

**BAN TỔ CHỨC TỈNH ỦY THÁI BÌNH ĐÃ LÀM GÌ ĐỂ
GIÚP CẤP ỦY CHỈ ĐẠO CUỘC VẬN ĐỘNG XÂY DỰNG
HUYỆN ỦY "BỐN TỐT"**

Phạm Bái

Trưởng ban tổ chức tỉnh ủy Thái Bình

Cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" là một cuộc vận động lớn thứ hai trong nội bộ Đảng, sau cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt". Rút kinh nghiệm về ưu, khuyết điểm trong việc giúp Tỉnh ủy chỉ đạo tiến hành cuộc vận động thứ nhất, Ban tổ chức chúng tôi luôn luôn suy nghĩ đề xuất với cấp ủy những ý kiến và biện pháp để chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" đi vào bề sâu và có chất lượng cao.

Khi nhận được Nghị quyết số 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, về phía mình, Ban tổ chức chúng tôi nghiên cứu kỹ và tổ chức cho cán bộ giúp việc của ban, thảo luận để tập thể cán bộ lãnh đạo cũng như cán bộ nghiên cứu nắm được tinh thần của Nghị quyết và từ đó mà phát huy được trí tuệ tập thể.

Thấy rằng đây là một dịp rất tốt để tập thể Tỉnh ủy quan tâm chỉ đạo và giúp đỡ các huyện ủy trong tỉnh, Ban tổ chức tỉnh, nhân dịp Ban thường vụ Tỉnh ủy nghiên cứu Nghị quyết 136, đã đề nghị ý kiến là trong hội nghị Tỉnh ủy học tập Nghị quyết 136 sắp tới, Tỉnh ủy nên có nhận xét ưu, khuyết điểm, chỗ mạnh, chỗ yếu của phong trào chung từng huyện. Ban thường vụ Tỉnh ủy chấp nhận đề nghị của chúng tôi và giao cho Ban tổ chức phải thu thập tình hình mọi mặt của từng huyện để giúp cho Ban thường vụ có thể nhận xét được và để chuẩn bị đưa ra Tỉnh ủy quyết định. Với tài liệu và nhận xét một phần vốn đã tích lũy được từ trước, chúng tôi dựa vào sự giúp đỡ của nhiều ban, ngành cấp tỉnh để có tình hình, số liệu làm cơ sở cho sự nghiên cứu, nhận xét được chính xác. Tháng 6 - 1966, Tỉnh ủy chúng tôi tổ chức nghiên cứu Nghị quyết 136 và thông qua dự

thảo nhận xét phong trào của từng huyện. Đây là trường hợp hiếm có, chưa bao giờ một lúc tập thể Tỉnh ủy họp để xem xét đánh giá phong trào toàn diện cho từng huyện. Việc đó chẳng những có lợi và bổ ích cho các huyện mà bản thân Tỉnh ủy cũng thấy rằng rất có lợi cho mình và như vậy mỗi một cấp ủy viên đều nắm được phong trào của từng huyện, nắm một cách toàn diện kèm theo sự nghiên cứu phân tích sâu sắc, đồng thời qua đó Tỉnh ủy cũng thấy thêm trách nhiệm của mình phải làm gì để tác động mạnh vào cấp huyện, tăng cường cấp huyện.

Cũng trong khoá họp của Tỉnh ủy, Ban tổ chức đã đề nghị Tỉnh ủy quyết định kế hoạch và nội dung hướng dẫn việc mở đại hội đại biểu đảng bộ các huyện. Sau đó, Ban tổ chức tỉnh cùng với từng huyện nghiên cứu, trao đổi ý kiến nhiều lần về nguồn cán bộ dự kiến bố trí vào cấp ủy mới kỳ này. Chúng tôi đã nghiên cứu và đề nghị với Tỉnh ủy tăng cường một số cán bộ tương đối có năng lực cho một số huyện cần thiết, đặc biệt coi trọng củng cố ban thường vụ huyện ủy. Để giúp cho đại hội đại biểu đảng bộ các huyện tiến hành có chất lượng, chúng tôi đã phối hợp với một huyện tiến hành trước để rút kinh nghiệm.

Đầu tháng 1 - 1967, Ban thường vụ Tỉnh ủy chúng tôi quyết định phải hoàn thành xong vào tháng 5 - 1967 cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã nông nghiệp lần thứ hai ở 10 huyện còn làm dở dang hoặc chưa làm. Lúc này các đảng bộ huyện đã bầu xong ban chấp hành mới. Để chuẩn bị cho cuộc vận động cải tiến quản lý, cải tiến kỹ thuật trong các hợp tác xã nông nghiệp được triển khai có chất lượng; để giúp cho các huyện ủy viên, nhất là số huyện ủy viên mới có khả năng giúp đỡ cho xã, hợp tác xã được nhiều hơn, tốt hơn, Ban tổ chức Tỉnh ủy đề nghị với Ban thường vụ Tỉnh ủy cho mở lớp ngắn ngày bồi dưỡng cho huyện ủy viên nhằm giúp cho anh chị em đi sâu vào lĩnh vực nông nghiệp và quản lý hợp tác xã nông nghiệp, đi sâu vào công tác xây dựng đảng, đặc biệt là có được những hiểu biết tối thiểu về xây dựng chi bộ "bốn tốt" ở nông thôn. Ngoài ra, Ban tổ chức còn giúp Tỉnh ủy thúc đẩy việc bồi dưỡng về kỹ

thuật nông nghiệp cho các huyện ủy viên bằng cách kiểm tra và đôn đốc việc đi dự lớp. Để gấp rút bồi dưỡng cho một số cán bộ có trình độ đại học về kỹ thuật và quản lý kinh tế, chúng tôi đã đề nghị với Tỉnh ủy cho rút một số ủy viên thường vụ huyện đi học chuyên tu. Để bồi dưỡng và rèn luyện cho cán bộ về mặt đạo đức cách mạng, về tư tưởng, Ban tổ chức tỉnh, trong quá trình theo dõi nắm tình hình ở các huyện, đã giúp Tỉnh ủy trong việc uốn nắn những biểu hiện lệch lạc sai trái về tư tưởng, về phẩm chất chính trị và đạo đức cách mạng của một số huyện ủy viên. Để nâng cao phương thức chỉ đạo và cải tiến lề lối làm việc của các huyện ủy, nhất là của ban thường vụ huyện ủy, chúng tôi đã nghiên cứu một số vấn đề viết thành đề cương và đề nghị với Ban thường vụ Tỉnh ủy cho họp các bí thư huyện ủy để trao đổi kinh nghiệm. Trong cuộc họp trao đổi ý kiến này, các đồng chí bí thư và phó bí thư Tỉnh ủy cùng dự và cho ý kiến hướng dẫn.

Trong việc hướng dẫn các huyện xây dựng nội dung phấn đấu trở thành huyện ủy "bốn tốt", Ban tổ chức tỉnh đã cùng với Huyện ủy Thái Ninh tiến hành trước để rút kinh nghiệm, sau đó phổ biến cho các huyện khác. Tiếp theo, chúng tôi chọn huyện Thụy Anh làm trọng điểm để giúp cho Tỉnh ủy chỉ đạo riêng về cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt". Ban tổ chức đã phân công một phó trưởng ban chuyên trách theo dõi, cộng tác chặt chẽ với huyện trọng điểm để rút kinh nghiệm từ việc xây dựng kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" của cá nhân huyện ủy viên, đến việc sơ kết cuộc vận động qua từng thời gian 6 tháng hoặc một năm. Trên một số vấn đề đã rút được kinh nghiệm, Ban tổ chức tỉnh đã mời các đồng chí tỉnh ủy viên phụ trách huyện đến để giới thiệu kinh nghiệm, đồng thời tranh thủ thêm ý kiến của các đồng chí đó.

Sau hơn một năm, kể từ khi Tỉnh ủy chúng tôi có bản nhận xét phong trào từng huyện, Ban tổ chức tỉnh lại chuẩn bị giúp cho Ban thường vụ Tỉnh ủy có nhận xét mới cho phong trào từng huyện, chuẩn bị bản báo cáo sơ kết về việc thi hành Nghị quyết 135. Dịp sơ kết của các huyện ủy

phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt" trong 6 tháng đầu năm 1967, chúng tôi đã phân công các đồng chí trong Ban đi dự cuộc họp kiểm điểm của một số huyện xét ra cần phải góp ý kiến và cần làm rõ một số vấn đề, như huyện tiến lên còn chậm, huyện vốn khá nhưng tốc độ tiến bộ chậm, v.v...

Nhận thấy cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" muốn tiến lên mạnh và có chất lượng cao thì ngoài sự cố gắng của bản thân các huyện ủy, của các tổ chức cơ sở đảng trong từng huyện là chủ yếu, các ngành cấp tỉnh cần hết sức hỗ trợ, giúp đỡ các huyện trên nhiều mặt. Ban tổ chức tỉnh đã đề nghị với Ban thường vụ Tỉnh ủy cho họp các trưởng ngành, các đồng chí phụ trách các đoàn thể cấp tỉnh để phổ biến Nghị quyết 136 và bàn nhiệm vụ, kế hoạch giúp đỡ cấp huyện như: góp ý kiến về chủ trương, về nghiệp vụ và tăng cường cán bộ cho ngành mình ở huyện, đẩy mạnh việc bồi dưỡng, đào tạo cán bộ nghiệp vụ cho huyện, v.v... Ban tổ chức tỉnh đã cộng tác với một số ban, ngành cấp tỉnh hoạt động để giúp đỡ cấp huyện: chúng tôi đã phối hợp với Ban nông nghiệp tỉnh, trường đảng tỉnh mở lớp bồi dưỡng cho huyện ủy viên để phục vụ cho cuộc vận động cải tiến quản lý hợp tác xã nông nghiệp; chúng tôi đã hợp tác cùng nhiều ty, ngành của tỉnh chuẩn bị cho Ban thường vụ Tỉnh ủy có tài liệu để nhận xét phong trào từng huyện. Trong hơn một năm qua, một số ngành cấp tỉnh nhận rõ trách nhiệm của mình đối với cấp huyện, đã có nhiều cố gắng giúp đỡ các huyện như mở lớp bồi dưỡng cán bộ ngành học của mình ở cấp huyện, hoặc nghiên cứu quy định rõ chức trách, nhiệm vụ cụ thể và sự phân công, lề lối làm việc của tổ chức ngành mình ở cấp huyện, v.v... Mặt khác, chúng tôi tổ chức cho các huyện ủy phê bình các ngành của cấp tỉnh và yêu cầu họ cần giúp đỡ những gì cho mình.

Bên cạnh một số việc mà Ban tổ chức đã nghiên cứu đề xuất giúp tỉnh ủy chỉ đạo cuộc vận động, chúng tôi kiểm điểm thấy còn một số khuyết điểm và nhược điểm sau đây:

- Trong việc giúp Tỉnh ủy thúc đẩy các huyện ủy đi ngay vào việc phấn đấu theo yêu cầu "bốn tốt" trong các tháng cuối năm 1966, chúng tôi đã mắc tư tưởng cầu toàn, chờ đợi đại hội đại biểu Đảng cấp huyện bầu xong huyện ủy mới rồi các huyện ủy hãy bước vào việc phấn đấu theo yêu cầu trên, do đó khí thế phấn đấu của cuộc vận động có lúc đã chùng lại.

- Một số ban thường vụ huyện ủy còn yếu và thiếu cán bộ có năng lực, chúng tôi chưa giúp Tỉnh ủy khắc phục có hiệu quả tình hình này, kiện toàn cho được các cơ quan trên theo yêu cầu đã đề ra.

- Ban tổ chức tỉnh chưa tranh thủ được sự giúp đỡ nhiều nhất của các tỉnh ủy viên đối với mình để theo dõi nắm bắt tình hình các huyện, cũng như để thúc đẩy cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" ở các huyện cho mạnh và liên tục.

Mặt khác, chúng tôi cũng chưa tranh thủ được nhiều ngành cấp tỉnh công tác thật tích cực với mình để giúp đỡ và tác động mạnh vào cấp huyện, theo khả năng và chức trách của từng ngành.

Qua hơn một năm giúp cấp ủy nghiên cứu và chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", Ban tổ chức chúng tôi tạm rút ra được những kết luận sau đây:

1- Ban tổ chức tỉnh phải làm tham mưu đắc lực giúp tỉnh ủy chỉ đạo cuộc vận động. Ban tổ chức cần xác định rõ vị trí, trách nhiệm làm tham mưu của mình, nghĩa là phải hiến được mưu kế nhiều nhất, hay nhất, có hiệu lực nhất để giúp cấp ủy chỉ đạo. Muốn làm được như thế, bản thân ban tổ chức phải nghiên cứu thật sâu sắc, nhuần nhuyễn Nghị quyết 136. Chính việc xác định rõ trách nhiệm làm tham mưu giúp cấp ủy cộng với sự nghiên cứu sâu Nghị quyết 136 đã luôn luôn thôi thúc chúng tôi với những câu hỏi: "Phải làm những gì và phải làm như thế nào để giúp cấp ủy nâng cao chất lượng của cuộc vận động?" và từ đó nảy ra sáng kiến. Những ý kiến đề xuất và những việc làm nói trên để giúp cấp ủy chỉ đạo cuộc vận động chính là kết quả của sự suy nghĩ đó.

2- Trong cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", bản thân huyện ủy phải phấn đấu vươn lên là chính, năng động chủ quan của huyện ủy là chủ yếu nhưng phải rất coi trọng sự tác động hai chiều vào cuộc vận động: trên xuống (cấp tỉnh), dưới lên (cấp cơ sở). Cấp tỉnh (tỉnh ủy, ủy ban hành chính tỉnh, các ban, các ngành của tỉnh) phải giúp đỡ, hỗ trợ nhiều mặt đối với cấp huyện đó là điều kiện không thể thiếu được, để cuộc vận động huyện ủy "bốn tốt" có chất lượng cao. Vì vậy, ban tổ chức tỉnh trong chức năng làm tham mưu của mình, phải nắm vững điều đó, phải hợp tác với nhiều ngành cấp tỉnh để giúp tỉnh ủy tác động mạnh vào cuộc vận động.

Cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" có quan hệ hữu cơ với cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt". Điều kiện tất yếu của một ban huyện ủy "bốn tốt" là phải có nhiều chi bộ, đảng bộ cơ sở đạt được yêu cầu "bốn tốt". Vì vậy ban tổ chức, trong chức năng làm tham mưu của mình phải cộng tác với một số ban khác của Đảng (tuyên giáo, ủy ban kiểm tra) để có kế hoạch, biện pháp giúp đỡ cho các tổ chức cơ sở đảng phấn đấu đạt được yêu cầu "bốn tốt", đồng thời hết sức giúp đỡ cho các huyện ủy biết cách tác động mạnh vào cơ sở.

3 - Cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" được phát động trong điều kiện thời chiến, có rất nhiều việc phải làm, phải chỉ đạo thực hiện. Cấp huyện lại có trách nhiệm quyết định trong sự chỉ đạo nông thôn và trận địa nông nghiệp. Nền nông nghiệp của miền Bắc trong một thời gian dài nữa còn bị chi phối của khí hậu, thời tiết bất thường, do đó thường có nhiều việc đột xuất xảy ra, cho nên dễ bị động trong việc giúp cấp ủy chỉ đạo cuộc vận động. Bởi vậy, ban tổ chức tỉnh trong chức năng làm tham mưu của mình phải chuẩn bị đầy đủ, phải luôn luôn giành cho được thế chủ động, hết sức tranh thủ thời gian, tranh thủ sự lãnh đạo của cấp ủy để khéo phối hợp chặt chẽ công tác xây dựng huyện ủy "bốn tốt" với các công tác thường xuyên khác.

Trên đây là những việc mà chúng tôi đã làm, hoặc đã kiến nghị với Tỉnh ủy chúng tôi để góp phần mình giúp cấp ủy chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", nội dung còn nghèo nàn và có mặt còn hạn chế, mong được cùng các ban tổ chức tỉnh bạn và các bạn đọc trao đổi kinh nghiệm.