

XÂY DỰNG HUYỆN ỦY “BỐN TỐT”

HUYỆN ỦY KIẾN XƯƠNG CHỈ ĐẠO CÔNG TÁC XÂY
DỰNG ĐẢNG TRONG CUỘC VẬN ĐỘNG CẢI TIẾN
QUẢN LÝ HỢP TÁC XÃ, CẢI TIẾN KỸ THUẬT

Đào Ngọc Chế

Bí thư huyện uỷ Kiến Xương, Thái Bình

Thi hành chỉ thị 107 của Ban bí thư Trung ương Đảng, được Tỉnh uỷ Thái-bình chỉ đạo chặt chẽ và được các ngành của tỉnh tích cực giúp đỡ, vừa qua, huyện Kiến-xương chúng tôi đã tiến hành thắng lợi cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật lần thứ hai. Huyện uỷ chúng tôi đã tổng kết cuộc vận động, rút ra một số kinh nghiệm về lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cuộc vận động.

Trong bài này, chúng tôi không có ý định nêu lên tất cả những kinh nghiệm chúng tôi đã tổng kết được mà chỉ giới thiệu với các đồng chí một vài kinh nghiệm có liên quan đến việc vận dụng phương châm của Ban bí thư Trung ương Đảng đã đề ra là: “Đảng uỷ trực tiếp lãnh đạo, chi bộ và hợp tác xã tự làm, dưới sự lãnh đạo chặt chẽ của huyện uỷ”.

1- HUYỆN ỦY NHẤT TRÍ, QUYẾT TÂM VÀ CHỈ ĐẠO CỤ
THỂ CUỘC VẬN ĐỘNG.

Đầu năm 1965, huyện chúng tôi hoàn thành cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật lần thứ nhất, phong trào bước đầu đã có sự chuyển biến tốt, sự lãnh đạo và chỉ đạo sản xuất nông nghiệp của Huyện uỷ chúng tôi cũng có tiến bộ hơn trước. Chúng tôi có ý định là phát huy thắng lợi của cuộc vận động, tăng cường sự lãnh đạo nông nghiệp của Huyện uỷ để đưa phong trào sản xuất và hợp tác hoá trong

huyện tiến nhanh và tiến mạnh hơn nữa. Tuy có ý định như vậy, nhưng khi bắt tay vào làm thì chúng tôi vẫn còn lúng túng. Sở dĩ còn lúng túng vì bản thân Huyện uỷ chúng tôi còn có một số thiếu sót và nhược điểm: chưa nhận thức đúng mức vai trò quan trọng của hợp tác xã nông nghiệp, trình độ hiểu biết về quản lý hợp tác xã và kỹ thuật nông nghiệp còn thấp; tư tưởng còn ngại khó, tác phong còn đại khái, tùy tiện nặng, chưa thực sự quyết tâm đi sâu vào sản xuất nông nghiệp, đi sát xã và hợp tác xã. Do đó, tập thể Huyện uỷ chúng tôi (kể cả Ban thường vụ huyện uỷ) vẫn chưa thực sự tập trung được trí tuệ và sức lực của mình để lãnh đạo và chỉ đạo hợp tác xã, phát triển sản xuất nông nghiệp.

Tuy chúng tôi đã có nhiều cuộc họp, dành nhiều thời giờ để bàn về củng cố hợp tác xã và đẩy mạnh sản xuất nông nghiệp, nhưng kết quả còn bị hạn chế. Hội nghị Ban thường vụ huyện uỷ còn tình trạng là đồng chí phó bí thư, chủ tịch huyện nhận định về tình hình sản xuất của hợp tác xã có chỗ không thông nhất với ý kiến của đồng chí uỷ viên thường vụ phụ trách phòng nông nghiệp; đồng chí uỷ viên thường vụ phụ trách tổ chức khi bàn về công tác xây dựng tổ chức cơ sở của Đảng lại không gắn chặt với nhiệm vụ đẩy mạnh sản xuất và xây dựng, củng cố hợp tác xã nông nghiệp; còn đồng chí uỷ viên thường vụ phụ trách khối nội chính, văn xã của Uỷ ban hành chính huyện thì cho công tác sản xuất của các hợp tác xã không liên quan trực tiếp đến khối mình. Trong Ban thường vụ huyện uỷ, còn hiện tượng rời rạc, từng việc, từng khối như vậy, trong Huyện uỷ, tuy đã có quyết nghị cụ thể về trách nhiệm của mỗi đồng chí, nhưng nhiều huyện uỷ viên phụ trách các ngành của huyện vẫn không thực hiện được việc đi sâu giúp đỡ cho một xã, một hợp tác xã.

Cuối năm 1965, Tỉnh uỷ Thái Bình chủ trương lấy Kiến Xương làm thí điểm chỉ đạo cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật lần thứ hai. Chúng tôi tiến hành cuộc vận động lần này trong lúc

thu hoạch vụ mùa 1965 bị sút kém, làm vụ đông-xuân 1965-1966 không thuận lợi (mưa nhiều, mất ải, mạ phát triển nhanh; sâu bệnh bắt đầu xuất hiện...); tư tưởng của đảng viên, quần chúng thiếu phấn khởi; công việc cuối năm dồn dập... Vấp vào những khó khăn trên đây, và khi gặp nhiều vấn đề phức tạp trong việc mở rộng quy mô hợp tác xã một số đồng chí trong Huyện uỷ ngại rằng nếu tập trung vào chỉ đạo cải tiến quản lý không khéo thì sản xuất đông-xuân lỡ thời vụ, và ảnh hưởng không tốt tới các mặt công tác khác, nhất là công tác đột xuất (như đợt tuyển quân); sợ mở rộng quy mô hợp tác xã thì cán bộ cơ sở và quần chúng xã viên có nhiều thắc mắc, do đấy họ kém tích cực sản xuất và công tác.

Trước tình hình đó, để tập trung được sự lãnh đạo và chỉ đạo của Huyện uỷ đối với cuộc vận động, Ban thường vụ và Huyện uỷ chúng tôi đã nghiên cứu kỹ càng hơn nữa Nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng. Qua phân tích, thảo luận chúng tôi thống nhất nhận định rằng: cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã là một cuộc vận động cách mạng ở nông thôn hiện nay. Làm cuộc vận động trong lúc này tuy có khó khăn, nhưng mặt khác lại có nhiều thuận lợi, nhất là được Tỉnh uỷ tập trung chỉ đạo; và lại đây chính là cuộc cách mạng nhằm đẩy mạnh phát triển sản xuất nông nghiệp, nếu làm sớm được thời gian nào là có lợi cho sản xuất thời gian ấy. Điều quan trọng trước tiên là Huyện uỷ phải thông suốt, nhất trí và có quyết tâm thật cao, dám kiên quyết tập trung chỉ đạo cuộc vận động; công việc dồn dập thì Huyện uỷ càng phải nỗ lực, khẩn trương và gương mẫu, để động viên các ngành của huyện và các cấp bộ đảng cơ sở làm tốt cuộc vận động. Chúng tôi xác định đặt vấn đề gắn chặt với việc chỉ đạo công tác sản xuất đông-xuân và công tác cải tiến quản lý hợp tác xã, coi đấy là nhiệm vụ trung tâm của Đảng bộ và nhân dân huyện trong thời gian đó. Cần kiên quyết làm kịp thời vụ và bảo đảm các biện pháp kỹ thuật, đồng thời cũng kiên quyết làm tốt cuộc vận động cải tiến quản lý

hợp tác xã nhằm giành thắng lợi to lớn, cơ bản, lâu dài. Đối với việc mở rộng quy mô hợp tác xã, một mặt chúng tôi xây dựng tin tưởng và quyết tâm trong Huyện uỷ, mặt khác chúng tôi quyết định một số giải pháp cụ thể nhằm hạn chế mặt tiêu cực và phát huy mặt tích cực trong khi tiến hành mở rộng quy mô hợp tác xã: nhanh chóng sắp xếp, ổn định các chi uỷ và ban quản trị lâm thời; giữ vững đội sản xuất, không xáo trộn, điều chỉnh vội; xây dựng tạm thời một số chỉ tiêu lớn về vụ đông-xuân để phấn đấu thực hiện ngay, v.v...

Để tập trung chỉ đạo cuộc vận động, chỉ đạo sản xuất vụ đông-xuân, đồng thời kết hợp đẩy mạnh các mặt công tác, chúng tôi giữ vững sinh hoạt hằng tuần của Ban thường vụ huyện uỷ, ngoài ra còn thường xuyên hội ý giải quyết các công việc, sau khi bàn giải quyết các vấn đề về cải tiến quản lý hợp tác xã, chúng tôi đều bản chỉ đạo sản xuất trước mắt và các công tác cần thiết gấp khác. Chúng tôi phân công: đồng chí bí thư phụ trách cải tiến quản lý và sản xuất; đồng chí phó bí thư thường trực giúp đồng chí bí thư nắm cải tiến quản lý; đồng chí uỷ viên thường vụ phụ trách nông nghiệp đi sâu theo dõi, giúp Huyện uỷ chỉ đạo sản xuất; các đồng chí huyện uỷ viên khác cùng với các cán sự cơ động và một số cán bộ của các ngành trực tiếp giúp đỡ xã và hợp tác xã. Chúng tôi cũng đã chỉ đạo các ngành phục vụ cho cuộc vận động và thông qua đó xây dựng ngành mình. Các ngành, các đoàn thể của huyện như: tổ chức, tuyên giáo, thanh niên, phụ nữ, thuỷ lợi, giao thông, v.v... đã trực tiếp giúp huyện uỷ chỉ đạo tốt cuộc vận động. Cũng có lúc chúng tôi tập trung cho mặt này hoặc mặt kia, lấy mặt nọ để đẩy mặt kia lên. Ví dụ, tập trung học tập, phát động tư tưởng cho đảng viên, quần chúng thật nhanh gọn, tốt để chuẩn bị cho việc vỡ ải, cấy chiêm; hay hoàn thành tốt đợt cày cấy vụ đông-xuân để bước vào mở đầu cuộc vận động cải tiến quản lý tập trung cho kết quả, v.v...

Chính nhờ xây dựng được sự nhất trí, quyết tâm trong Huyện uỷ và bộ trí chỉ đạo cụ thể nên mặc dầu công việc bề bộn, chúng tôi đã tập trung chỉ đạo tương đối tốt cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã; phần đầu đạt kết quả tốt vụ sản xuất đông-xuân 1965-1966: cấy vượt kế hoạch diện tích cả lúa chiêm và lúa xuân, phân bón cũng tăng cả về số lượng và chất lượng; ngay trong khi làm cuộc vận động tập trung, các hợp tác xã còn xây dựng thêm nhiều cơ sở vật chất và kỹ thuật như đào đắp trên 3 triệu mét khối kênh mương, bờ vùng, bờ thửa, đồng thời vận động được 3.617 người đi tham gia phát triển kinh tế và văn hoá ở miền núi (bằng 70% kế hoạch cả năm 1966). Các mặt công tác quan trọng khác cũng được kết hợp đẩy mạnh hơn trước như: dân quân học tập chính trị, chấn chỉnh tổ chức theo quy mô hợp tác xã mới, xây dựng làng chiến đấu, cải tạo địa hình, phát triển thêm lực lượng. Đặc biệt là huyện chúng tôi đã thực hiện tốt đợt tuyển quân; ngoài ra còn xây dựng thêm được nhiều tổ, đội văn nghệ, nhà mẫu giáo, nhà giữ trẻ, làm thêm nhiều giếng ăn nước, hố xí kiểu mới, v.v...

Điều đáng mừng là qua chỉ đạo cuộc vận động, Huyện uỷ và các ngành của huyện nắm tình hình cơ bản về hợp tác xã và sản xuất nông nghiệp trong huyện được sâu và chắc hơn trước, được bồi dưỡng thêm nhiều hiểu biết và quản lý hợp tác xã và kỹ thuật nông nghiệp, nhiệt tình chỉ đạo và phục vụ sản xuất nông nghiệp được nâng lên một bước rõ rệt. Đó chính là cái vốn rất quý để Huyện uỷ chúng tôi tiếp tục tăng cường sự lãnh đạo sản xuất nông nghiệp trong huyện.

2- ĐÀO TẠO, BỒI DƯỠNG VÀ Củng cố TỔ CHỨC CƠ SỞ ĐẢNG TRONG CUỘC VẬN ĐỘNG CẢI TIẾN QUẢN LÝ HỢP TÁC XÃ.

Trong cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật lần trước chúng tôi chưa thực sự quan tâm đúng mức đến việc củng cố

các tổ chức cơ sở của Đảng và bồi dưỡng năng lực cho cán bộ cơ sở. Do đó, ở nhiều đảng bộ cơ sở coi việc củng cố tổ chức cơ sở đảng chỉ là việc “kết hợp” với cải tiến quản lý hợp tác xã; nhiều cán bộ trên về lại bao biện làm thay, không phát huy được vai trò lãnh đạo của cán bộ và tổ chức cơ sở đảng. Chính vì vậy mà sau cuộc vận động các hợp tác xã trong huyện chúng tôi phát triển chưa vững và chưa đều. Trong cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật lần này, chúng tôi đặt vấn đề củng cố tổ chức cơ sở đảng lên vị trí quan trọng hàng đầu, có tính chất quyết định thắng lợi của cuộc vận động cũng như giữ vững và phát huy thắng lợi của cuộc vận động tập trung. Chúng tôi chủ trương: phải gắn chặt cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã với cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở “bốn tốt”. Trước khi tiến hành cuộc vận động tập trung, chúng tôi chỉ đạo củng cố một bước các tổ chức cơ sở đảng để các đảng uỷ cơ sở có thể trực tiếp lãnh đạo, các chi bộ và hợp tác xã có thể tự mình tiến hành tốt cuộc vận động. Thông qua cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã chúng tôi lại đẩy mạnh hơn nữa việc củng cố các tổ chức cơ sở đảng.

Trước hết, chúng tôi đặc biệt chú trọng chỉ đạo việc giáo dục, phát động tư tưởng cho cán bộ, đảng viên, nhất là đối với các đồng chí lãnh đạo chủ chốt của cơ sở thật thông suốt thì mới có thể làm chuyển biến mạnh mẽ được tư tưởng sâu sắc thì mới phát động được rộng rãi tư tưởng của quần chúng xã viên. Trong bước chuẩn bị, cán bộ cơ sở và đảng viên được nghiên cứu Nghị quyết 122 về “Đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng chi bộ, và đảng bộ cơ sở “bốn tốt” và chỉ thị 107 của Ban bí thư Trung ương Đảng “Tiếp tục một bước mới cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã nông nghiệp, cải tiến kỹ thuật”. Huyện uỷ chúng tôi trực tiếp bồi dưỡng kỹ cho gần 1.000 cán bộ chủ chốt của xã và hợp tác xã nắm vững chỉ thị 107 của Ban bí thư. Bước vào cuộc vận động tập trung chúng

tôi lấy tình hình nhiệm vụ mới và 2 hợp tác xã tiên tiến Tân Phong và Tân Hưng Hoà để bồi dưỡng cho cán bộ đảng viên về đường lối, chủ trương của Đảng ta hiện nay, nhất là đường lối, chủ trương, nhiệm vụ đẩy mạnh sản xuất nông nghiệp, xây dựng cho cán bộ, đảng viên nhiệt tình cách mạng cao, dũng cảm khắc phục mọi khó khăn, chống tư tưởng ngại khó, bảo thủ, tùy tiện, mạnh dạn đi đầu và vận động quần chúng tiếp thu khoa học kỹ thuật, học tập, đuổi kịp và vượt các hợp tác xã tiên tiến, quyết phấn đấu đạt 5 tấn thóc trên một héc-ta trong một năm. Huyện uỷ chúng tôi gợi ý cụ thể cho từng chi bộ kiểm điểm sự lãnh đạo của mình đối với hợp tác xã, từng đảng viên tự kiểm thảo về tinh thần trách nhiệm, ý thức tiên phong gương mẫu trước quần chúng, tinh thần chấp hành các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, v.v... Ngoài việc các chi bộ và từng đảng viên tự kiểm điểm, sau khi đã phát động được tư tưởng cho quần chúng xã viên, chúng tôi chỉ đạo việc tổ chức cho quần chúng phê bình chi bộ, đảng viên, và đảng viên, chi bộ tiếp thu ý kiến phê bình của quần chúng qua đó nhận xét đảng viên “bốn tốt”. Trong từng bước và mỗi công tác quan trọng của cuộc vận động, Huyện uỷ chúng tôi đều chú ý theo dõi, phân tích tình hình tư tưởng của cán bộ, đảng viên và giúp cho chi bộ, đảng bộ cơ sở nội dung, biện pháp giáo dục. Nhờ vậy mà có lúc tư tưởng một số đảng viên, cán bộ diễn biến khá phức tạp (như khi tiến hành mở rộng quy mô hợp tác xã), Huyện uỷ đã uốn nắn được kịp thời.

Về mặt tổ chức, dựa vào quy mô hợp tác xã vừa được mở rộng, chúng tôi chỉ đạo việc bố trí lại tổ chức cơ sở của Đảng cho phù hợp với yêu cầu về lãnh đạo hợp tác xã và phát triển sản xuất trong điều kiện mới, phấn đấu để mỗi hợp tác xã có một chi bộ, mỗi đội sản xuất có một tổ đảng lãnh đạo. Chúng tôi đặc biệt chú trọng lựa chọn, bồi dưỡng những cán bộ có năng lực, được quần chúng tín nhiệm, đưa họ lên gánh vác những công tác chủ chốt của hợp tác xã, làm cho hợp tác xã có lực lượng

lãnh đạo nòng cốt vững mạnh. Chúng tôi cũng rất chú trọng bồi dưỡng và đưa lực lượng trẻ vào các cơ quan lãnh đạo của hợp tác xã, đồng thời tích cực giáo dục những người ưu tú, những thanh niên tiên tiến xuất hiện trong phong trào để kết nạp vào Đảng.

Trước đây, Huyện uỷ chúng tôi còn một số hợp tác xã chưa có chi bộ lãnh đạo, nay đã xây dựng được mỗi hợp tác xã có một chi bộ đảng. Trước có tới một phần ba số đội sản xuất không có tổ đảng và 51 đội không có đảng viên, qua cuộc vận động, kết nạp thêm được một số đảng viên mới và phân bố là đảng viên, nên hầu hết các đội sản xuất đã có tổ đảng. Số đảng viên trong huyện trực tiếp tham gia công tác trong hợp tác xã, trong lần vận động trước có 60% nay tăng lên 72,5%. Chúng tôi cũng đã bố trí được một lực lượng cán bộ chủ chốt như bí thư chi bộ, chủ nhiệm hợp tác xã, uỷ viên ban quản trị, uỷ viên ban kiểm soát và đội trưởng đội sản xuất, gồm những đồng chí có đạo đức tốt, có năng lực lãnh đạo, quản lý hợp tác xã và được quần chúng tín nhiệm, trong đó lực lượng trẻ chiếm 44%. Việc đào tạo, bồi dưỡng và đưa phụ nữ vào bộ máy lãnh đạo của hợp tác xã tuy chưa đạt yêu cầu, nhưng cũng đã tiến bộ hơn trước. Đến nay, huyện chúng tôi đã có 4 chủ nhiệm, 14 phó chủ nhiệm, 96 đội trưởng và 752 đội phó, thư ký đội sản xuất là nữ.

Chúng tôi cũng đã tăng cường chỉ đạo và đạt kết quả tốt trong việc củng cố các đoàn thể quần chúng thanh niên, phụ nữ nhằm phát huy lực lượng cách mạng to lớn của quần chúng phục vụ sản xuất và chiến đấu, phấn đấu xây dựng hợp tác xã tiên tiến và đạt 5 tấn thóc trên một héc-ta trong một năm; nhất là động viên thanh niên làm đội xung kích tiến quân vào mặt trận khoa học kỹ thuật nông nghiệp.

Việc tiến hành cải tiến quản lý hợp tác xã, cải tiến kỹ thuật có nhiều khó khăn, phức tạp, trình độ của cán bộ cơ sở lại có hạn; vì vậy chúng tôi luôn luôn quan tâm bồi dưỡng để các đồng chí đó có thể đảm

nhiệm tốt công tác của mình. Ngoài việc bồi dưỡng về nghiệp vụ quản lý hợp tác xã nông nghiệp và kỹ thuật thâm canh, chúng tôi chú trọng bồi dưỡng cho cán bộ cơ sở về công tác vận động quần chúng. Do đó, trong cuộc vận động lần này công tác phát động tư tưởng quần chúng xã viên đạt kết quả khá tốt. Quần chúng đã đóng góp được rất nhiều ý kiến thiết thực trong việc xây dựng phương hướng, kế hoạch, chỉ tiêu sản xuất, biện pháp kỹ thuật, xây dựng cơ sở vật chất kỹ thuật của hợp tác xã cũng như phê bình, xây dựng cho cán bộ, đảng viên và hăng hái đẩy mạnh sản xuất. Trên cơ sở nắm chắc tình hình từng hợp tác xã và tình hình cán bộ cơ sở, chúng tôi phân loại các hợp tác xã trong huyện để có kế hoạch đi sát giúp đỡ cụ thể cho các đồng chí đó tự làm, nhất là đối với những nơi yếu, có nhiều khó khăn, hết sức cố gắng chống bao biện, làm thay. Huyện uỷ chúng tôi chỉ đạo thí điểm chặt chẽ từ đầu đến cuối cuộc vận động và kịp thời rút kinh nghiệm, phổ biến cho các xã, hợp tác xã trong toàn huyện.

Trên đây là một vài kinh nghiệm của Huyện uỷ chúng tôi. Xin giới thiệu để các đồng chí tham khảo.