

**MỘT NĂM CHỈ ĐẠO CUỘC VẬN ĐỘNG
XÂY DỰNG HUYỆN ỦY “BỐN TỐT”
CỦA TỈNH ỦY NAM HÀ**

TRẦN ĐOÀN

Phó bí thư tỉnh uỷ Nam hà

Thi hành nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, Tỉnh uỷ Nam hà đi vào chỉ đạo thực hiện cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” sau khi đã hợp nhất tỉnh được một năm; và cũng là sau một năm tỉnh chúng tôi trực tiếp đối phó với cuộc chiến tranh phá hoại của đế quốc Mỹ diễn ra ngày càng ác liệt.

Từ hai tỉnh cũ Nam định - Hà Nam hợp lại, Nam Hà đã trở thành một tỉnh lớn, có vị trí chiến lược quan trọng về nhiều mặt, với số dân gần 1 triệu 70 vạn người, có vùng công giáo tập trung, có nền kinh tế nông nghiệp khá phong phú, nằm trong vùng trọng điểm lúa của miền Bắc, công nghiệp địa phương tương đối phát triển, lại thuộc địa bàn cơ động về giao thông vận tải và quốc phòng, có vùng biển dài, vùng nửa đồi núi tương đối rộng...; Nam hà có khả năng tiềm tàng và đồng thời có trách nhiệm đóng góp to lớn về sức người, sức của đối với sự nghiệp cách mạng chung của cả nước.

Hướng theo mục tiêu phấn đấu: xây dựng Nam hà trở thành một tỉnh “sản xuất giỏi, chiến đấu giỏi, có đảng bộ vững mạnh”; hơn hai năm qua, nhất là từ hơn một năm nay, phong trào ở tỉnh chúng tôi đã giành đ
ược thắng lợi lớn và tương đối toàn diện, đang có bước chuyển biến mới với xu thế đi lên lành mạnh. Phong trào thâm canh ngày càng phát triển sâu rộng, sản xuất nông nghiệp đã liên tiếp giành được 3 vụ chiêm, mùa thắng lợi lớn. Về sản xuất lúa năm 1967, toàn tỉnh chúng tôi đều đạt

và vượt kế hoạch về cả ba mặt diện tích, năng suất và tổng sản lượng. Năm 1966, tỉnh chúng tôi chưa có tỉnh nào đạt mục tiêu 5 tấn/1héc ta, năm 1967 đã có 6 huyện vùng trọng điểm thuộc miền Nam của tỉnh đạt mỗi héc ta từ 5 tấn thóc trở lên. Công nghiệp địa phương tiếp tục phát triển tiếp tục khá và đang không ngừng lớn lên trong chiến tranh. Đặc biệt là sản xuất muối của Nam hà chiếm gần một nửa sản lượng muối hàng năm của toàn miền Bắc, hai năm nay đều hoàn thành vượt mức kế hoạch. Giao thông vận tải đạt thành tích tốt, bảo đảm thường xuyên thông suốt, kể cả những lúc và những nơi địch đánh phá liên tục, ác liệt. Sự nghiệp văn hoá, giáo dục, y tế không ngừng được mở rộng. Đời sống nhân dân nói chung ổn định và có mặt được cải thiện hơn trước. Trong chiến đấu, lực lượng dân quân tự vệ được củng cố và trưởng thành nhanh, các đợt tuyển quân đều hoàn thành vượt mức về số lượng và đảm bảo về chất lượng, trật tự trị an được giữ vững. Phong trào quần chúng nói chung, đặc biệt là ở vùng Thiên chúa giáo có nhiều chuyển biến tốt. Tổ chức cơ sở đảng được củng cố thêm một bước, nhiều chi bộ, đảng bộ đã ngày càng vững vàng trong chỉ đạo sản xuất và chiến đấu...

Phong trào tỉnh chúng tôi đạt được sự chuyển biến như trên là do nhiều nguyên nhân, mà cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” là một trong những nguyên nhân quan trọng. Vừa qua, Tỉnh uỷ chúng tôi đã tiến hành sơ kết cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” và bước đầu nhận xét, phân loại phong trào các huyện. Trong 16 huyện, thành phố, thị xã, khi mới hợp nhất tỉnh chỉ có 2 huyện vào loại khá, còn đều thuộc loại trung bình và yếu. Đến nay đã có huyện Hải hậu được công nhận đạt yêu cầu là huyện uỷ “bốn tốt”, 5 huyện từ trung bình hoặc yếu đã vươn lên loại khá, số huyện còn lại, kể cả loại yếu, cũng đều có những chuyển biến, tiến bộ rõ rệt. Thực tế kết quả đó đã khẳng định tác dụng to lớn và thiết thực của cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” đối với phong trào Nam hà trong thời gian qua. Đồng thời chứng minh rằng chủ trương

của Ban bí thư Trung ương Đảng về việc kiện toàn sự□lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện uỷ là rất đúng đắn.

Dưới đây, chúng tôi xin giới thiệu một số kinh nghiệm bước đầu rút ra từ thực tiễn chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện uỷ “bốn tốt” của Tỉnh uỷ Nam Hà.

QUÁ TRÌNH NHẬN THỨC CỦA TỈNH UỶ VỀ VỊ TRÍ CẤP HUYỆN VÀ TRÁCH NHIỆM CỦA CÁC HUYỆN UỶ

Qua thực tiễn chỉ đạo chúng tôi thấy rằng quá trình nhận thức của Tỉnh uỷ ngày càng rõ về vị trí của huyện và trách nhiệm của các huyện uỷ chính là quá trình nghiên cứu quan triệt tinh thần Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, đồng thời nghiên cứu tình hình cấp huyện và các huyện uỷ trong tỉnh.

Sau khi hợp nhất tỉnh, phạm vi chỉ đạo của Tỉnh uỷ chúng tôi mở rộng hơn trước rất nhiều. Các đơn vị trực thuộc tỉnh tăng lên nhiều. Tình hình mỗi huyện lại có những đặc điểm rất khác nhau về tính chất địa bàn, về điều kiện sản xuất, về cơ sở chính trị. Cũng thời gian đó, giặc Mỹ đã trực tiếp leo thang đến Nam Hà. Tỉnh uỷ chúng tôi đã bước đầu nhận thấy muốn đưa phong trào tiến lên thì phải coi trọng, củng cố cấp huyện. Chúng tôi tự xác định trách nhiệm của Tỉnh uỷ là phải đi sâu giúp đỡ để các huyện uỷ có khả năng chủ động được công tác, biết nắm vững và vận dụng đúng đắn những chủ trương của Trung ương, của Tỉnh uỷ sát hợp với hoàn cảnh thực tế của từng địa phương. Từ nhận thức đó, Tỉnh uỷ chúng tôi đã chủ trương kết hợp với việc tiến hành hợp nhất tổ chức cấp tỉnh mà nghiên cứu điều chỉnh một số cốt cán lãnh đạo của các ngành tỉnh, kể cả một số tỉnh uỷ viên, đưa về kiện toàn cho cấp huyện, nhằm từng bước nâng cao năng lực lãnh đạo của các huyện uỷ để cấp huyện có thể phát huy được tính chủ động, sáng tạo, giải quyết tốt được những vấn đề do thực tế của từng địa phương đặt ra, trong mọi tình huống.

Tiếp đến khi có Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng soi sáng, thông qua nghiên cứu Nghị quyết đó, kết hợp với kinh nghiệm

qua một năm chỉ đạo củng cố cấp huyện. Tỉnh uỷ chúng tôi càng nhận thức sâu sắc và toàn diện hơn về vị trí của cấp huyện. Cấp huyện không những là cấp trên trực tiếp của cơ sở, có trách nhiệm quan trọng trong việc chỉ đạo cụ thể cho xã, hợp tác xã thực hiện mọi đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước ở nông thôn, mà còn là cấp nối liền cơ sở với cấp tỉnh, giữ vị trí quan trọng trong việc giúp tỉnh và cùng với tỉnh chỉ đạo tốt cơ sở đặc biệt là chỉ đạo tốt nông nghiệp. Riêng đối với Nam Hà, một tỉnh lớn có nền nông nghiệp tương đối toàn diện và công nghiệp tương đối phát triển thì cấp tỉnh thì không những phải tập trung chỉ đạo nông nghiệp, mà còn phải rất coi trọng chỉ đạo cân đối cả công nghiệp, hướng công nghiệp phục vụ tốt nông nghiệp nhằm thúc đẩy việc xây dựng nền kinh tế địa phương phát triển mạnh mẽ, toàn diện và từng bước hoàn chỉnh, đồng thời phải chỉ đạo tốt chiến tranh. Huyện nắm và chỉ đạo tốt xã, hợp tác xã thì không những giúp cho tỉnh nắm và chỉ đạo tốt nông nghiệp mà còn tạo cho tỉnh có điều kiện đi vào chỉ đạo tốt công nghiệp và chiến đấu. Nếu cấp huyện lúng túng thì không những không chỉ đạo tốt nông nghiệp, không giúp đỡ cơ sở đưa phong trào tiến lên được, mà còn làm cho tỉnh cũng bị động, không thể chỉ đạo tốt toàn diện. Với nhận thức trên nên Hội nghị lần thứ 5 của Ban chấp hành tỉnh Đảng bộ Nam Hà đã xác định được đúng hơn trách nhiệm của các huyện uỷ là về sản xuất, huyện uỷ phải là người làm chủ trực tiếp chịu trách nhiệm chính về chỉ đạo nông nghiệp ở địa phương, mặt khác phải coi trọng chỉ đạo thủ công nghiệp và công nghiệp nhỏ; về chiến đấu, do tính chất địa bàn mỗi huyện có khác nhau nên trong chống chiến tranh phá hoại, người chỉ đạo trực tiếp trước hết cũng là huyện uỷ và nếu chiến tranh cục bộ xảy ra huyện uỷ là người làm chủ trực tiếp chịu trách nhiệm chính về chỉ đạo chiến tranh du kích. Đồng thời, hiện nay cũng như sau này huyện uỷ vẫn là cấp trực tiếp chịu trách nhiệm chính về chỉ đạo, hướng dẫn, tổ chức tốt đời sống vật chất, tinh thần của quần chúng và đi vào xây dựng củng cố vững mạnh tổ chức cơ sở đảng và các đoàn thể quần chúng ở nông thôn.

Do nhận thức rõ được vị trí của cấp huyện và trách nhiệm của các huyện uỷ như trên, tỉnh uỷ chúng tôi đã chỉ đạo chặt chẽ việc học tập, nghiên cứu Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, có liên hệ kiểm điểm tương đối sâu sắc trong các cấp, các ngành, nhất là trong các huyện uỷ và đại hội đại biểu đảng bộ các huyện, đồng thời chúng tôi đã quyết tâm đi vào chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện uỷ bốn tốt, nhằm làm cho cấp huyện nhanh chóng trưởng thành để có đủ sức hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ trong tình hình mới.

Giúp đỡ từng huyện xác định đúng phương hướng phấn đấu, kiện toàn tốt cốt cán lãnh đạo và bộ máy của cấp huyện

Sự giúp đỡ của Tỉnh uỷ chúng tôi đối với các huyện trong thời gian qua có nhiều mặt, nhiều việc. Song vấn đề quan trọng trước hết là Tỉnh uỷ chúng tôi đã quan tâm tập trung giúp đỡ kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo của các huyện uỷ trên 3 mặt: xác định đúng phương hướng nhiệm vụ chính trị, phương hướng công tác tư tưởng và phương hướng công tác tổ chức được cụ thể, sát với vị trí và đặc điểm của từng huyện. Chúng tôi nghĩ rằng đây là những vấn đề mấu chốt trong sự lãnh đạo của bất cứ một cấp uỷ đảng nào, và thực chất đó cũng là phương hướng phấn đấu nhằm đạt yêu cầu "bốn tốt" của mỗi huyện uỷ.

Thực hiện chủ trương trên, tập thể Ban thường vụ Tỉnh uỷ chúng tôi đã lần lượt duyệt hầu hết báo cáo chính trị của đại hội đại biểu đảng bộ các huyện về chương trình phấn đấu xây dựng huyện uỷ "bốn tốt" của một số huyện. Một số ít huyện còn lại cũng đều do tập thể các đồng chí bí thư và phó bí thư Tỉnh uỷ tham gia ý kiến. Để làm việc đó, qua trình chuẩn bị báo cáo chính trị của đại hội các đảng bộ huyện và chương trình phấn đấu "bốn tốt" của nhiều huyện uỷ vừa qua đã được tiến hành khá công phu, tỉ mỉ. Trước khi tập thể thường vụ Tỉnh uỷ duyệt, chúng tôi đã hướng dẫn cho các huyện uỷ tổ chức các cuộc tọa đàm với đại biểu lãnh đạo một số ngành của tỉnh, có quan hệ nhiều đến công tác, hoặc kết nghĩa với huyện và một số cán bộ người địa phương hiện đang công tác ở các ngành của

tỉnh nhằm tranh thủ ý kiến nhận xét khách quan của các ngành tỉnh đối với sự lãnh đạo, chỉ đạo của từng huyện ủy và phong trào của huyện đó. Mặt khác, từng huyện ủy, trên cơ sở nghiên cứu quán triệt tinh thần Nghị quyết 136 của Ban bí thư, nghị quyết hội nghị Tỉnh ủy lần thứ năm và ý kiến tham gia của các ngành mà tiến hành thảo luận dân chủ, kiểm điểm những ưu, khuyết điểm về sự lãnh đạo và chỉ đạo của mình trong thời gian qua, đồng thời tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu của phong trào và đề ra mục tiêu, chương trình phấn đấu trong thời gian tới. Có huyện ủy đã thảo luận tới hai, ba lần. Thực chất đây là cuộc đấu tranh tư tưởng trong nội bộ huyện ủy, để đi tới nhất trí về những chỗ yếu, mạnh, đúng, sai của lãnh đạo, của phong trào, xây dựng nhiệm vụ, phương hướng phấn đấu của đảng bộ và chương trình phấn đấu của huyện ủy. Khi duyệt báo cáo của huyện, Ban thường vụ Tỉnh ủy chúng tôi tập trung phân tích giúp đỡ cho huyện thấy rõ cụ thể đặc điểm, khả năng kinh tế của từng huyện, biểu dương mặt mạnh, chỉ rõ chỗ yếu; đồng thời gợi ý cho từng huyện thấy được phương hướng phấn đấu về nhiệm vụ chính trị, về công tác tư tưởng, công tác tổ chức, những vấn đề mấu chốt của từng địa phương, cần tập trung giải quyết, để đưa phong trào tiến lên. Ví dụ: Về nhiệm vụ chính trị, chúng tôi đã chỉ cho Huyện ủy Hải Hậu thấy rõ: không những phải tập trung làm tốt nông nghiệp, mà còn phải coi trọng chỉ đạo cân đối cả nghề làm muối, cá và thủ công nghiệp. Vì giá trị sản lượng muối, cá, nghề thủ công ở đây chiếm rất lớn. Nếu không đạt và vượt kế hoạch thì sẽ ảnh hưởng lớn đến việc hoàn thành kế hoạch của toàn tỉnh. Đối với huyện Xuân Trường là nơi tập trung đông giáo dân, có toà giám mục Bùi Chu, bình quân ruộng đất thấp, nhưng quần chúng có kinh nghiệm thâm canh lâu đời, chúng tôi đã chỉ cho Huyện ủy phải hết sức chú trọng đi sâu vào củng cố, xây dựng cơ sở đảng và các đoàn thể quần chúng, bảo đảm tốt vấn đề đoàn kết lương giáo, thường xuyên cảnh giác đối với hoạt động phá hoại của địch, tích cực vận động quần chúng đi khai hoang, phát triển ngành nghề, và phải đi trước một bước, sớm thực hiện được mục tiêu 5

tấn/ha... Về phương hướng công tác tư tưởng, công tác tổ chức, chúng tôi đã chỉ cho Hải Hậu, Lý Nhân là nơi phong trào khá thấy rõ muốn tiếp tục đi lên phải đề phòng và khắc phục tư tưởng chủ quan, thoả mãn. Đối với Vụ Bản, Bình Lục là nơi phong trào yếu từ lâu, cần chú ý khắc phục tư tưởng hữu khuynh, bảo thủ trong đảng bộ, và phải quyết tâm đi vào củng cố, xây dựng các tổ chức cơ sở đảng. Đối với Nghĩa Hưng phải giải quyết tốt vấn đề đoàn kết nội bộ của Huyện ủy, v.v... Các huyện khác cũng đều có sự giúp đỡ tương tự. Sau khi được Ban thường vụ Tỉnh ủy góp ý kiến, các huyện đều tổ chức thảo luận lại nhằm quán triệt tinh thần chỉ đạo của Tỉnh ủy và chính thức thông qua nhiệm vụ phương hướng phấn đấu của đảng bộ và chương trình phấn đấu của huyện ủy để báo cáo trước đại hội đảng bộ huyện hoặc phổ biến xuống đảng bộ cơ sở, để lấy thêm ý kiến của cơ sở và quán triệt trong toàn đảng bộ. Qua thực tiễn hơn một năm chỉ đạo, chúng tôi thấy cách làm như trên là tốt. Vì làm như vậy không những đã giúp cho Tỉnh ủy hiểu sâu hơn vị trí, đặc điểm, khả năng của từng huyện, từ đó có những ý kiến cụ thể, chính xác và thiết thực hơn, mà còn giúp cho từng huyện ủy tự giác hiểu rõ và đánh giá đúng đắn hơn về những ưu khuyết, nhược điểm, chỗ mạnh, chỗ yếu của bản thân cũng như phong trào của địa phương mình, do đó, trên dưới càng thêm nhất trí xây dựng được quyết tâm lãnh đạo đưa phong trào tiến lên.

Đi đôi với giúp đỡ các huyện ủy xác định đúng phương hướng phấn đấu, Tỉnh ủy chúng tôi đã coi trọng kiện toàn cấp huyện về mặt tổ chức. Thông qua đại hội đại biểu đảng bộ các huyện, chúng tôi đã chú ý tăng cường cho các huyện ủy cả về số lượng và chất lượng, chú trọng kiện toàn các ban thường vụ huyện ủy, đặc biệt là bí thư và phó bí thư. Qua bầu cử các huyện ủy trong tỉnh chúng tôi kỳ này so với khoá trước số lượng huyện ủy viên tăng 30,2%, trong đó nữ chiếm từ 6,9% nay lên 21,25%, lực lượng trẻ từ 5,3% nay lên 17,8%, số lượng các ban thường vụ huyện ủy tăng 38,6%, trong đó lực lượng trẻ và nữ cũng được tăng thêm. Tỉnh ủy đã điều động 41 cán bộ lãnh đạo các ngành của tỉnh về làm bí thư, phó bí

thư và thường vụ các huyện ủy, trong đó đã phân công 10 đồng chí tỉnh ủy viên về trực tiếp làm bí thư huyện ủy (trong số 15 huyện). Song song với việc kiện toàn các huyện ủy, chúng tôi đã cố gắng từng bước kiện toàn bộ máy cấp huyện. Riêng năm 1966, tỉnh đã tăng cường cán bộ các ngành của tỉnh xuống và tuyển dụng ở cơ sở lên, để bổ sung cho bộ máy cấp huyện 843 cán bộ. Đến nay, nhìn chung các ban, ngành của các huyện đều đã được kiện toàn tương đối đầy đủ, theo biên chế được duyệt. Nhờ đó đã tạo điều kiện thuận lợi cho cấp huyện đẩy mạnh các mặt hoạt động được toàn diện hơn trước.

Tuy còn có những khuyết, nhược điểm như: một số huyện ủy xây dựng chương trình phấn đấu "bốn tốt" còn giản đơn, thiếu sâu sắc, cụ thể, lực lượng trẻ trong các huyện ủy còn ít, chất lượng một số cán bộ huyện còn yếu..., song, chúng tôi cho rằng sự chuyển biến của phong trào các huyện ở Nam Hà trong hơn một năm qua, một nguyên nhân khá quan trọng là do chúng tôi đã giải quyết trúng được những vấn đề trên.

Chú trọng giúp các huyện ủy nâng cao trình độ, cải tiến sự phân công và phương thức chỉ đạo.

Sau khi đã giúp các huyện ủy xác định được phương hướng phấn đấu đúng và tăng cường bộ máy cấp huyện, Tỉnh ủy chúng tôi đã bước đầu chú trọng bồi dưỡng nâng cao trình độ lãnh đạo cho các huyện ủy, nhất là đối với số đồng chí mới tham gia huyện ủy khoá này và tăng cường giúp đỡ các huyện ủy cải tiến phương thức chỉ đạo của mình.

Theo phương hướng trên, ngoài việc cử các huyện ủy viên đi dự những lớp huấn luyện dài ngày của các trường Đảng, Tỉnh ủy chúng tôi đã tranh thủ mở lớp huấn luyện ngắn ngày cho các huyện ủy viên mới, nhằm bồi dưỡng cho các đồng chí đó một số vấn đề về đường lối, chính sách, về kiến thức xây dựng đảng và phương pháp công tác. Mặt khác, đã thường kỳ tổ chức các buổi học kỹ thuật, theo yêu cầu chỉ đạo sản xuất trong từng thời gian. Ví dụ có kỳ học về cây lúa mùa, lúa xuân, có kỳ nghe vấn đề chống bệnh vàng lụi cho lúa hoặc kỹ thuật ươm, thả bè hoa dâu, v.v...

Gần đây chúng tôi còn tổ chức, hướng dẫn cho các huyện ủy viên nghiên cứu một số vấn đề trong công tác quản lý hợp tác xã nông nghiệp, chủ yếu là quản lý đội sản xuất. Tuy làm chưa nhiều và chưa đáp ứng được yêu cầu, song những việc làm trên đây đã góp phần từng bước nâng cao trình độ hiểu biết của các huyện ủy viên về nhận thức chính trị, về kiến thức quản lý kinh tế, khoa học kỹ thuật và xây dựng đảng để giúp các đồng chí đó đủ sức đảm đương được nhiệm vụ của mình trong tình hình mới.

Việc cải tiến phương thức chỉ đạo của huyện ủy bao gồm nhiều vấn đề cụ thể phải giải quyết, song thời gian qua, Tỉnh ủy chúng tôi đã xoáy vào giúp đỡ cho các huyện ủy một số điểm sau đây:

- Hướng dẫn sự phân công của huyện ủy, nhằm đảm bảo yêu cầu lãnh đạo toàn diện, có trọng tâm, nắm chắc xã và hợp tác xã. Hiện tượng phổ biến trước đây là lãnh đạo của các huyện ủy thường thiếu toàn diện và không nắm chắc được tình hình cơ sở. Để khắc phục tình trạng đó, phải giải quyết nhiều vấn đề về tổ chức chỉ đạo, về phương pháp công tác, lề lối làm việc, song nghiên cứu bố trí, phân công hợp lý trong huyện ủy là một yếu tố quan trọng. Vừa qua, theo sự hướng dẫn của Ban tổ chức trung ương, chúng tôi đã chỉ đạo các huyện ủy phân công theo một số nguyên tắc sau đây: bí thư quán xuyên công việc chung của huyện ủy và nắm các công tác trọng tâm trong từng thời gian, đặc biệt là đi sâu chỉ đạo công tác xây dựng đảng, một phó bí thư phụ trách thường trực đảng, một phó bí thư kiêm chủ tịch ủy ban hành chính huyện phụ trách kế hoạch. Ba đồng chí này sẽ cơ động đi xuống cơ sở nơi yếu, cần tập trung giúp đỡ hoặc đầu mạnh cần bồi dưỡng phát huy. Các ủy viên thường vụ huyện nay được phân công phụ trách một khối, đồng thời phụ trách một vùng (hoặc khu vực). Các huyện ủy viên thì phân công trực tiếp phụ trách những ban, ngành cần thiết của huyện như tổ chức, tuyên giáo, kiểm tra, nông nghiệp, thủy lợi, giao thông, thanh niên, phụ nữ, công an, huyện đội. Huyện nào có nhiều sản xuất thủ công nghiệp, muối, cá thì cũng phân công một số huyện ủy viên phụ trách các ngành đó. Các huyện ủy viên trên ngoài việc

phụ trách ngành huyện đều được phân công kiêm giúp đỡ cho một xã (trừ đồng chí phụ trách công an, huyện đội). Số huyện ủy viên còn lại đều phân công trực tiếp phụ trách xã. Như vậy, ở Nam Hà hiện nay đã đảm bảo có trên 37% số huyện ủy viên phụ trách cơ sở. Cùng với số phái viên của huyện ủy thì cứ trung bình hai xã đã có một huyện ủy viên hoặc phái viên phụ trách. Qua thực tiễn, chúng tôi thấy đại thể cách phân công của huyện ủy như trên là phù hợp, vừa bảo đảm nắm ngành đồng thời nắm chắc cơ sở, vừa bảo đảm lãnh đạo toàn diện đồng thời đi vào trọng tâm. Thực hiện sự phân công trên đây, đến nay trong tỉnh chúng tôi đã xuất hiện một số đồng chí huyện ủy viên phụ trách tốt cơ sở và một số đồng chí vừa làm tốt công tác của ngành đồng thời vẫn chỉ đạo tốt xã. Chúng tôi đã bồi dưỡng, tổ chức cho các đồng chí đó báo cáo kinh nghiệm làm việc của mình trong lớp huyện ủy viên mới, và từng huyện ủy cũng đã có trao đổi rút kinh nghiệm chung.

Trước đây sự chỉ đạo của các huyện ủy trong tỉnh chúng tôi thường còn dàn đều và chung chung, thiếu đi sâu nghiên cứu để vận dụng thực hiện tốt chủ trương của cấp ủy trên cho sát hợp với từng vùng. Vừa qua, trong khi bổ khuyết cho các huyện ủy, chúng tôi đã chú trọng nhấn mạnh và giúp đỡ vấn đề này. Do đó, hiện nay, trong phương thức chỉ đạo của nhiều huyện ủy đã bước đầu xây dựng được tác phong điều tra nghiên cứu, xuất phát từ thực tiễn đề ra được những chủ trương, biện pháp cụ thể để chỉ đạo cho từng vùng có tiến bộ như Huyện ủy Hải Hậu đã phân loại chỉ đạo theo vùng úng trũng, vùng chua mặn, Huyện ủy Vụ Bản có nghị quyết riêng về chỉ đạo vùng đường 10, v.v...

Nắm chắc khâu chính công tác, tập trung chỉ đạo dứt điểm từng việc, là một phương thức chỉ đạo tốt, cũng đang được các huyện ủy ở Nam Hà vận dụng thực hiện có kết quả như: chỉ đạo dứt điểm, học tập 7 bài học kinh nghiệm xây dựng tổ chức cơ ở đảng, xây dựng củng cố tổ đảng, có nơi chỉ đạo dứt điểm chăn nuôi lợn tập thể, thả bò hoa dâu bảo đảm

100% hợp tác xã (Hải Hậu), hoặc có huyện ủy chỉ đạo dứt điểm việc đào hầm hố ở nơi trọng điểm hay đào giếng nước, làm hố xí hợp vệ sinh, v.v...

- Tỉnh ủy chúng tôi cũng đã bước đầu hướng dẫn giúp đỡ các huyện ủy thực hiện phương thức chỉ đạo, đi từ điểm mà nhân ra diện, nhằm nâng nhanh độ đồng đều trong phong trào, trước hết là trong sản xuất nông nghiệp, đưa khoa học kỹ thuật vào nông nghiệp. Chúng tôi xác định: điểm là nơi thực nghiệm ba cuộc cách mạng ở nông thôn, vì vậy phải chỉ đạo toàn diện, trong đó lấy việc đưa khoa học kỹ thuật vào quần chúng làm trọng tâm. Đến nay, một số huyện đã hình thành được hệ thống điểm theo vùng và bước đầu phát huy tác dụng tốt như Giao Thủy, Hải Hậu. Qua thực tiễn, chúng tôi thấy việc chỉ đạo theo điểm là một phương thức chỉ đạo tốt. Đây là một vấn đề mới về phương thức chỉ đạo nông thôn và nông nghiệp, chúng tôi đang nghiên cứu rút kinh nghiệm để tiếp tục hướng dẫn cho các huyện ủy.

- Nhân thức huyện là cấp trên trực tiếp của cơ sở nên chúng tôi đã chú trọng giúp đỡ, làm cho các huyện ủy tiến bộ và tiến tới phải giỏi về công tác lãnh đạo cơ sở, chủ yếu là giỏi về công tác củng cố, xây dựng cơ sở đảng, coi đây là khâu then chốt trong nhiệm vụ lãnh đạo và phương thức chỉ đạo của cấp huyện. Theo hướng đó, vừa qua nhiều huyện đã biết kết hợp với cuộc vận động cải tiến hợp tác xã nông nghiệp đi sâu củng cố các cơ sở yếu, bồi dưỡng phát huy các cơ sở mạnh, nhằm phấn đấu đưa phong trào tiến lên đồng đều như ở Hải Hậu, Xuân Trường, Vụ Bản, Ý Yên, v.v... Đồng thời với những chuyển biến về mặt chỉ đạo cơ sở, các huyện ủy cũng đã những tiến bộ bước đầu trong việc sử dụng các tổ chức, phát huy vai trò của các ngành xung quanh huyện, phục vụ các nhiệm vụ trung tâm trong từng thời gian, giảm bớt được tình trạng trưng dụng cán bộ đi làm công tác đột xuất liên miên trước đây, hướng dẫn các ngành cùng huyện ủy đi sát giúp đỡ thực hiện cho cơ sở.

- Ngoài ra, trong từng thời gian, chúng tôi còn tổ chức những cuộc tọa đàm giữa các đồng chí bí thư huyện ủy theo từng vùng và chủ trương

cho các huyện miền bắc với các huyện miền nam của tỉnh kết nghĩa với nhau nhằm trao đổi, giúp đỡ lẫn nhau về kinh nghiệm chỉ đạo.

Trên đây là một số việc mà chúng tôi đã chú trọng hướng dẫn, giúp đỡ các huyện trong thời gian qua. Song kinh nghiệm chưa nhiều và nhìn chung đang còn nhiều lúng túng như vấn đề giữa chỉ đạo điểm và diện, giữa nắm ngành và cơ sở, nhất là vận dụng để quy định cụ thể và thực hiện chức trách, lề lối làm việc giữa huyện ủy với ủy ban huyện, v.v... Hiện nay, chúng tôi đang hướng cho các huyện ủy cố gắng phấn đấu thực hiện theo bốn nội dung về cải tiến phương thức chỉ đạo, đã nêu trong Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng.

Ngoài những vấn đề đã nói trên đây, Tỉnh ủy chúng tôi còn chú trọng chỉ đạo gắn chặt cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" với cuộc vận động xây dựng các chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", đồng thời ngày càng tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo của tập thể Tỉnh ủy, trước hết là của Ban thường vụ Tỉnh ủy đối với cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt". Hội nghị lần thứ năm của Ban chấp hành tỉnh đảng bộ Nam Hà khi nghiên cứu Nghị quyết 136 và ra nghị quyết về cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" đã đồng thời nghiên cứu 7 bài học kinh nghiệm xây dựng tổ chức cơ sở đảng và ra nghị quyết tiếp tục đẩy mạnh, nâng cao chất lượng cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt", nhằm gắn chặt việc thực hiện hai cuộc vận động đó với nhau. Do quán triệt tinh thần chỉ đạo trên đây của Tỉnh ủy, nên một số huyện ủy đã biết giáo dục việc kiện toàn bản thân mình về mọi mặt với việc xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở đảng trong huyện.

ở Hải Hậu mỗi khi bàn về chương trình phấn đấu xây dựng huyện ủy "bốn tốt" đều nhấn mạnh chỉ đạo đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", quyết tâm đi sâu củng cố các cơ sở yếu, tích cực bồi dưỡng, phát huy các cơ sở mạnh nên đã đưa phong trào tiến lên tương đối toàn diện, đồng đều và đến nay Huyện ủy đã đạt yêu cầu "bốn tốt". Hai huyện ủy Xuân Trường, Giao Thủy cũng do biết gắn cuộc

vận động xây dựng bản thân mình với quyết tâm đi vào củng cố, xây dựng cơ sở đảng, chỉ đạo chặt chẽ việc phân công đảng viên theo "ba định", tổ chức cho đảng viên tự phê bình trước quần chúng đạt kết quả tốt, kiện toàn sự lãnh đạo của các tổ đảng, nên đã đưa phong trào từ huyện loại yếu hoặc trung bình nhanh chóng vươn lên loại khá...

Để Tỉnh ủy, trước hết là Ban thường vụ Tỉnh ủy chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" được chặt chẽ, cụ thể, chúng tôi đã phân công các đồng chí bí thư, phó bí thư Tỉnh ủy chịu trách nhiệm chỉ đạo hai huyện trọng điểm, đồng thời đi sâu giúp đỡ một huyện yếu, phân công mỗi đồng chí ủy viên thường vụ Tỉnh ủy phụ trách hai huyện và có trách nhiệm giúp đỡ những huyện này mau chóng trở thành huyện ủy "bốn tốt", mỗi đồng chí tỉnh ủy viên chịu trách nhiệm đi sâu giúp đỡ một xã ở một huyện, để có kinh nghiệm thực tế giúp đỡ cho huyện ủy. Đối với các đồng chí tỉnh ủy viên trực tiếp làm bí thư huyện ủy, chúng tôi xác định rõ trách nhiệm phải bảo đảm chỉ đạo tốt cuộc vận động ở huyện mình, qua đó mà đóng góp kinh nghiệm vào sự lãnh đạo chung của Tỉnh ủy. Vừa qua, tập thể Ban thường vụ Tỉnh ủy chúng tôi cũng đã trực tiếp chỉ đạo việc mở hội nghị sơ kết cuộc vận động, nhận xét phân loại các huyện. Và hiện nay chúng tôi đang tích cực chuẩn bị để đưa ra hội nghị Tỉnh ủy tổng kết cuộc vận động vào đầu năm 1968.

Tuy nhiên, chúng tôi cũng tự kiểm điểm thấy rằng vừa qua Tỉnh ủy chỉ đạo cuộc vận động có lúc còn thiếu chặt chẽ, liên tục và có nơi chưa được tăng cường đúng mức, nhất là việc theo dõi, chỉ đạo phối hợp, kết hợp các ngành của tỉnh phục vụ cuộc vận động còn yếu...; do đó đã hạn chế một phần kết quả cuộc vận động và chưa đẩy mạnh phong trào các huyện tiến bộ thật đồng đều.

Trên đây là một số kinh nghiệm bước đầu rút ra từ thực tiễn sau hơn một năm chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" của Tỉnh ủy Nam Hà. Hiện nay, sau hội nghị sơ kết của tỉnh, các huyện ủy trong tình chúng tôi đều đã tiến hành kiểm điểm rút kinh nghiệm, nhằm

quán triệt thêm một bước tinh thần các nghị quyết của Trung ương, của Tỉnh ủy để bổ sung và nâng cao chương trình phấn đấu "bốn tốt" của mình, đồng thời gắn chặt hơn nữa việc chỉ đạo cuộc vận động với việc thúc đẩy thực hiện các nhiệm vụ sản xuất, chiến đấu, trước mắt là đẩy mạnh vụ sản xuất đông - xuân 1967 - 1968, làm tốt công tác lương thực, đẩy mạnh công tác phòng không nhân dân, phấn đấu hoàn thành toàn diện và vượt mức kế hoạch Nhà nước năm 1968. Đặc biệt là các huyện ủy đều kiểm điểm và bàn biện pháp tăng cường chỉ đạo cuộc vận động xây dựng các chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt", đặt vấn đề chỉ đạo ba cuộc vận động xây dựng huyện ủy và xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt" là khâu then chốt quyết định đẩy mạnh phong trào.

Với chủ trương đúng đắn của Trung ương đã được thực tiễn chứng minh, trên cơ sở những kết quả và kinh nghiệm bước đầu đã đạt được, cùng với quyết tâm và khí thế thi đua mới trong toàn đảng bộ, nhất là trong các huyện ủy, chúng tôi tin tưởng nhất định cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" ở tỉnh chúng tôi thời gian tới sẽ tiếp tục giành được những thắng lợi to lớn hơn nữa, góp phần thiết thực củng cố, xây dựng đảng bộ Nam Hà ngày càng vững mạnh và thúc đẩy hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ chính trị của địa phương trong giai đoạn cách mạng mới.