

## **Huyện ủy viên phụ trách một ngành có phụ trách toute diện phong trào một xã được không?**

Phan Hiển

(Huyện ủy Giao Thủy - Nam Hà)

Đây là một câu hỏi và cũng là vấn đề tôi rất băn khoăn khi tham gia cấp ủy. Trước đây tôi vẫn cho rằng cấp ủy viên đã được phân công phụ trách một ngành, thì khó có thể phụ trách được xã, thường được việc ngành thì hỏng xã, khi tập trung chỉ đạo xã, thì bê trễ công tác của ngành, do đó kết quả mang lại là công tác của ngành và xã không tốt lắm, có khi còn bị ngành dọc phê bình về công tác của ngành, hoặc huyện ủy phê phán về trách nhiệm phụ trách xã không làm tròn.

Từ những suy nghĩ trên đây, tôi cho rằng: tốt nhất chỉ là phụ trách ngành mà không tham gia cấp ủy, không những giảm được trách nhiệm và cũng chẳng lo bị phê bình, nên đã có lần tôi đề nghị với đồng chí bí thư huyện ủy không nghiên cứu bổ sung tôi vào cấp ủy, mà chỉ để tôi phụ trách trọng trách vụ một ngành.

Sau khi tham gia huyện ủy và được học tập Nghị quyết 136 của Trung ương về xây dựng huyện ủy "bốn tốt" tôi xác định được rõ thêm trách nhiệm của một cấp ủy huyện, tôi tự suy nghĩ ngoài việc làm tròn trách nhiệm phụ trách thanh niên được huyện ủy phân công, cần phải cùng tập thể ban chấp hành quyết tâm góp phần xây dựng huyện ủy "bốn tốt"; muốn có huyện ủy "bốn tốt", cố nhiên phải xây dựng được nhiều đảng bộ cơ sở "bốn tốt" đòi hỏi phải có sự lãnh đạo toàn diện và trực tiếp của huyện ủy đối với các đảng bộ cơ sở, cụ thể là phải có nhiều cấp ủy viên trực tiếp chỉ đạo từng xã, từng hợp tác xã, giúp cho đảng bộ cơ sở lãnh đạo sản xuất giỏi, chiến đấu giỏi, chấp hành chính sách tốt và xây dựng Đảng tốt. Nhưng số cấp ủy viên công tác trực tiếp ở cơ sở và huyện ủy viên làm phái viên lại có hạn nếu không có sự tham gia phụ trách cơ sở của các cấp ủy phụ trách ngành, thì không thể

có được nhiều cấp ủy làm công tác cơ sở, và như vậy thì không tạo ra được nhiều đảng bộ "bốn tốt" cũng không thể có huyện ủy "bốn tốt".

Mặt khác tôi có suy nghĩ muốn cho ngành mình phụ trách tốt thì cũng phải dựa vào sự lãnh đạo tập thể của ban chấp hành và dựa vào nhiều đảng bộ cơ sở "bốn tốt", vì tiêu chuẩn của một đảng bộ "bốn tốt" có phần công tác của ngành mình phụ trách.

Về cá nhân, tôi cung suy nghĩ nếu phụ trách ngành, mà không phụ trách đảng bộ cơ sở thì không thể có thực tế chung mà soi sáng để đề ra nhiệm vụ riêng của ngành được chính xác, dễ phạm sai lầm, hoạt động của ngành không bám chắc được những nhiệm vụ chung của Đảng, và do đó chủ trương của ngành thường không được sự ủng hộ trực tiếp của các cấp ủy viên và của các đảng bộ cơ sở; công tác của ngành, vì vậy, không thể mang lại kết quả tốt.

Tôi nghĩ rằng chỉ có phụ trách xã, chỉ có nắm được thực tế công tác chung của Đảng, không những tôi có thể đặt chủ trương công tác ngành tốt mà ý kiến đóng góp của cá nhân trong hội nghị cấp ủy cũng sẽ có tác dụng và giá trị nhất định, góp phần vào trí tuệ của tập thể huyện ủy.

Những suy nghĩ trên dẫn dắt tôi tự xác nhận phụ trách một xã; xã tôi được phân công phụ trách lại là xã trọng điểm yếu của huyện (xã Giao Sơn)

Bước vào thực hiện nhiệm vụ, bản thân tôi có những khó khăn:

- Là cấp ủy viên mới, năng lực có hạn, nhưng yêu cầu nhiệm vụ thì lớn.

- Phong trào thanh niên Giao Thủy là phong trào yếu của tỉnh Nam Hà, xã Giao Sơn lại cũng là xã yếu của huyện.

- Cán bộ huyện đoàn phần lớn lại mới, năng lực công tác có hạn, còn nhiều lúng túng chưa chủ động công tác được.

Để khắc phục những khó khăn trên, bảo đảm hoàn toàn tốt trách nhiệm được phân công, một năm qua tôi đã cố gắng phấn đấu theo phương hướng:

1 - Nghiêm túc nghiên cứu, quán triệt mọi nghị quyết của huyện ủy và nghị quyết của ngành dọc, từ đó mà nắm chắc ý tứ chỉ đạo của huyện ủy và của ngành để giúp đỡ đảng bộ xã mình phụ trách và đề ra công tác của ngành cho sát hợp.

2 - Cố gắng nắm chắc lịch công tác hàng tháng của huyện ủy mà xếp lịch công tác cho xã và ngành để tránh hiện tượng chồng chéo, gián chân lén nhau, gây ra tình trạng hỗn loạn giữa công tác ngành và công tác chung của Đảng.

Gặp trường hợp đặc biệt nếu công tác của xã phụ trách và của ngành trùng nhau, tôi phải xem xét tính chất của công việc: nếu công tác ngành cần hơn thì tôi tập trung chỉ đạo công tác ngành còn đối với công tác xã thì tôi bàn bạc, bồi dưỡng cho cán bộ xã tự làm; và ngược lại.

Tôi nghiêm thấy rằng, làm được như vậy thì những khâu yếu trong công tác của ngành, của Đảng và của xã phụ trách không bao giờ bị bỏ qua.

3 - Cố gắng không ngừng cải tiến lề lối làm việc cho thật khoa học, xây dựng lịch công tác cá nhân hằng ngày, hằng tuần để luôn luôn giành được chủ động trong mọi công việc, kể cả thời gian tập trung, khẩn trương nhất. Tôi tự đặt cho mình nhiệm vụ phải không ngừng bồi dưỡng cho cán bộ, kể cả cán bộ của ngành và của xã, mạnh dạn giao việc cho các đồng chí đó, giao từ việc nhỏ nâng lên việc lớn, dần dần từng bước. Trong công tác của huyện đoàn, tôi quan tâm giúp đỡ, nhất là đối với đồng chí phó bí thư và các ủy viên thường vụ để anh chị em đảm nhận được công việc, cố gắng không sa vào công tác sự vụ hành chính, hết sức phát huy dân chủ nội bộ, xây dựng sự đoàn kết nhất trí

trong huyện đoàn. Đối với xã, trước hết tôi quan tâm bố trí cốt cán đúng và bồi dưỡng cho đảng ủy tự động công tác. Về phần mình tôi hết sức chăm lo tới công tác xây dựng đảng, làm đúng vai trò là cố vấn, đi vào chỉ đạo điểm một đội sản xuất để rút kinh nghiệm cho đảng bộ chỉ đạo chung, tránh không sa vào đòn đốc những việc sự vụ.

Quá trình thực hiện nhiệm vụ vừa qua cũng là quá trình tôi suy nghĩ và phấn đấu theo phương hướng trên. Đến nay, qua gần một năm công tác cùng với đảng ủy xã Giao Sơn và ban thường vụ huyện đoàn thanh niên đã thu được những kết quả bước đầu:

+ Giao Sơn từ một xã yếu, có nhiều vấn đề phức tạp, khó khăn qua nhiều năm xây dựng và tiến hành kiểm tra dân chủ kỷ luật nhưng mức độ tiến triển vẫn chậm, nay đã trở thành đảng bộ khá và có nhiều triển vọng đạt danh hiệu "bốn tốt". Riêng về sản xuất nông nghiệp, năng suất của xã này được nâng lên khá rõ, vụ chiêm vừa qua đạt gần 24 tạ một hécta, một năng suất cao nhất từ trước tới nay; vụ mùa này triển vọng đạt trên 30 tạ/hecta, giành danh hiệu 5 tấn trong cả năm. Về các mặt khác, phong trào cũng chuyển biến tốt, như: chấp hành chính sách có nhiều tiến bộ, riêng về chính sách lương thực, vừa qua Giao Sơn đã vượt chỉ tiêu huyện giao, đạt mức cao nhất từ trước tới nay; công tác xây dựng đảng và các tổ chức quần chúng cũng có nhiều tiến bộ; quần chúng phấn khởi, khí thế phong trào đang ở chiều hướng đi lên.

+ Phong trào thanh niên huyện Giao Thủy năm qua cũng có nhiều chuyển biến tốt; từ một huyện kém, nay Giao Thủy đã trở thành huyện khá của tỉnh. Riêng về sản xuất nông nghiệp, cán bộ, đoàn viên và thanh niên Giao Thủy đã được nhận phần thưởng cao nhất của tỉnh đoàn thanh niên lao động Nam Hà.

Những kết quả bước đầu trên đây đã củng cố thêm lòng tin của tôi và đã cho phép tôi mạnh dạn kết luận: huyện ủy viên phụ trách ngành vẫn có đủ điều kiện phụ trách được một xã. Xin phát biểu mấy ý kiến để các đồng chí tham khảo.

