

Huyện ủy Gia Lương vận dụng phương pháp chỉ đạo "Dứt điểm từng việc"

Trần Xuân Vũ

Bí thư Huyện ủy Gia Lương (Hà Bắc)

Trong thời gian hơn bốn tháng (từ cuối tháng 12 năm 1966 đến hết tháng 4 năm 1967), Huyện ủy Gia Lương (Hà Bắc), do bước đầu vận dụng tốt phương pháp chỉ đạo "dứt điểm từng việc", đã lần lượt tổ chức, động viên được đảng bộ và nhân dân trong huyện hoàn thành tốt bốn công tác lớn: đào đắp được hơn một triệu mét khối đất (nếu tính cả dân công tác huyện, thị đến giúp thì được một triệu bảy mươi vạn mét khối) cho công trình đầu mối chống úng trong huyện, cày cấy xong trước Tết Nguyên đán một vạn bảy nghìn mẫu lúa chiêm, trồng được ba nghìn mẫu khoai lang, vận động được hầu hết các gia đình trong huyện làm hố xí hai ngăn. Cũng trong thời gian này, chúng tôi vẫn chỉ đạo nhiều mặt công tác khác hoạt động đều đặn.

Làm thế nào để có thể chỉ đạo "dứt điểm từng việc" được, đồng thời giữ vững sự hoạt động đều đặn của các mặt công tác khác? Ngoài những kinh nghiệm đã học tập được của các huyện ủy bạn, chúng tôi xin nêu thêm một vài ý kiến dưới đây:

1 - Phát huy tác dụng của các ngành.

Qua thực tiễn chỉ đạo, chúng tôi thấy công tác cần tập trung "dứt điểm" chính là công tác trọng tâm của toàn đảng bộ trong từng thời gian ngắn. Cũng trong một thời gian, cùng với công tác trọng tâm định tập trung chỉ đạo "dứt điểm" còn có nhiều việc khác nữa đòi hỏi huyện ủy phải kết hợp chỉ đạo cho tốt. Phải lấy công tác trọng tâm để thúc đẩy các mặt công tác khác cùng tiến lên, đồng thời các mặt công tác phải xoay quanh phục vụ cho công tác trọng tâm. Giữa công tác trọng tâm và các mặt công tác khác quan hệ với nhau rất chặt chẽ. Chỉ đạo dàn đều tất cả mọi công tác, hoặc chỉ tập trung vào một công tác trọng tâm nào đó, đều là không đúng. Làm như vậy, chẳng những không hoàn thành tốt công tác

trọng tâm, mà còn hạn chế kết quả của nhiều mặt công tác khác nữa. Mỗi quan hệ khăng khít giữa công tác trọng tâm với các công tác kết hợp cũng là mối quan hệ phối hợp hoạt động giữa các ngành trong huyện. Huyện ủy, với cương vị là cơ quan lãnh đạo cao nhất của đảng bộ huyện (giữa hai kỳ đại hội), có trách nhiệm và có điều kiện nhìn toàn diện, phải chỉ đạo sự kết hợp giữa các ngành cho chặt chẽ.

Do hiểu như trên, nên khi tập trung chỉ đạo "dứt điểm" một công tác nào đó, Huyện ủy chúng tôi chú trọng phát huy tác dụng của các ngành nhằm phục vụ tốt cho công tác trọng tâm, đồng thời đẩy mạnh các công tác kết hợp, và thông qua việc thực hiện các công tác đó, từng bước củng cố các ngành.

Trong mỗi thời gian, dựa vào những chủ trương công tác tỉnh ủy đã chỉ thị, căn cứ vào đặc điểm tình hình trong huyện và thời vụ sản xuất nông nghiệp, chúng tôi xác định công tác cần tập trung chỉ đạo "dứt điểm" và những công tác kết hợp. Sau khi đã xây dựng được sự nhất trí và quyết tâm của Huyện ủy đối với chương trình công tác đã đề ra, chúng tôi giao nhiệm vụ và giúp đỡ biện pháp cụ thể cho từng ngành của huyện. Chúng tôi chú trọng làm cho các ngành thấy rõ công tác chung của toàn đảng bộ, chống tư tưởng cục bộ, chỉ nhìn thấy công tác của ngành mình, làm công tác của ngành một cách biệt lập, không phục vụ tốt công tác cần tập trung chỉ đạo "dứt điểm" của toàn đảng bộ. Đồng thời, chúng tôi cũng chỉ cho các ngành cách gắn với việc phục vụ công tác trọng tâm để đẩy mạnh và cải tiến công tác của ngành.

Nhờ phát huy được lực lượng của các ngành, Huyện ủy chúng tôi vừa bảo đảm hoàn thành nhanh, gọn công tác cần "dứt điểm", vừa đẩy được nhiều mặt công tác kết hợp khác. Ví dụ: tháng 12-1966 Huyện ủy chúng tôi đề ra phải tập trung chỉ đạo "dứt điểm" công tác thủy lợi, đồng thời phải chuyển thóc của nông dân đóng góp cho Nhà nước vào kho, phải có 10% diện tích bèo hoa dâu để bảo đảm có thể thả ra đại trà trong thời gian

đó và phải chuẩn bị hàng tết để cung cấp cho nhân dân... Chúng tôi giao nhiệm vụ cho các ngành và các ngành đã thực hiện tốt nhiệm vụ của Huyện ủy giao cho. Ngành thương nghiệp đã cung cấp hàng hóa tương đối tốt cho trên hai vạn thanh niên của các huyện bạn đến giúp Gia Lương làm thủy lợi. Đồng thời, qua đó đã mở rộng được mạng lưới hợp tác xã mua bán của các xã và các quầy hàng, đưa được thêm nhiều cán bộ của xí nghiệp thương nghiệp huyện xuống giúp xã về mặt nghiệp vụ và củng cố tổ chức thương nghiệp ở cơ sở, chuyển nhanh được hàng tết về đến các đội sản xuất. Ngành lương thực giao phát xay gạo ngay tại hợp tác xã nông nghiệp và mở rộng cửa hàng bán gạo cũng cho trên hai vạn thanh niên huyện bàn ngay tại nơi anh chị em ở. Như vậy, vừa cung cấp gạo cho thanh niên làm thủy lợi được nhanh chóng, lại vừa đỡ được rất nhiều công của nhân dân gánh thóc nhập kho, giành thêm được nhiều lao động làm việc khác. Huyện đoàn thanh niên đã huy động được năm nghìn thanh niên lên công trường làm được ba mươi sáu vạn mét khối đất thủy lợi, đồng thời hướng dẫn cho số thanh niên còn ở lại trong các tổ khoa học kỹ thuật, tổ làm bèo hoa dâu của hợp tác xã nông nghiệp, đã ươm được một nghìn mẫu bèo hoa dâu. Nhờ vậy, huyện chúng tôi đã được xếp vào loại nhì trong tỉnh về thả bèo hoa dâu vụ đông xuân 1966-1967. Công an và dân quân thì làm tốt nhiệm vụ giữ gìn trật tự, trị an trên các công trường thủy lợi. Các vụ phụ lão thu xếp nhà ở, các em thiếu nhi vớt dứa, thu nhặt rơm rạ rơi vãi giúp dân công, chị em phụ nữ đảm nhiệm tốt việc chở đò cho dân công qua sông...

2. Tăng cường đi sát giúp đỡ xã, hợp tác xã

Đi đôi với việc phát huy vai trò, tác dụng của các ngành, để bảo đảm hoàn thành tốt "dứt điểm từng việc" đồng thời lại đẩy mạnh được nhiều công tác kết hợp khác, Huyện ủy chúng tôi đặc biệt chú trọng đi sát giúp đỡ cụ thể cho xã, hợp tác xã. Ngay trong việc chúng tôi tăng cường chỉ đạo các ngành của huyện cũng là nhằm để các ngành giúp được cho xã tốt hơn. Chúng tôi nhận thức rằng mọi công tác đều do xã, hợp tác xã

trực tiếp giáo dục, động viên, tổ chức quần chúng thực hiện. Cấp huyện, trước hết là Huyện ủy, có trách nhiệm rất lớn trong việc giúp cho xã, hợp tác xã.

Qua thực tế công tác, chúng tôi thấy rất rõ là: trong mỗi thời gian, nếu huyện đưa xuống xã nhiều công tác, yêu cầu xã phải hoàn thành tốt những công việc đã đề ra, nhưng lại không đi sát giúp đỡ cụ thể, thì xã rất khó bảo đảm thực hiện tốt.

Để giúp đỡ cho xã, hợp tác xã được tốt, sau khi đã có chủ trương, biện pháp rồi, Huyện ủy chúng tôi phân công tất cả các huyện ủy viên xuống xã, hợp tác xã bàn bạc việc tổ chức thực hiện. Xuống xã, chúng tôi đặc biệt tìm hiểu các khó khăn để giúp các đồng chí đó cách giải quyết. Ví dụ: trong thời gian tập trung chỉ đạo "dứt điểm" làm thủy lợi, công việc rất nhiều, các xã vừa phải xây dựng quy hoạch thủy lợi của xã, hợp tác xã, vừa phải chuẩn bị chỗ ăn, ở, nhà tắm, hố xí... cho hai vạn thanh niên của các huyện bạn đến giúp, đồng thời phải chỉ đạo sản xuất, chỉ đạo dân công của địa phương mình trên công trường, chuẩn bị hàng tết cho nhân dân... Nhưng các đồng chí lãnh đạo ở xã rất lúng túng, mọi công việc đều dồn vào bí thư đảng ủy, chủ tịch xã, chủ nhiệm hợp tác xã, còn các cán bộ khác thì không phát huy được tinh thần trách nhiệm của mình. Chúng tôi đã giúp cho xã bố trí chỉ đạo, phân công cho các ngành, cho mỗi cán bộ. Xuống hợp tác xã, đội sản xuất chúng tôi chú ý phát huy tác dụng của cả ban quản trị và các cán bộ đội, mỗi người được giao một công việc nhất định, được hướng dẫn cách làm, định rõ mỗi thời gian phải hoàn thành và sau khi làm xong có kiểm điểm cụ thể. Do đó, mọi công việc của xã, hợp tác xã tiến hành được trôi chảy, nhanh chóng.

Chúng tôi thường xuyên coi trọng việc nắm chắc tình hình để giúp đỡ xã giải quyết các khó khăn được kịp thời. Một mặt đề cao tinh thần tự mình xoay sở khắc phục khó khăn của xã, hợp tác xã, mặt khác thấy việc gì huyện có thể giúp đỡ xã giảm bớt khó khăn thì chúng tôi cố gắng làm.

Ví dụ: để bảo đảm cấy kịp thời vụ, khi phát hiện thấy một số xã thiếu n ước, thiếu trâu nên cày sau, cấy muộn, chúng tôi đã huy động gần 50 con trâu và hàng trăm đoàn viên, thanh niên các xã bạn đến cày cấy giúp, đồng thời nhân đó phát động cán bộ, đảng viên, quần chúng địa phương tranh thủ thời gian cấy xong trước Tết Nguyên đán. Trong đợt trồng khoai lang, khi thấy một số xã thiếu dây khoai lang giống. Huyện ủy chúng tôi cử ngay cán bộ sang các huyện bạn tìm mua giúp cho các hợp tác xã... Nhờ vậy, mà xã nào cũng trồng được khoai lang. Trong thực tế, cũng có việc chúng tôi nắm tình hình giúp xã giải quyết không kịp thời, nên đã thực hiện kém hiệu quả. Như trong đợt làm hố xí hai ngã, ở một xã, quần chúng muốn làm bằng gạch, không muốn làm bằng tre, huyện phát hiện và uốn nắn muộn, nên chỉ đạt 70% kế hoạch dự định.

3 - Phát huy vai trò gương mẫu của đảng viên và đoàn viên thanh niên lao động.

Muốn thực hiện "dứt điểm" một công tác nào đó, phải tập trung cao độ lực lượng của nhân dân, nhất là lực lượng lao động khỏe. Để cộng viên nhân dân trước hết phải phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu của cán bộ, đảng viên, và vai trò xung kích của các đoàn viên thanh niên lao động. Qua thực tế, chúng tôi thấy rất rõ là cán bộ cơ sở thông suốt và gương mẫu thực hiện các chủ trương của huyện đề ra, thì vận động được đảng viên cùng thực hiện; đảng viên, đoàn viên đi đầu làm trước lại thúc đẩy, lôi kéo được nhân dân cùng làm. Phát huy vai trò gương mẫu của cán bộ, đảng viên và vai trò xung kích của các đoàn viên thanh niên, chẳng những là yêu cầu hoàn thành tốt công tác cần tập trung dứt điểm và công tác khác, mà còn cần thiết để thông qua việc thực hiện các công tác đó, giáo dục, rèn luyện cán bộ, đảng viên, đoàn viên, củng cố tổ chức cơ sở của Đảng, của Đoàn.

Trong mỗi công tác cần tập trung chỉ đạo "dứt điểm", Huyện ủy chúng tôi đều hướng dẫn cho các chi ủy và đảng ủy cơ sở, đi đôi với việc

giáo dục làm cho đảng viên thấy rõ nhiệm vụ của mình, cần phân công cụ thể trách nhiệm cho mỗi người và sau mỗi đợt có kiểm điểm, nhận xét rõ ràng. Chúng tôi đặt rõ cho đảng viên thấy đó là nội dung rất quan trọng để phấn đấu trở thành đảng viên "bốn tốt". Ví dụ: trong đợt làm thủy lợi, chúng tôi giao chỉ tiêu cụ thể mỗi đồng chí bí thư đảng ủy và chủ tịch xã phải làm 9 mét khối đất, mỗi đảng viên, đoàn viên phải làm 12 mét khối. Kết quả là tất cả đảng viên đoàn viên đều làm vượt mức của Huyện ủy giao cho. Có đảng viên, tuy đã già (58 tuổi), vẫn làm được 70 mét khối. Có đồng chí bí thư đảng ủy, chủ tịch xã, vừa lãnh đạo tốt lại vừa trực tiếp làm được 43 mét khối. Trong đợt cày cấy, chúng tôi giao cho mỗi đồng chí bí thư đảng ủy, chủ tịch xã cày một sào, mỗi đảng viên, đoàn viên cày ba sào. Nhờ có chỉ tiêu cụ thể như vậy, chúng tôi đã huy động được 90% đảng viên ra đồng cày lúa. Trong đợt vận động làm hố xí hai ngăn, chúng tôi đặt rõ trách nhiệm cho các gia đình đảng viên, đoàn viên gương mẫu làm trước. Do đó, chỉ trong vòng một tháng, toàn huyện chúng tôi đã "dứt điểm" được vấn đề này. Có xã do đảng viên, đoàn viên gương mẫu làm trước và tích cực vận động nhân dân, nên chỉ trong năm ngày đã hoàn thành.

Mấy tháng đầu năm nay, được Ban thường vụ Tỉnh ủy Hà Bắc chỉ đạo chặt chẽ và các ngành của tỉnh tích cực giúp đỡ, Huyện ủy chúng tôi đã cố gắng vận dụng phương pháp tập trung chỉ đạo "dứt điểm từng việc", nên đảng bộ và nhân dân huyện Gia Lương đã hoàn thành được tương đối tốt một số công tác lớn. Tuy chưa tổng kết được sâu sắc, nhưng rút kinh nghiệm chỉ đạo của bản thân, qua thực tế công tác, chúng tôi mạnh dạn nêu một vài ý kiến nhỏ trên đây để trao đổi với các huyện bạn. Chúng tôi rất mong mỗi được học tập nhiều kinh nghiệm tốt của các đồng chí, để vận dụng vào việc kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của Huyện ủy Gia Lương.