

## **ĐẨY MẠNH CUỘC VÂN ĐỘNG XÂY DỤNG HUYỆN ỦY <<BỐN TỐT>>**

**NGUYỄN KHAI**

Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng về kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện các huyện uỷ ban hành đã được hơn một năm. Thời gian thực hiện Nghị quyết đó tuy còn ngắn, nhưng chúng ta đã có thể bước đầu đánh giá những tiến bộ đạt được, vạch ra những nhược và thiếu sót tồn tại, nêu lên một số vấn đề thiếu sót cần giải quyết, nhằm đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”, góp phần giành thắng lợi to lớn hơn nữa trong cuộc chiến đấu chống Mỹ, cứu nước và xây dựng chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc.

### **PHÁT HUY THẮNG LỢI BUỐC ĐẦU**

Sau hơn một năm gắng sức nâng cao trách nhiệm lãnh đạo của mình, nhiều huyện uỷ đã trưởng thành nhanh chóng. Các tỉnh uỷ và một số ngành trung ương đã quan tâm nhiều hơn trước đến việc chỉ đạo kiện toàn cấp uỷ và huyện uỷ. Do đi sâu nghiên cứu nhằm quán triệt Nghị quyết 136 của Ban bí thư trung ương Đảng, mọi người đều thấy rõ ràng cấp huyện có vị trí rất quan trọng. Huyện có trách nhiệm trực tiếp lãnh đạo mọi mặt công tác của xã và hợp tác xã. Huyện có vai trò quyết định trong việc chỉ đạo kiện toàn và củng cố các tổ chức cơ sở ở nông thôn, trong việc chỉ đạo sản xuất của nhân dân trong huyện. Trung tâm lãnh đạo và chỉ đạo mọi mặt công tác ấy là huyện uỷ. Chính vì nhận rõ như vậy, các huyện uỷ đã nâng cao tinh thần trách nhiệm, thấy rõ những ưu điểm và hược điểm về lãnh đạo và chỉ đạo của mình, từ đó một số huyện uỷ đã những có ý đồ rõ rệt, có quyết tâm cao trong việc phấn đấu kiện toàn huyện uỷ và đưa phong trào cách mạng huyện mình vươn lên mạnh mẽ,

bảo đảm thắng lợi thực hiện nhiệm vụ chính trị của địa phương. Cũng chính vì nhận rõ như vậy, một số tỉnh uỷ đã tập trung mọi cố gắng nhằm kiện toàn cấp huyện, giúp cho các huyện uỷ tiến lên đồng đều, vững chắc. Đó là những yếu tố ban đầu rất quan trọng, đặt cơ sở cho việc đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”, thực chất là một cuộc vận động tăng cường công tác tổ chức, xây dựng đảng nhằm hiện toàn nâng cao chất lượng lãnh đạo toàn diện của tổ chức đảng. Nó không chỉ tác động trực tiếp đến sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện uỷ, mà đồng thời còn tác động mạnh mẽ đến việc tăng cường sự lãnh đạo đến các tỉnh uỷ và của chi bộ, đảng bộ cơ sở.

Vừa qua kết hợp với việc đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở “bốn tốt”, việc thực hiện Nghị quyết của Trung ương Đảng về kiện toàn các huyện uỷ, việc tiến hành xây dựng các huyện uỷ “bốn tốt” không những đã nâng cao được vai trò lãnh đạo của các huyện uỷ mà còn thật sự góp phần nâng cao vị trí của công tác xây dựng đảng, góp phần bước đầu gây một sự chuyển biến về nhận thức đối với sự lãnh đạo toàn diện của các cấp uỷ đảng, khắc phục tình trạng cấp uỷ đảng lãnh đạo một cách phiến diện, chỉ chú ý kinh tế, không chú ý đầy đủ công tác xây dựng Đảng.

Trong cuộc họp trao đổi kinh nghiệm về xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” của các tỉnh, huyện thuộc khu vực đồng bằng và khu 4 cũ vừa qua, các đồng chí tham dự hội nghị đều nói rõ điểm thu hoạch cơ bản của mình qua thực tiễn của hai cuộc vận động kiện toàn huyện uỷ và kiện toàn tổ chức cơ sở đảng là: sau khi có phương hướng phấn đấu đúng đắn, việc tăng cường chỉ đạo công tác xây dựng đảng là yếu tố quyết định đối với sự chuyển biến phong trào của các địa phương, tạo điều kiện để phong trào của các địa phương tiến lên mạnh mẽ và vững chắc; hai cuộc vận động đó rõ ràng đã giữ vị trí then chốt quyết định đối với cuộc vận động quần chúng khác; cuộc vận động xây dựng uyên uỷ “bốn tốt” đã tác động mạnh mẽ đến việc củng cố và kiện toàn các tổ chức cơ sở đảng. Ở nơi nào,

cán bộ thật sự đầy mạnh hai cuộc vận động đó thì nhận thức thì nhận thức và nhiệt tình của họ đối với công tác xây dựng đảng rõ ràng được nâng cao và kinh nghiệm của họ về công tác xây dựng đảng cũng được tăng lên nhiều. Ở những huyện mà Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng được thi hành một cách nghiêm túc thì rõ ràng phong trào cách mạng ở đó chuyển biến mạnh mẽ, đường lối chính sách của Đảng đi sâu được vào đồng đảo đảng viên và quần chúng, nhiệt tình cách mạng của quần chúng được phát động mạnh mẽ để phục vụ đắc lực cho sản xuất và chiến đấu của địa phương, tổ chức đảng cũng được kiện toàn và củng cố. Những huyện như Quỳnh lưu (Nghệ An), Xuân trường, Hải Hậu (Nam Hà), Thuỵ anh (Thái bình), Vĩnh bảo (Hải Phòng), Đông anh (Hà Nội), Thanh oai (Hà Tây), Tràng định (Lạng Sơn), Đồng văn (Hà Giang), Mường La (Sơn La), Chấn yên (Yên Bái), Kỳ Sơn (Hoà Bình) và một số huyện khác đang vươn lên mạnh mẽ trong quá trình thực hiện cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”. Phần lớn các huyện còn lại cũng có những chuyển biến mới; và chắc chắn rằng không bao lâu nữa sẽ xuất hiện nhiều huyện uỷ “bốn tốt”.

Những thắng lợi trên đây tuy mới chỉ là bước đầu, nhưng có ý nghĩa quan trọng. Nó chẳng những chỉ tác động trực tiếp trước mắt đến việc chuyển biến phong trào của các địa phương mà sẽ phát huy tác dụng cơ bản và lâu dài đối với sự trưởng thành của các tổ chức đảng, đẩy tới việc thực hiện các nhiệm vụ cách mạng.

Bên cạnh những tiến bộ trên, chúng ta thấy còn tồn tại một số nhược điểm cần được khắc phục. Nhìn chung cuộc vận động phát triển chưa đều và chưa mạnh. Số huyện uỷ chuyển biến mạn mẽ trong công tác lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện chưa nhiều. Nhiều huyện uỷ chỉ mới bắt đầu đi vào cuộc vận động, chưa tích cực phấn đấu vươn lên mạnh mẽ. Nhiều tỉnh uỷ, thành uỷ chưa tập trung sức giúp các huyện uỷ kém vươn lên; số huyện uỷ kém hiện còn nhiều. Việc chỉ đạo cuộc vận động của nhiều tỉnh uỷ thật chặt chẽ, đúng mức.

Để đưa cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” tiến lên đồng đều và mạnh mẽ, chúng ta cần nâng cao ý thức nghiêm chỉnh chấp hành Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, triệt để khắc phục khuynh hướng coi nhẹ công tác xây dựng đảng và khuynh hướng tách rời việc chỉ đạo công tác xây dựng đảng.

### NHỮNG VẤN ĐỀ CHỦ YẾU MÀ CÁC HUYỆN UỶ PHẢI GIẢI ĐỂ VƯƠN LÊN ĐẠT YÊU CẦU “BỐN TỐT”

Vừa qua chúng ta đã tiến hành những cuộc trao đổi kinh nghiệm về việc thực hiện Nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng về kiện toàn các huyện uỷ, xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”; một số địa phương đã bước đầu sơ kết cuộc vận động. Qua các cuộc trao đổi ý kiến và sơ kết này, cũng như qua việc chỉ đạo hàng ngày đối với cuộc vận động, chúng ta đã rút ra được nhiều kinh nghiệm bổ ích.

Chúng ta thấy rõ ràng: để kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của mình, trước hết các huyện uỷ phải **vạch ra được phương hướng phấn đấu đúng đắn và tổ chức thực hiện tốt phương hướng đó**. Không nên nghĩ rằng một huyện uỷ được kiện toàn chỉ là một huyện uỷ được tăng cường về mặt tổ chức, trình độ của các huyện uỷ viên được nâng cao, phương pháp công tác và lề lối làm việc của huyện uỷ được cải tiến. Đương nhiên, những mặt này phải được giải quyết tốt. Song, việc giải quyết các mặt đó không tách rời, mà phụ thuộc vào phương hướng hành động đúng của huyện uỷ. Cho nên vấn đề quan trọng trước hết là phải có phương hướng hành động đúng, vì có phương hướng hành động đúng, mới có được phương hướng tổ chức đúng.

Kiện toàn các huyện uỷ, xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” không có mục đích gì khác ngoài việc nâng cao sức chiến đấu và tăng cường vai trò lãnh đạo của các huyện uỷ nhằm đẩy mạnh việc thực hiện các niêm vụ sản xuất, chiến đấu, bảo đảm và nâng cao đời sống nhân dân, góp phần

giành thắng lợi hoàn toàn trong sự nghiệp chống Mỹ, cứu nước và xây dựng chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc.

Những huyện uỷ đã và đang vươn lên mạnh mẽ là những huyện uỷ đã có được phương hướng phấn đấu đúng. Phương hướng phấn đấu đúng đắn của huyện uỷ và của toàn đảng bộ huyện không phải là sự sao chép Nghị quyết của  cấp trên, hoặc được định ra một cách chủ quan, sơ lược, thiếu căn cứ đúng đắn, thiếu tinh thần tích cực cách mạng. Phương hướng đúng đắn đó phải thể hiện được ý đồ xây dựng địa phương cả về trước mắt và lâu dài, phải định rõ được mục tiêu phấn đấu cụ thể của huyện uỷ trong từng thời gian nhằm đưa địa phương mình vươn lên một cách mạnh mẽ và vững chắc. Không có ý đồ rõ ràng thì huyện uỷ không thể chủ động trong lãnh đạo, không thể đẩy phong trào của huyện mình lên được và tất nhiên sẽ không tránh khỏi tình trạng lúng túng, sự vụ, bị động, “cấp trên bảo sao làm vậy”, theo đuôi phong trào, theo đuôi quân chúng, thậm chí đi chệch phương hướng.

Ý đồ của huyện uỷ trong việc xây dựng địa phương phải được vạch ra trên cơ sở nhận thức sâu sắc về đặc điểm, vị trí, trách nhiệm cụ thể của huyện mình đối với toàn tỉnh, đối với sự nghiệp cách mạng quân chúng ở địa phương. Ý đồ đó phải được quán triệt sâu sắc đường lối, nghị quyết của Đảng và phản ánh đầy đủ thực tiễn phong trào và tình hình mọi mặt ở địa phương. Huyện uỷ không thể có được ý đồ đúng đắn nêu bản thân huyện uỷ không có một tinh thần cách mạng tiến công cao, dám nghĩ, dám làm, kiên quyết vượt mọi khó khăn, gian khổ để giành những thắng lợi to lớn.

Điểm nổi bật của những huyện có phong trào khá là các huyện uỷ ở đó có sự chuyển biến mạnh trong công tác lãnh đạo, do đó đã phát huy được tinh thần cách mạng tiến công, nâng cao ý thức trách nhiệm của mình đối với sự nghiệp chống Mỹ, cứu nước, đối với sản xuất và đời sống quân chúng, truyền được tinh thần, ý thức đó tới đông đảo đảng viên

và quần chúng, phát động được phong trào cách mạng của quần chúng sôi nổi liên tục thiết thực.

Tóm lại, phương hướng phấn đấu đúng đắn tích cực phải là một phương hướng toát ra được ý đồ cụ thể, chính xác với một tinh thần cách mạng tiến công mạnh mẽ của huyện uỷ và toàn đảng bộ huyện. Phương hướng đó không chỉ bao gồm việc chỉ ra hướng hành động, định ra nhiệm vụ chính trị đúng đắn, mà còn phải vạch rõ phương hướng xây dựng và đấu tranh về mặt tư tưởng ở trong Đảng và ngoài quần chúng nhân dân phương hướng cung cấp, kiện toàn mọi mặt về tổ chức. Ba mặt đó phải gắn liền với nhau và hỗ trợ nhau, quyết không thể xem nhẹ một mặt nào.

Kinh nghiệm cho thấy, để có được phương hướng phấn đấu đúng đắn, huyện uỷ phải mở rộng dân chủ nội bộ, thường xuyên tiến hành tự phê bình và phê bình trong huyện uỷ, mở rộng dân chủ cho các đảng bộ cơ sở và các ngành của huyện để họ tham gia góp ý kiến với các chủ trương công tác của huyện uỷ, đồng thời phải tranh thủ ý kiến của các ngành ở tỉnh và được sự chỉ đạo giúp đỡ của tỉnh uỷ.

Vừa qua, đại hội đảng bộ các huyện đã thông qua phương hướng phấn đấu của huyện mình. Nhưng chõ yếu là nghị quyết của một số đại hội huyện chưa phản ánh đầy đủ, cụ thể, chính xác tình hình, đặc điểm của địa phương, chưa thể hiện được tinh thần cách mạng tiến công mạnh mẽ. Sau khi có nghị quyết của đại hội đảng bộ huyện, nhiều huyện uỷ chưa đi sâu nghiên cứu, phát triển, làm sáng tỏ thêm nghị quyết và đề ra những chủ trương đúng đắn cùng các biện pháp tích cực nhằm tổ chức thực hiện tốt nghị quyết đó. Bởi thế, huyện uỷ chưa tập hợp và động viên được mạnh mẽ lực lượng của toàn đảng bộ và quần chúng nhân dân trong huyện sôi nổi tiến lên giành thắng lợi mới trong sản xuất, chiến đấu và đời sống. Chúng ta cần phải ra sức khắc phục những nhược điểm này.

Biện pháp thực hiện tích cực, thiết thực và khẩn trương là điều kiện bảo đảm chắc chắn cho phương hướng phấn đấu được thực hiện, biến ý đồ của lãnh đạo thành hành động cách mạng của quần chúng. Không có biện

pháp thực hiện hoặc biện pháp không sát, đúng thì dù phương hướng phấn đấu vạch ra có hay mấy, ý đồ có to lớn đến đâu cũng không thực hiện được. Biện pháp thực hiện phải toàn diện bao gồm các mặt chính trị tư tưởng và tổ chức, kinh tế và kỹ thuật. Nhưng phải tuỳ tình hình và yêu cầu cụ thể của từng nơi, từng lúc mà nhấn mạnh mặt này hay mặt kia.

Vấn đề cải tiến phương pháp công tác có ý nghĩa rất quan trọng, cần phải được chú ý xem xét và giải quyết tốt. Sau khi xác định được phương hướng hành động đúng, nhờ chuyển mạnh về mặt này, một số huyện uỷ như Thanh oai (Hà Tây), Nam sách, Ninh giang (Hải Dương), Giao thuỷ (Nam Hà), Thuy anh, Đông quan (Thái Bình), Gia lương (Hà Bắc), vv...đã nhanh chóng chuyên biến được phong trào huyện mình, sốc phong trào lên một cách mạnh mẽ. Các huyện uỷ này nhờ kiên trì các phương pháp công tác đi sát cơ sở, đi sâu phát động quần chúng, tập chung lực lượng giải quyết các khâu trọng yếu “dứt điểm” từng việc, xây dựng và mở rộng điển hình, chống “lỗi”, nắm và trực tiếp chỉ đạo điểm để lãnh đạo diện, thực hiện tốt việc phân công cấp uỷ viên nằm vùng, khối và ngành , xã vv...nên đã phát động được khí thế cách mạng của đảng viên và quần chúng, tập hợp được mọi lực lượng, mọi ngành hoạt động chung quanh huyện uỷ, chuyên biến được phong trào theo hướng tiến lên thực hiện được ý đồ của lãnh đạo. Thông qua công tác lãnh đạo đưa phong trào trong huyện tiến lên, các huyện uỷ này đã trưởng thành thêm một bước.

Hiện nay, nhiều huyện uỷ đang cố gắng cải tiến phương pháp lãnh đạo và chỉ đạo theo tinh thần nghị quyết của Trung ương và vận dụng có sáng tạo các kinh nghiệm và cải tiến phương pháp công tác của các huyện bạn vào hoàn cảnh cụ thể của huyện mình. Đó là việc làm tốt cần được phát huy.

Kinh nghiệm còn chứng tỏ rằng phong trào trong huyện chuyên biến mạnh, huyện uỷ được bước đầu kiện toàn một phần là do uyên uỷ chú ý **tăng cường chỉ đạo việc củng cố và kiện toàn các tổ chức cơ sở đảng**, gắn cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở “bốn tốt” với

cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”, đồng thời **gắn hai cuộc vận động trên với phong trào cách mạng của quần chúng, có quyết tâm phát động quần chúng tích cực tham gia xây dựng Đảng.** Củng cố và kiện toàn các tổ chức cơ sở đảng là nhiệm vụ cơ bản cơ bản hàng đầu của các huyện uỷ, là then chốt để gỡ cái thế trì trệ, thế dừng lại của những huyện chậm tiến và những huyện chưa vươn lên được. Đối với các huyện khá nó tạo điều kiện rất cơ bản để củng cố phong trào vững chắc và đưa phong trào liên tục tiến lên thành cao trào cách mạng sôi nổi và mạnh mẽ. Đối với sự lãnh đạo và chỉ đạo của các huyện uỷ, nó có tác dụng thật sự thúc đẩy việc bồi dưỡng tư tưởng, trình độ, nâng cao năng lực lãnh đạo, cải tiến tổ chức, phân công và sửa đổi lề lối làm việc, phương pháp công tác theo phương hướng bám sát cơ sở, bám sát quần chúng.

Huyện uỷ có đạt yêu cầu “bốn tốt” hay không, điều đó phải được đánh giá bằng sự chuyển biến tốt của tình hình cơ sở đảng và phong trào cách mạng của quần chúng ở cơ sở. Vì cơ sở là đối tượng lãnh đạo của huyện uỷ. Phong trào quần chúng ở cơ sở là thước đo kết quả sự lãnh đạo của huyện uỷ. Một huyện uỷ được coi là “bốn tốt” phải có đại đa số chi bộ, đảng bộ cơ sở đạt yêu cầu “bốn tốt” và có một phong trào cách mạng thật sự trong quần chúng.

Lâu nay, các lãnh đạo của nhiều huyện uỷ thường nặng về đôn đốc cấp dưới thực hiện các nhiệm vụ công tác; lúc gặp khó khăn hoặc có những vấn đề đột xuất thì trưng tập cán bộ các ngành ở huyện xuống xã khuấy động phong trào lên, sau đó cán bộ lại rút đi. Việc giúp các đảng bộ xã tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu và tiến hành các công tác củng cố, kiện toàn đảng bộ xã để đảng bộ xã có thể làm được vai trò trung tâm lãnh đạo ở cơ sở, chủ động trong mọi tình thế, ít được các huyện uỷ quan tâm đầy đủ. Do đó, ở những nơi tổ chức cơ sở đảng yếu hoặc có nhiều vấn đề vướng mắc, thì mặc dù được huyện uỷ và các cơ quan giúp việc huyện uỷ đôn đốc ráo giết, phê phán nghiêm khắc hoặc động viên mạnh mẽ, các xã và

hợp tác xã vẫn không hoàn thành các nhiệm vụ một cách tốt đẹp, phong trào quần chúng ở những nơi đó vẫn trì trệ, không tiến lên được.

Để khắc phục tình trạng trên, vừa qua một số huyện uỷ đã đi sâu kiểm tra tình hình từng tổ chức cơ sở đảng, giải quyết những vấn đề then chốt đồng thời biết nắm lấy và thông qua các phong trào cách mạng của quần chúng trong sản xuất, chiến đấu và phục vụ chiến đấu để kiện toàn các chi bộ và đảng bộ cơ sở, nên phong trào đã chuyển biến mạnh. Nếu như trước kia, ở những nơi cơ sở đảng yếu hoặc đang có những vấn đề vướng mắc, nhiều biện pháp kỹ thuật mới trong nông nghiệp không đưa được vào sản xuất, việc chiến đấu và phục vụ chiến đấu chưa tốt, đời sống của nhân dân gặp nhiều khó khăn, chính sách của Đảng và Nhà nước không vào sâu được trong quần chúng, phong trào quần chúng không phát động lên được, thì nay, sau khi cơ sở đảng được củng cố, phong trào cách mạng ở địa phương vươn lên mạnh mẽ, mọi mặt công tác tiến triển thuận lợi.

Một số huyện uỷ, do đi sâu nghiên cứu nắm và phân tích tình hình các tổ chức cơ sở đảng giúp các tổ chức đó củng cố và kiện toàn, đã thấy được chỗ mạnh, chỗ yếu của phong trào địa phương và những yêu cầu về lãnh đạo, chỉ đạo của huyện uỷ, soi sáng cho bản thân huyện uỷ thấy rõ chỗ mạnh, chỗ yếu của mình từ đó định ra phương hướng và biện pháp đúng đắn, tích cực để kiện toàn bản thân huyện uỷ. Cũng do đi sâu chỉ đạo kiện toàn các tổ chức cơ sở đảng, huyện uỷ và các huyện uỷ viên nâng cao ý thức và hiểu biết của mình về công tác xây dựng đảng tích luỹ thêm kinh nghiệm về nghệ thuật chỉ đạo thực hiện về công tác vận động quần chúng, rèn luyện tác phong đi sát cơ sở, đi sát quần chúng, khắc phục bệnh quan liêu, giấy tờ. Cấu tạo tổ chức và sự phân công của huyện uỷ cũng được cải tiến theo phương pháp sát cơ sở, đi sâu vào cơ sở, tiêu biểu cho ý chí và nhu cầu vươn lên mạnh mẽ của những lực lượng tiên tiến trong đảng viên và quần chúng. Khi các tổ chức cơ sở đảng đã được kiện toàn, chủ động nắm vững và đưa phong trào của địa phương mình lên, thì

huyện uỷ khắc phục được tình trạng sự vụ, vất vả, có thì giờ đi sâu nghiên cứu, và giải quyết một cách kịp thời những vấn đề trọng yếu của huyện, nhằm đưa phong trào trong huyện lên một cách mạnh mẽ và vững chắc.

Thực tiễn vừa qua chỉ rõ rằng, vấn đề tăng cường chỉ đạo việc kiện toàn tổ chức cơ sở đảng và gắn công tác xây dựng đảng với phong trào cách mạng của quần chúng không chỉ tác động đến các chi bộ và đảng bộ cơ sở, mà còn tác động đến việc kiện toàn bản thân sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của huyện uỷ.

Tình hình tổ chức cơ sở đảng ở mỗi nơi một khác, do đó những vấn đề chủ yếu phải giải quyết đối với tổ chức cơ sở đảng đối với từng nơi cũng khác nhau. Nhưng có những vấn đề phổ biến mà vừa qua các huyện uỷ đều rất quan tâm giải quyết để kiện toàn tổ chức cơ sở đảng là: xây dựng một đội ngũ cốt cán lãnh đạo của xã và hợp tác xã đoàn kết chặt chẽ với nhau, có nhiệt tình cách mạng cao, có phẩm chất đạo đức tốt, có trình độ và kinh nghiệm nhất định về công tác lãnh đạo, có tinh thần hăng say trong công tác; vừa có nhiệt tình cách mạng cao, lại vừa có tính kiên nhẫn chín chắn; rèn luyện lập trường, tư tưởng vô sản, quan điểm quần chúng, nâng cao nhiệt tình cách mạng, bồi dưỡng phẩm chất đạo đức và hiểu biết về kinh tế, kỹ thuật và mọi mặt khác cho cán bộ, đảng viên, khắc phục tư tưởng hữu khuynh, bảo thủ, chống tệ tham ô, tư lợi, chè chén, mệnh lệnh, không tôn trọng quyền làm chủ của quần chúng; thông qua phong trào của quần chúng mà phát hiện và bồi dưỡng, kết nạp vào Đảng những lực lượng mới nhằm mở rộng đội ngũ và tăng cường chất lượng của tổ chức cơ sở đảng; kiện toàn sự lãnh đạo của đảng uỷ và của tổ chức đảng, thực hiện phân công đảng viên theo chế độ “ba định”; phát động quần chúng tham gia phê bình cán bộ, đảng viên, củng cố và thắt chặt mối quan hệ giữa Đảng và quần chúng.

Việc thực hiện những vấn đề trên đây không thể tách rời các cuộc vận động quần chúng đẩy mạnh sản xuất, thực hiện cách mạng kỹ thuật, tăng cường quản lý kinh tế, và các đợt học tập, rèn luyện tư tưởng trong

Đảng. Nhiều nơi đã thông qua việc học tập bảy bài học kinh nghiệm về tổ chức xây dựng cơ sở đảng (báo cáo tổng kết của đồng chí Lê Đức Thọ) mà giải quyết tốt một số vấn đề trên.

Sau cùng, để có thể trưởng thành và vươn lên mạnh mẽ, các huyện uỷ phải **chủ động thông qua việc chỉ đạo phong trào ở địa phương mà kiện toàn bản thân mình và các mặt tổ chức, tư tưởng và trình độ, không ngừng nâng cao chất lượng mọi mặt của huyện uỷ**.

Nghị quyết của Trung ương và kiện toàn huyện uỷ được ban hành chính là nhằm xây dựng mỗi huyện uỷ thành một trung tâm lãnh đạo vững mạnh có khả năng chủ động đưa phong trào huyện mình lên một cách mạnh mẽ theo đường lối của Đảng, đáp ứng yêu cầu đánh thắng giặc Mỹ xâm lược và đẩy mạnh sự nghiệp xây dựng chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc. Vì vậy, yêu cầu phải đạt được là bản thân các huyện uỷ phải được củng cố, kiện toàn và nâng cao chất lượng về mọi mặt và phong trào chung của các huyện phải chuyển biến mạnh. Chúng ta chỉ có thể đạt được yêu cầu trên nếu chúng ta vừa biết quan tâm đến việc thúc đẩy phong trào, vừa biết quan tâm đến việc kiện toàn bản thân huyện uỷ; thông qua việc xây dựng, đẩy mạnh phong trào mà kiện toàn huyện uỷ, và dựa vào kết quả của kiện toàn huyện uỷ mà đẩy mạnh phong trào tiến lên. Hai mặt này gắn bó chặt chẽ với nhau, tác động trực tiếp lẫn nhau.

Qua thực tiễn tiến hành việc kiện toàn huyện uỷ và qua kinh nghiệm trước đây chúng ta thấy có hai khuynh hướng không đúng cần phải được khắc phục. *Một là*, chỉ đơn thuần làm công tác củng cố, tăng cường về tổ chức và tư tưởng đối với huyện uỷ, tách các việc làm đó với việc xây dựng, củng cố phong trào, thực hiện nhiệm vụ chính trị. *Hai là*, chỉ coi trọng xây dựng, đẩy mạnh phong trào quần chúng, cho rằng cứ làm tốt mặt này thì sẽ giải quyết được mọi vấn đề về kiện toàn huyện uỷ. Khuynh hướng thứ nhất đã được chúng ta phê phán nhiều nhưng vẫn cần phải tiếp tục được giải quyết tốt. Khuynh hướng thứ hai đang tồn tại khá phổ biến; biểu hiện cụ thể là một số huyện uỷ trong khi gắng sức vạch ra phương

hướng phấn đấu chung cho toàn đảng bộ mình, gồng sức đẩy mạnh phong trào huyện mình lên, đã không đi sâu phân tích đối chiếu với yêu cầu thực hiện các mục tiêu trên, vạch rõ chỗ mạnh, chỗ yếu của bản thân mình về tư tưởng và tổ chức, về trình độ, năng lực lãnh đạo và phương pháp công tác, để có chương trình, kế hoạch và biện pháp tích cực giải quyết. Kế hoạch phấn đấu “bốn tốt” của nhiều huyện ủy còn rất sơ lược, chưa phản ánh đầy đủ tình hình tư tưởng, tổ chức, sự lãnh đạo và yêu cầu kiện toàn bản thân huyện ủy. Trong thực tiễn hoạt động của mình, nhiều huyện ủy chưa thật quan tâm và có kế hoạch tích cực kiện toàn bản thân mình về mọi mặt, chưa gắn với việc chỉ đạo phong trào trong từng thời gian mà đề ra yêu cầu từng bước kiện toàn bản thân huyện ủy và thực hiện tốt các yêu cầu đó.

Sau đại hội đảng bộ các huyện vừa rồi, các huyện ủy đều đã được bầu lại việc lựa chọn và sắp xếp cán bộ lãnh đạo của các huyện làm tương đối tốt. Vấn đề đặt ra hiện nay là, gắn với quá trình chỉ đạo đẩy mạnh phong trào trong huyện tiến lên theo phương hướng đã được xác định, **cần ra sức phát huy tác dụng lãnh đạo của tập thể huyện ủy và của mỗi huyện ủy viên thực hiện tốt những nguyên tắc lãnh đạo của Đảng, đồng thời phát huy tác dụng của bộ máy giúp việc lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy.** Muốn vậy, trước hết cần quan tâm đến việc xây dựng sự đoàn kết nhất trí thật sự trong huyện ủy, trước hết là đoàn kết nhất trí trong ban thường vụ huyện ủy, giữa bí thư và các phó bí thư- trung tâm của sự đoàn kết toàn cấp ủy. Đây là vấn đề then chốt phải được giải quyết tốt, nhằm phát huy tác dụng lãnh đạo của tập thể huyện ủy.

Vấn đề cần nhấn mạnh trước hết trong việc tăng cường đoàn kết thống nhất của huyện ủy là sự nhất trí đối với đường lối, quan điểm của Đảng, nhất trí trong phương hướng, nhiệm vụ công tác của địa phương.

Quá trình xây dựng sự đoàn kết nhất trí là quá trình thật sự mở rộng dân chủ, đẩy mạnh tự phê bình và phê bình, thông qua việc đưa các huyện ủy viên đi sâu vào cơ sở, sát thực tế sản xuất, chiến đấu và đời sống

quần chúng, đồng thời nghiên cứu nắm vững đường lối, quan điểm của Đảng và bồi dưỡng tình cảm cách mạng, đức tính chân thành, khiêm tốn học tập đồng chí, học tập quần chúng; đấu tranh khắc phục mọi biểu hiện của chủ nghĩa cá nhân và tệ quan liêu mệnh lệnh trong nội bộ huyện uỷ, cần phải chú ý xây dựng sự đoàn kết nhất trí trên hai mặt; lý trí và tình cảm cách mạng; chú trọng nhiều về mặt lý trí nhưng không nên xem nhẹ về mặt tình cảm cách mạng.

Nói đến việc phát huy tác dụng của tập thể huyện uỷ thì không thể không đặc biệt nhấn mạnh việc thực hiện nghiêm chỉnh nguyên tắc tập chung dân chủ trong công tác lãnh đạo và trong sinh hoạt của huyện uỷ. Sinh hoạt đan chủ của các huyện uỷ hiện nay có những tiến bộ bước đầu, song tình trạng tập trung quan liêu, gia trưởng, độc đoán trong các đồng chí lãnh đạo chủ chốt và tình trạng dân chủ hình thức còn khá nặng và phổ biến. Biểu hiện cụ thể là chất lượng hội nghị ban thường vụ huyện uỷ của nhiều huyện còn thấp chưa tập trung được đầy đủ trí tuệ của tập thể các huyện uỷ viên và đồng đảo đảng viên khác; chưa phát huy tốt tác dụng của các huyện uỷ viên trong việc kiểm tra sự thực hiện các nghị quyết của huyện uỷ và đóng góp phần mình vào sự nghiên cứu, xây dựng các chủ trương của huyện uỷ và ban thường vụ huyện uỷ. Do đó, trước mắt cần tập trung khắc phục những thiếu sót này.

Việc thực hiện tự phê bình và phê bình là một yêu cầu không thể thiếu nhằm kiện toàn và nâng cao chất lượng lãnh đạo của huyện uỷ. Cần thông qua việc tổng kết công tác, thông qua phân loại huyện uỷ và huyện uỷ theo yêu cầu “bốn tốt”, thông qua sinh hoạt thường kỳ của huyện uỷ mà tiến hành phê bình một cách nghiêm túc, chống thái độ hữu khuynh, xuê xoa đối với sai lầm khuyết điểm của huyện uỷ và của các huyện uỷ viên.

Vấn đề bồi dưỡng cho các huyện uỷ và huyện uỷ viên về quan điểm quần chúng, về ý thức tôn trọng quyền làm chủ tập thể của quần chúng và về tác phong công tác đi đường lối quần chúng đang là một yêu cầu cần

thiết hiện nay. Cán bộ, đảng viên đang có lối làm việc quan liêu, mệnh lệnh, hách dịch, vi phạm nghiêm trọng quyền làm chủ tập thể của quần chúng, đang là một iện tượng nghiêm trọng và phổ biến của nhiều đảng bộ. Những sai lầm ấy đã hạn chế nhiệt tình cách mạng của quần chúng, đã ảnh hưởng không tốt đến uy tín của Đảng và mối quan hệ giữa Đảng với quần chúng. Huyện ủy phải nêu gương tốt trong việc sửa chữa khuyết điểm và rèn luyện mình về mặt này. Có như vậy mới có thể đấu tranh chống những sai lầm trên của các cán bộ, đảng viên ở cơ sở mới có thể giáo dục được các cán bộ, đảng viên đó.

Huyện ủy là trung tâm lãnh đạo ở huyện. Sự lãnh đạo của huyện ủy chỉ có thể thật sự được tăng cường và đề cao, nếu huyện ủy biết sử dụng tốt, biết phát huy phong trào lãnh đạo của các cơ quan và tổ chức đảng, chính quyền, đoàn thể quần chúng ở cấp huyện. Một huyện ủy lãnh đạo giỏi là một huyện ủy biết sử dụng tốt các tổ chức giúp việc, chứ không phải sử dụng cá nhân cán bộ theo lối trưng tập anh em một cách liên miên để làm các công tác trung tâm đột xuất như một số nơi vẫn áp dụng.

Đối với các tổ chức chính quyền và quần chúng huyện, cần đặc biệt quan tâm giải quyết tốt các mối quan hệ giữa huyện ủy, cụ thể là ban thường vụ huyện ủy và uỷ ban chính quyền, theo hướng tăng cường sự lãnh đạo tuyệt đối và toàn diện của Đảng, đồng thời đề cao vai trò của chính quyền Nhà nước trong chức năng quản lý kinh tế, quản lý hành chính. Quá trình hoàn thiện mối quan hệ giữa huyện ủy với tổ chức chính quyền và quần chúng cấp huyện cũng là quá trình củng cố và kiện toàn các tổ chức đó, quá trình cải tiến sựu chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ công tác hàng ngày của huyện ủy.

Cuối cùng, để làm tốt những việc trên đây, cần phải hết sức chú ý việc bồi dưỡng, nâng cao tư tưởng, năng lực, tác phong và phương pháp công tác cho các huyện uỷ viên. Trước hết cần giúp cho các đồng chí bồi dưỡng thêm về lập trường, quan điểm giai cấp công nhân và nâng cao tinh thần cách mạng tiến công, dám lao vào những việc, những nơi khó khăn

nhất và bám sát cơ sở, từ đó mà khắc phục có hiệu quả tư tưởng hưu khuynh, bảo thủ, ngại hi sinh, gian khổ trong công tác và học tập. Đi đôi với các việc bồi dưỡng về tư tưởng, đạo đức, cần giúp các huyện uỷ viên nâng cao trình độ chính trị, trước hết là làm quán triệt cho được đường lối, chính sách của Trung ương, nâng cao trình độ quản lý kinh tế, chủ yếu là năng lực quản lý nông nghiệp, thủ công nghiệp và thêm cả nghề rừng cho các huyện uỷ viên ở miền núi, nâng cao trình độ văn hoá và những hiểu biết về khoa học kỹ thuật, đồng thời giúp họ nâng cao tinh độ làm công tác xây dựng đảng. Về phương pháp công tác, cần phải chú trọng thực hiện tốt việc phân công uỷ viên thường vụ uyên uỷ phụ trách khối đồng thời phụ trách vùng, và huyện uỷ viên phụ trách ngành đồng thời phụ trách xã. Hiện nay, nhiều huyện uỷ còn gặp nhiều lúng túng trong việc thực hiện phương pháp này. Các tỉnh uỷ, thành uỷ cần kịp thời rút kinh nghiệm ở những nơi làm tốt để rút kinh nghiệm phổ biến chung. Về kế hoạch và bồi dưỡng cho huyện uỷ, thực hiện chủ trương chung của Trung ương, tất cả các huyện uỷ viên đều sẽ được tham gia các lớp bồi dưỡng tập trung ở tung ương và các tỉnh về đường lối chính sách của đảng. Tuy nhiên, các lớp này chưa giải quyết được mọi yêu cầu về nâng cao trình độ của huyện uỷ viên. Biện pháp chủ yếu vẫn là bồi dưỡng trong thực tế, qua việc thực hiện các công tác hàng ngày, qua các phong trào ở địa phương. Các huyện uỷ, nhất là các ban thường vụ huyện uỷ và bí thư, phó bí thư huyện uỷ phải chủ động trong vấn đề này, có kế hoạch gắn việc đó với việc chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ công tác mà từng bước nâng cao trình độ mọi mặt của các huyện uỷ viên, thông qua tổng kết, sơ kết công tác, rút kinh nghiệm tại chỗ, sinh hoạt thường kỳ của huyện uỷ, v.v...

## TĂNG CƯỜNG SỰ CHỈ ĐẠO CỦA CÁC TỈNH UỶ

Vấn đề kiện toàn huyện uỷ trước hết là sự cố gắng phấn đấu của bản thân các huyện uỷ. Tập thể huyện uỷ và cá nhân mỗi huyện uỷ viên không cố gắng vươn lên trong sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện và nâng

cao trình độ mọi mặt của mình thì không thể trở thành huyện uỷ “bốn tốt” và huyện uỷ viên “bốn tốt” được.

Tuy nhiên, nếu chỉ riêng một mình huyện uỷ gắng sức phấn đấu thôi, không có sự giúp đỡ, chỉ đạo ở tỉnh uỷ và các ngành ở tỉnh, không có sự hỗ trợ và tiến lên đồng đều của các tổ chức đảng ở cơ sở, thì hiệu quả của những cố gắng đó sẽ bị hạn chế. Thực tế vừa qua cho thấy là: ở một số tỉnh, được sự chỉ đạo chặt chẽ và giúp đỡ của các tỉnh uỷ và các ngành của tỉnh, các huyện uỷ đã vươn lên nhanh chóng trong công tác lãnh đạo của mình. Ngược lại, ở một số tỉnh khác, do chưa được tỉnh uỷ và các ngành của tỉnh quan tâm chỉ đạo và giúp đỡ thích đáng, các huyện uỷ gặp nhiều khó khăn, tiến bộ chậm. Cho nên, yêu cầu tha thiết của nhiều huyện uỷ hiện nay là muốn được tỉnh uỷ tăng cường chỉ đạo chặt chẽ cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”, thiết thực giúp đỡ cho các huyện uỷ.

Sự giúp đỡ và chỉ đạo chặt chẽ của tỉnh uỷ đối với việc kiện toàn huyện uỷ, đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng uyên uỷ “bốn tốt” không chỉ tác động mạnh mẽ đến huyện uỷ, mà còn giúp cho bản thân tỉnh uỷ và các ngành của tỉnh cải tiến công tác lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của mình. Vì qua việc đi sâu chỉ đạo và giúp đỡ các huyện uỷ và các ngành ở huyện, tỉnh uỷ và các ngành của tỉnh nắm sát tình hình các huyện hơn, thấy rõ những ưu điểm, nhược điểm và thiếu sót trong các nghị quyết, chủ trương và trong việc lãnh đạo, chỉ đạo của mình để ra sức cải tiến công tác và tăng cường đoàn kết thống nhất trong tỉnh uỷ.

Để làm tốt việc giúp đỡ và chỉ đạo tăng cường các huyện uỷ, tập thể các tỉnh uỷ cần nghiên cứu để nắm vững và vận dụng tốt hơn nữa Nghị quyết 136 và Chỉ thị 146 của Trung ương, nhận rõ vị trí, chức trách của cấp huyện và đặc điểm của mỗi huyện trong tỉnh mình, trên cơ sở đó có kế hoạch tăng cường chỉ đạo cụ thể việc kiện toàn về mọi mặt trong từng huyện uỷ.

Trong dịp đại hội đảng bộ các huyện vừa qua, ở nhiều tỉnh, ban thường vụ tỉnh ủy đã tập thể thảo luận để chỉ ra phương hướng phấn đấu trước mắt cho các huyện, sau đó giúp đỡ các huyện uỷ xây dựng phương hướng phấn đấu “bốn tốt”. Đó là một bước rất quan trọng. Nhưng chúng ta phải tiếp tục làm tốt hơn trong quá trình chỉ đạo và giúp đỡ các huyện. Vì việc xác định được phương hướng phấn đấu đúng đắn của các huyện không phải chỉ làm một lần là tốt được. Trái lại, phải thông qua hoạt động thực tiễn mà kiểm tra lại phương hướng phấn đấu của huyện, thông qua việc ngày càng đi sâu tìm hiểu và nắm vững hơn tình hình, đặc điểm của mỗi huyện mà hoàn chỉnh thêm phương hướng đó. Hơn nữa, mỗi bước phát triển của tình hình và phong trào của các huyện lại bộc lộ ra những mâu thuẫn mới và đề ra những yêu cầu mới phải giải quyết,

Việc tăng cường cán bộ cho các huyện và bố trí đúng cốt cán lãnh đạo của các huyện uỷ, xây dựng một tập thể lãnh đạo mạnh, nhất là ban thường vụ huyện uỷ, có ý nghĩa quyết định. Vừa qua các tỉnh uỷ đã bước đầu giải quyết tương đối tốt các vấn đề này. Song cần thông qua hoạt động thực tiễn của các huyện uỷ và phong trào của các huyện mà xem xét lại mà có kế hoạch giải quyết vấn đề này tốt hơn nữa.

Tỉnh uỷ có trách nhiệm quan trọng trong việc bồi dưỡng, nâng cao trình độ mọi mặt cho các huyện uỷ và các huyện uỷ viên, nhất là về mặt đường lối, chính sách, lập trường, quan điểm, phẩm chất đạo đức, phương thức lãnh đạo và phương pháp công tác, nhất là đối với các đồng chí giữ các cương vị lãnh đạo chủ chốt trong huyện.

Hiện nay các ngành ở tỉnh chưa được thật sự huy động để góp phần tích cực của mình vào việc kiện toàn các huyện uỷ, xây dựng huyện uỷ “bốn tốt”. Tình hình đó một phần là do các ngành này chưa nhận thức rõ trách nhiệm của mình, chưa phát huy tính tích cực, chủ động của mình để tác động mạnh mẽ vào việc kiện toàn cấp huyện và góp phần vào việc kiện toàn sự lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện của huyện uỷ. Mặt khác, cũng do

các tỉnh uỷ chưa chỉ đạo chặt chẽ các ngành làm tốt việc này. Trong thời gian tới, thiếu sót đó cần phải được khắc phục.

Sự đóng góp chính của các ngành ở tỉnh đối với huyện uỷ là giúp cho các huyện uỷ nhận rõ ưu điểm, nhược điểm và thiếu sót trong việc lãnh đạo và chỉ đạo sự phát triển toàn diện các hoạt động trong huyện để có phương hướng, biện pháp đẩy mạnh phong trào toàn huyện lên; là phát huy trách nhiệm của mình trong việc củng cố, kiện toàn tổ chức ngành mình ở cấp huyện, bao gồm việc chỉ đạo phương hướng hoạt động, tăng cường tổ chức, bồi dưỡng cán bộ, v.v... Đồng thời, chủ động trong phạm vi của mình, kiên quyết tiến hành việc phân cấp quản lý cho huyện nhất là về mặt kinh tế.

Các ban tổ chức, tuyên giáo, kiểm tra của tỉnh uỷ là cơ quan tham mưu đóng vai trò quan trọng trong việc giúp cấp uỷ chỉ đạo công tác xây dựng đảng về mặt tư tưởng và tổ chức, càng phải phát huy tính chủ động, đi sâu nghiên cứu nắm vững nghị quyết, chỉ thị của Trung ương về kiện toàn huyện uỷ và các văn bản hướng dẫn của Ban tổ chức Trung ương về chức trách và các chế độ công tác của huyện uỷ, đăng tích cực giúp đỡ các huyện uỷ về mọi mặt. Qua việc theo dõi chặt chẽ cuộc vận động và qua việc đi sâu chỉ đạo riêng ở một huyện, ban tổ chức của tỉnh uỷ sẽ thật sự là cơ quan tham mưu và cánh tay đắc lực của tỉnh uỷ trong việc giúp tỉnh uỷ tăng cường chỉ đạo việc kiện toàn huyện uỷ đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng uyên uỷ “bốn tốt”. Các ban tổ chức, tuyên giáo, kiểm tra của tỉnh uỷ cần phối hợp chặt chẽ với nhau trong việc tiến hành xây dựng Đảng nói chung và trong việc đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” nói riêng.

Vấn đề thường xuyên rút kinh nghiệm cuộc vận động, vạch ra ưu điểm, khuyết điểm và những yêu cầu mới, để từng bước đưa việc kiện toàn huyện uỷ tiến lên với chất lượng cao hơn, là một biện pháp rất tốt để tăng cường chỉ đạo của các tỉnh uỷ. Việc nhận xét, xếp loại các uyên uỷ sau một năm, hoặc sáu tháng phấn đấu theo yêu cầu “bốn tốt” có tác dụng

động viên và phê phán sâu sắc, làm cho các huyện uỷ thấy rõ tiến bộ và nhược điểm của mình để vươn lên hơn nữa.

Sự nghiệp chống Mỹ, cứu nước của nhân dân ta đã giành được những thắng lợi rất lớn và đang bước vào giai đoạn gay go quyết liệt nhất. Nó đòi hỏi toàn Đảng, toàn dân ta phải dốc sức mình phấn đấu để giành thắng lợi hoàn toàn. Trong tình hình đó, việc đẩy tới sự trưởng thành của các huyện uỷ càng có ý nghĩa quan trọng.

Với những kinh nghiệm bước đầu đã rút ra được, lại được sự quan tâm sâu sắc của Trung ương và của các cấp, các ngành, cuộc vận động kiện toàn huyện uỷ trong thời gian tới nhất định sẽ giành được nhiều thắng lợi to lớn.