thanh toán tình trạng kém nát của một số tổ chức đảng ở những vùng xung yếu.

Tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện ủy cũng là mối quan tâm thường xuyên của chúng tôi. Về mặt này, ngoài việc phân công mỗi đồng chí ủy viên thường vụ theo dõi và giúp đỡ một huyện ủy đã lấy Trảng- định làm nơi chỉ đạo riêng về công tác kiện toàn cấp huyện. Thông qua chỉ đạo riêng huyện Trảng- định, chúng tôi đã cố gắng nghiên cứu và giúp các huyện nhận rõ vị trí và đặc điểm của địa phương mình, nhận rõ yêu cầu của tỉnh đối với huyện và khả năng của từng huyện, nhận rõ chỗ mạnh và chỗ yếu của mỗi huyện để có phương hướng phấn đấu vươn lên. Sau mỗi công tác cụ thể đã được chỉ đạo riêng ở Trảng- định như: xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", cải tiến quản lý và cải tiến kỹ thuật của các hợp tác xã sản xuất nông nghiệp...



tỉnh ủy đều cùng với huyện ủy Tràng- định sơ kết, đúc rút kinh nghiệm để phổ biến cho các huyện khác. Nghị quyết mới đây của Trung ương Đảng về việc kiện toàn cấp huyện là hoàn toàn phù hợp với đòi hỏi của thực tiễn. Chúng tôi đã tổ chức việc phổ biến và nghiên cứu nghị quyết của Trung ương trong tỉnh ủy và trong các huyện ủy. Gắn với việc thực hiện những nhiệm vụ cụ thể và trước mắt của địa phương, thông qua chỉ đạo riêng huyện Tràng - định, tỉnh ủy đã nghiên cứu kế hoạch giúp đỡ các huyện ủy phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt".

Sau nữa kinh nghiệm thực tế của Lạng- sơn cũng cho thấy rằng: để kiện toàn sự lãnh đạo của tỉnh ủy và tăng cường cấp tỉnh, sự giúp đỡ và chỉ đạo của các ngành ở trung ương và ở khu đóng một vai trò rất lớn. Nhiều ngành ở trung ương và khu đã giúp đỡ cho Lạng Sơn quán triệt tinh thần các nghị quyết của Trung ương Đảng và Chính phủ, giúp đào tạo và bồi dưỡng cán bộ chuyên môn, giúp chỉ đạo về nghiệp vụ và kỹ thuật. Thiếu sự chỉ đạo và giúp đỡ của các ngành trung ương và ở khu, công tác lãnh đạo toàn diện của tỉnh ủy nhất định sẽ gặp khó khăn. Hiện nay, thi hành nghị quyết chuyển hướng tổ chức trước tình hình mới của Bộ Chính trị, một số ngành ở trung ương đã phân cấp quản lý cho tỉnh, tăng thêm trách nhiệm của cấp tỉnh trước đòi hỏi của nhiệm vụ chống Mỹ, cứu nước. Trong những điều kiện như vậy, để bảo đảm làm tròn trách nhiệm của mình trước Trung ương và trước quần chúng nhân dân địa phương, tỉnh ủy không thể không tranh thủ sự giúp đỡ và chỉ đạo của các ngành cấp trên.

