

## **Những kết quả và kinh nghiệm bước đầu trong cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" ở Yên Bái**

Nguyễn Ngọc Cừ

Bí thư tỉnh Yên Bái

Được sự chỉ đạo chặt chẽ của Trung ương Đảng, với phương hướng cố gắng phấn đấu để dần dần trở thành một tỉnh khá về kinh tế, vững về chính trị, mạnh về quốc phòng, mấy năm qua, nhất là từ năm 1967 tới nay, đảng bộ và nhân dân các dân tộc Yên Bái đã giành được nhiều thắng lợi lớn. Phong trào toàn tỉnh đang có những chuyển biến mới với xu thế đi lên lành mạnh.

Về sản xuất nông nghiệp, chúng tôi đã giành được thắng lợi tương đối toàn diện: lúa, hoa màu, chăn nuôi, lâm nghiệp, cây công nghiệp,... đều phát triển mạnh. Phong trào thâm canh, tăng năng suất lúa ngày càng phát triển sâu rộng. Từ năm 1962 lại đây, tỉnh chúng tôi đã liên tiếp giành được 12 vụ chiêm, mùa thắng lợi. Sản xuất nông nghiệp đã đi vào thế ổn định.

Năng suất lúa toàn tỉnh cả năm 1967 đã đạt bình quân 4,323 kg một héc-ta, mỗi héc-ta tăng 281 kg so với năm 1965; đặc biệt đã có 87 hợp tác xã chiếm 25% tổng số hợp tác xã toàn tỉnh, và 379 đội sản xuất đạt trên 5 tấn thóc một héc-ta.

Cây công nghiệp, chủ yếu là chè, mía, đỗ tương, quế... cũng phát triển khá, chiếm 12% tổng diện tích trồng trọt (tăng 3,7% so với năm 1965). Chăn nuôi đạt bình quân mỗi hộ 3,21 đầu lợn, 1,42 đầu trâu, bò (mỗi héc-ta lúa đã có 2,59 đầu lợn).

Khai thác rừng vẫn bảo đảm chỉ tiêu kế hoạch hàng năm, với khối lượng gỗ, nứa rất lớn. Việc trồng cây, gây rừng được coi trọng. Cây bô đề được phát triển mạnh, với trên 5.000 héc-ta được trồng thêm trong 3 năm qua.

Các hợp tác xã nông nghiệp từ vùng thấp đến vùng cao ngày càng được củng cố vững chắc với quy mô thích hợp từng vùng, đã thu hút gần 99% số nông hộ trong tỉnh. Riêng vùng cao, cuộc vận động định canh, định cư kết hợp với hợp tác hóa đã được thực hiện hăng lợi. 97,3% số hộ vùng này đã định canh, định cư, với diện tích ruộng cấy lúa nước bình quân mỗi nhân khẩu một sào 10 thước.

Màng lưới công nghiệp địa phương được tiếp tục mở rộng. Đến nay, giá trị sản lượng công nghiệp đã chiếm 31% so với giá trị tổng sản lượng công nông nghiệp. Mặc dù địch đánh phá ác liệt nhiều nơi trong tỉnh, công tác giao thông vận tải vẫn bảo đảm thông suốt liên tục. Trong 141 xã toàn tỉnh, tới nay đã có 68 xã được giải phóng đôi vai. 115 xã có đường lớn để ô tô đi lại, vận chuyển được thuận lợi. Sự nghiệp văn hóa, giáo dục, y tế được phát triển không ngừng. đời sống nhân dân trong chiến tranh nói chung vẫn ổn định và có mặt được cải thiện hơn trước; bình quân thu nhập thực tế mỗi nhân khẩu nông nghiệp đạt 18đ50 một tháng (đã trừ chi phí sản xuất). Trong chiến đấu, lực lượng dân quân, tự vệ được xây dựng và trưởng thành nhanh chóng, chiếm tỷ lệ 16% so với số dân. Quân dân tỉnh chúng tôi đã bắn rơi 83 máy bay các loại của giặc Mỹ, và bắt sống nhiều giặc lái. Các đợt tuyển quân đều được hoàn thành vượt mức về số lượng và bảo đảm chất lượng. Công tác trật tự trị an được thường xuyên giữ vững.

Một trong những nguyên nhân cơ bản tạo nên những chuyển biến, thắng lợi mới của Yên Bái mấy năm qua là do Tỉnh ủy chúng tôi đã quan tâm đúng mức đến công tác xây dựng đảng, đã kịp thời chỉ đạo mở rộng cuộc vận động xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt" và huyện ủy "bốn tốt". Những thắng lợi trên càng chứng minh rằng Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng về việc kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo của các huyện ủy là rất đúng đắn và sáng suốt.

Dưới đây, chúng tôi giới thiệu một số kinh nghiệm bước đầu rút ra từ thực tiễn chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" của Tỉnh ủy Yên Bái.

1. Quá trình nhận thức của Tỉnh ủy, các huyện ủy và các ngành trong tỉnh chúng tôi về vị trí và vai trò của cấp huyện chính là quá trình nghiên cứu quán triệt tinh thần nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, kết hợp với việc nghiên cứu tình hình thực tiễn cấp huyện và các huyện ủy trong toàn tỉnh.

Tình hình mỗi huyện của tỉnh chúng tôi có những đặc điểm rất khác nhau về tính chất địa bàn, về điều kiện sản xuất và cơ sở chính trị.

Yên Bái là một tỉnh miền núi có nhiều vùng khác nhau, có vùng thấp, vùng cao, có nhiều dân tộc khác nhau. Vì thế, các tổ chức cơ sở ở từng nơi đòi hỏi sự giúp đỡ rất cụ thể, tỉ mỉ và chặt chẽ của cấp trên. Cấp huyện là cấp trên trực tiếp của cơ sở, nên có trách nhiệm rất quan trọng trong việc chỉ đạo giúp đỡ cụ thể cho xã và hợp tác xã nắm vững và thực hiện tốt mọi đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước ở nông thôn. Đặc biệt, các huyện có trách nhiệm rất lớn là cùng với tỉnh chỉ đạo tốt sản xuất nông nghiệp. Nếu các huyện ủy không thật mạnh thì chắc chắn là sự chỉ đạo sản xuất nông nghiệp của Tỉnh ủy cũng sẽ bị hạn chế rất nhiều. Toàn bộ kết quả sản xuất nông nghiệp của tỉnh chủ yếu là kết quả tổng hợp về sản xuất nông nghiệp của các huyện. Nông nghiệp của Yên Bái có điều kiện phát triển toàn diện; hơn nữa công nghiệp địa phương cũng có nhiều điều kiện phát triển mạnh mẽ. Cấp tỉnh không những phải tập trung chỉ đạo nông nghiệp, mà còn phải rất coi trọng chỉ đạo cả công nghiệp địa phương, giao thông vận tải, nhằm phục vụ tốt việc phát triển sản xuất nông nghiệp, thúc đẩy việc xây dựng nền kinh tế địa phương phát triển mạnh mẽ, toàn diện. Đồng thời phải chỉ đạo tốt chiến đấu. Công nghiệp địa phương ở Yên Bái hiện nay chủ yếu là khai thác lâm sản. Giá trị tổng sản lượng về khai thác lâm sản hiện nay chiếm 60%

toàn bộ giá trị tổng sản lượng về công nghiệp. Vì thế, huyện nắm và chỉ đạo tốt xã, hợp tác xã thì không những giúp tỉnh nắm và chỉ đạo tốt nông nghiệp, mà còn giúp tỉnh nắm và chỉ đạo tốt cả công nghiệp và chiến đấu. Với nhận thức trên, Tỉnh ủy Yên Bái đã xác định được đúng hơn vai trò, vị trí và trách nhiệm của các huyện ủy là:

- Về sản xuất, huyện ủy trực tiếp chịu trách nhiệm chính về chỉ đạo nông nghiệp, đồng thời phải coi trọng chỉ đạo thủ công nghiệp nhỏ, nhất là phải chỉ đạo thật tốt lâm nghiệp, giao thông vận tải ở địa phương mình.

- Về chiến đấu, do tính chất địa bàn mỗi huyện khác nhau, nên trong việc chống chiến tranh phá hoại của giặc Mỹ và giữ gìn trật tự trị an trong mỗi huyện, người chỉ đạo trực tiếp trước hết là các huyện ủy; và nếu chiến tranh cục bộ xảy ra, thì các huyện ủy cũng là người trực tiếp chịu trách nhiệm về chỉ đạo chiến tranh du kích.

- Huyện ủy còn là cấp trực tiếp chịu trách nhiệm chính về chỉ đạo, hướng dẫn tổ chức tốt đời sống vật chất, tinh thần của quần chúng, và xây dựng, củng cố cũng mạnh các tổ chức cơ sở đảng, chính quyền và các đoàn thể quần chúng ở nông thôn.

Do nhận thức được vị trí của cấp huyện và trách nhiệm của các huyện ủy như trên, Tỉnh ủy chúng tôi đã chỉ đạo chặt chẽ việc nghiên cứu nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng, có liên hệ kiểm điểm tương đối sâu sắc trong các cấp, các ngành, nhất là trong các huyện ủy; đồng thời, đã quyết tâm chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt", nhằm làm cho cấp huyện trưởng thành nhanh chóng, để có đủ sức hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ trong tình hình mới. Trong việc học tập Nghị quyết 136, Ban thường vụ Tỉnh ủy chúng tôi nghiên cứu trước, tiếp đó đến thủ trưởng các ngành của tỉnh và các bí thư huyện ủy. Học xong, chúng tôi giao nhiệm vụ cụ thể cho các ngành có trách nhiệm cùng các huyện ủy củng cố, xây dựng và kiện toàn các ngành ở cấp huyện, để giúp đỡ cho huyện ủy hoàn thành được tốt nhiệm vụ. Chúng tôi phân công các

ủy viên thường vụ tỉnh ủy phụ trách hướng dẫn các huyện ủy và đại hội đảng cấp huyện nghiên cứu nghị quyết trên, và lấy Huyện ủy Trấn Yên để chỉ đạo riêng. Đến nay, toàn đảng bộ chúng tôi đã có sự chuyển biến nhận thức một cách sâu sắc và toàn diện hơn về vị trí của cấp huyện. Do đó, các ngành, các cấp đã có nhiều cố gắng và quyết tâm hơn trong việc xây dựng huyện ủy "bốn tốt", kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện ủy.

2 - Giúp đỡ trực tiếp từng huyện ủy xác định đúng đắn phương hướng phấn đấu, kiện toàn thật tốt cốt cán lãnh đạo và bộ máy của cấp huyện.

Sự chỉ đạo của tỉnh ủy Yên Bái đối với cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" trong thời gian qua có nhiều mặt, nhiều việc. Trước hết, chúng tôi đã tập trung kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo của các huyện ủy trên ba mặt chủ yếu: xác định đúng phương hướng nhiệm vụ chính trị, phương hướng công tác tư tưởng và giúp các huyện ủy kiện toàn thật tốt các ban thường vụ cho sát hợp với vị trí và đặc điểm của từng huyện.

Để thực hiện chủ trương trên, từng huyện ủy, trên cơ sở nghiên cứu quán triệt tinh thần nghị quyết của ban bí thư, đã thảo luận dân chủ, kiểm điểm những ưu điểm, khuyết điểm về sự lãnh đạo và chỉ đạo của mình trong thời gian qua, tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu của phong trào, đã đề ra được mục tiêu, chương trình phấn đấu để xây dựng huyện ủy "bốn tốt" trong thời gian tới. Trong quá trình các huyện ủy thảo luận, chúng tôi phân công mỗi đồng chí ủy viên thường vụ tỉnh ủy phụ trách một huyện, để giúp đỡ ý kiến. Huyện ủy nào cũng đều thảo luận tới hai, ba lần nhằm đạt tới sự nhất trí hoàn toàn về những chỗ mạnh, yếu của phong trào, chỗ đúng, sai của lãnh đạo, xây dựng được nhiệm vụ, phương hướng phấn đấu của đảng bộ và chương trình phấn đấu của huyện ủy. Thực chất đây là một cuộc đấu tranh tư tưởng trong nội bộ các huyện ủy, cho nên trong

suốt quá trình thảo luận của các huyện ủy, đều có sự chỉ đạo rất chặt chẽ của tỉnh ủy.

Sau đó, tập thể Ban thường vụ tỉnh ủy chúng tôi đã lần lượt duyệt lại tất cả chương trình phấn đấu xây dựng huyện ủy "bốn tốt" của từng huyện ủy. Chúng tôi tập trung phân tích, giúp đỡ cho huyện ủy thấy cụ thể đặc điểm, khả năng kinh tế của từng huyện, biểu dương mặt mạnh, chỉ rõ chỗ yếu, đồng thời nêu lên cho từng huyện ủy thấy được phương hướng phấn đấu về nhiệm vụ chính trị, về công tác tư tưởng, công tác tổ chức và những vấn đề mấu chốt mà từng địa phương cần tập trung giải quyết để đưa phong trào tiến lên. Ví dụ: Huyện ủy Trấn Yên phải đặc biệt chú ý chỉ đạo cây công nghiệp, nhất là phải phát triển cây chè, trâu, sỏ. Huyện ủy Văn Bàn, Bảo Yên phải đặc biệt chỉ đạo phát triển mạnh chăn nuôi trâu, bò đàn, vì hai huyện này có rất nhiều đồng cỏ, có nhiều điều kiện để phát triển chăn nuôi. Huyện ủy Văn Yên, Bảo Yên phải chú ý đầy đủ tới công tác định canh, định cư của đồng bào rẻo cao, vì hai huyện này có nhiều xã thuộc vùng cao. Huyện ủy Yên Bình phải tập trung phát triển mạnh cây công nghiệp ở dọc đường Hữu Nghị 7.

Ngoài phương hướng chung đã nói trên, Tỉnh ủy còn giúp đỡ từng huyện ủy phân vùng, xác định rõ nhiệm vụ chính trị cho từng vùng, nhằm làm cho sự lãnh đạo của các huyện ủy được cụ thể, sát hợp với tình hình và đặc điểm của mỗi vùng. Ví dụ: huyện Văn Yên chia làm ba vùng khác nhau; vùng lúa bao gồm 13 xã, chủ yếu là chỉ đạo thâm canh lúa; vùng cao bao gồm 13 xã, chủ yếu là phải chỉ đạo tốt định canh, định cư; vùng đồng bào miền xuôi lên xây dựng kinh tế miền núi có 5 hợp tác xã độc lập và 9 hợp tác xã xen ghép, chủ yếu là khai hoang và làm thủy lợi để tự túc về lương thực.

Về phương hướng công tác tư tưởng, Tỉnh ủy chúng tôi cũng đã chỉ đạo cụ thể từng huyện. Huyện Lục Yên, mấy năm trước đây đã giành được những thắng lợi nhất định. Một số cán bộ, đảng viên đã nảy ra tư

tưởng chủ quan, thỏa mãn. Do đó, phong trào có xu hướng dừng lại. Chúng tôi đặc biệt chú trọng nhắc nhở Huyện ủy Lục Yên phải ra sức khắc phục tư tưởng chủ quan thỏa mãn thì mới có thể tiếp tục đưa phong trào tiến lên được. Đối với các huyện khác, thì phải tích cực khắc phục tư tưởng hữu khuynh bảo thủ trong đảng bộ, phải xây dựng tinh thần cách mạng tiến công thật cao, mới có thể đưa phong trào phát triển được mạnh mẽ. Sau khi được Ban thường vụ Tỉnh ủy góp ý kiến, các huyện ủy đều tổ chức thảo luận lại, nhằm quán triệt thêm tinh thần chỉ đạo của Tỉnh ủy. Và tiếp đó, phổ biến sâu xuống các đảng bộ cơ sở.

Trong việc kiện toàn cấp huyện về mặt tổ chức, vì lực lượng cán bộ ở địa phương có hạn, nên Tỉnh ủy chúng tôi chủ trương trước hết là phải kiện toàn thật tốt các ban thường vụ huyện ủy, phải "cầm" thật tốt sáu đồng chí chủ chốt là bí thư, hai phó bí thư (một thường trực đảng, một phụ trách chính quyền) và các đồng chí phụ trách nông nghiệp, tổ chức, nội chính. Tuy nhiên, vẫn phải chú trọng tăng cường đúng mức các huyện ủy cả về số lượng và chất lượng. Kết quả bầu cử lại các huyện ủy kỳ vừa qua, số lượng huyện ủy viên toàn tỉnh tăng 10,25%, trong đó nữ chiếm 3,87%, lực lượng trẻ từ 1,7% tăng lên 3,8%, cán bộ người dân tộc từ 38,4% tăng lên 42,63%, số lượng ủy viên thường vụ huyện ủy cũng tăng 6,41%. Tỉnh ủy đã điều 10 cán bộ lãnh đạo các ngành của tỉnh là những đồng chí có năng lực về làm bí thư, phó bí thư và ủy viên thường vụ các huyện ủy. Trong số đó, Tỉnh ủy phân công một ủy viên Ban thường vụ tỉnh ủy và hai tỉnh ủy viên về trực tiếp làm bí thư huyện ủy.

Đi đôi với việc kiện toàn các huyện ủy, chúng tôi đã cố gắng từng bước kiện toàn bộ máy cấp huyện. Từ khi có nghị quyết 136 của ban bí thư Trung ương chúng tôi đã bổ sung cho bộ máy cấp huyện được 168 cán bộ bằng cách đưa cán bộ các ngành của tỉnh xuống và tuyển lựa đưa ở cơ sở lên. Đến nay, nhìn chung, các ban, các ngành của các huyện đều đã được kiện toàn tương đối đầy đủ theo biên chế được duyệt. Do đó, đã

tạo điều kiện thuận lợi cho cấp huyện đẩy mạnh các mặt hoạt động được toàn diện hơn trước.

3 - Giúp đỡ các huyện ủy nâng cao trình độ lãnh đạo, cải tiến sự phân công và phương thức lãnh đạo

Sau khi giúp các huyện ủy xác định được phương hướng phấn đấu đúng và tăng cường bộ máy cấp huyện, Tỉnh ủy chúng tôi cũng đã bước đầu bồi dưỡng nâng cao trình độ lãnh đạo cho các huyện ủy, nhất là đối với các đồng chí mới tham gia huyện ủy. Một mặt, chúng tôi tích cực cử các huyện ủy viên đi học ở những lớp huấn luyện dài ngày của các trường Đảng (đến nay quá nửa số huyện ủy viên trong tỉnh đã được đi học các lớp huấn luyện dài ngày của Trung ương mở). Mặt khác, theo yêu cầu chỉ đạo sản xuất, chúng tôi đã thường kỳ tổ chức các buổi học kỹ thuật theo từng vấn đề, trong từng thời gian cho các huyện ủy viên. Vừa qua, chúng tôi còn cung cấp tài liệu cho các huyện ủy viên tự nghiên cứu một số vấn đề trong công tác quản lý hợp tác xã nông nghiệp. Tuy chưa đáp ứng được yêu cầu, song những việc làm trên đây đã góp phần từng bước nâng cao trình độ hiểu biết của các huyện ủy viên về đường lối, chủ trương của Đảng, về quản lý kinh tế, khoa học kỹ thuật nông nghiệp và công tác xây dựng đảng, giúp các đồng chí đó đủ sức đảm đương được nhiệm vụ của mình trong tình hình mới.

Sự lãnh đạo của các huyện ủy ở tỉnh chúng tôi trước đây thường thiếu toàn diện và không nắm chắc được tình hình cơ sở. Để khắc phục tình trạng đó, phải giải quyết nhiều vấn đề, trong đó sự phân công hợp lý trong huyện ủy là một vấn đề quan trọng. Vì thế, theo sự hướng dẫn của Ban tổ chức Trung ương Đảng, chúng tôi đã hướng dẫn các huyện ủy phân công công việc như sau: Bí thư quán xuyến công việc chung của huyện ủy, trực tiếp nắm công tác xây dựng đảng và chỉ đạo riêng một xã (ở xã này, có thêm một huyện ủy viên thường xuyên chỉ đạo để giúp đồng chí bí thư). Một phó bí thư phụ trách thường trực Đảng và khối dân



đảng, một phó bí thư làm chủ tịch ủy ban hành chính huyện, phụ trách kế hoạch. Các ủy viên thường vụ huyện ủy được phân công phụ trách một khối, đồng thời phụ trách một vùng. Các huyện ủy viên được phân công trực tiếp phụ trách những ban, ngành cần thiết của huyện như tổ chức, tuyên huấn, kiểm tra, lâm nghiệp, nông nghiệp, công nghiệp, thủy lợi, giao thông, thanh niên, phụ nữ, công an, huyện đội, thương nghiệp... Ngoài việc phụ trách một ngành ở huyện, các huyện ủy viên đó còn được phân công phụ trách một xã (trừ đồng chí phụ trách công an, huyện đội). Số huyện ủy viên còn lại được phân công làm phái viên chuyên trách phụ trách xã hoặc trực tiếp làm bí thư đảng ủy ở cơ sở. Chúng tôi quy định trong một thời gian nhất định, mỗi huyện ủy viên phụ trách xã phải đưa được xã đó thành xã tiên tiến, có chi bộ "bốn tốt".

Chúng tôi thấy sự phân công trên đây là hợp lý. Việc đó giúp các huyện ủy vừa bảo đảm nắm ngành, đồng thời nắm chắc cơ sở; vừa bảo đảm lãnh đạo toàn diện, đồng thời đi vào trọng tâm. Chúng tôi đã hướng dẫn các huyện ủy giải quyết vấn đề huyện ủy viên vừa phụ trách ngành vừa phụ trách xã như sau:

- Trước hết, cần làm cho mỗi huyện ủy viên vừa phụ trách ngành, vừa phụ trách xã nhận thức đầy đủ và sâu sắc trách nhiệm của mình đối với ngành và cả đối với xã; đồng thời, làm cho các đồng chí đó thấy thực hiện tốt sự phân công trên không những chỉ có lợi cho phong trào chung của toàn huyện, mà còn có lợi cho cả công tác của ngành chuyên môn. Hai nhiệm vụ này có tác dụng thúc đẩy lẫn nhau cùng phát triển. Vì thế, phải luôn chống tư tưởng nặng ngành, nhẹ xã hoặc nặng xã, nhẹ ngành.

- Hằng quý, hằng tháng, huyện ủy phải có chương trình công tác về mọi mặt cho các cơ sở. Chương trình công tác này chính là tổng hợp những nhiệm vụ chính của các ngành trong toàn huyện, phải được thảo luận kỹ trong huyện ủy. Mỗi huyện ủy viên phải nắm chắc chương trình

đó, nhằm giúp đỡ các cơ sở thực hiện một cách toàn diện. Làm được như thế, trên thực tế của các ngành ở huyện cũng đều được thực hiện tốt.

- Huyện ủy viên phụ trách xã chủ yếu phải bồi dưỡng cho cán bộ cơ sở, giúp họ chủ động tiến hành công tác, chống bao biện làm thay.

- Đối với công tác của ngành, từng thời gian (hàng năm, sáu tháng, ba tháng, từng tháng), các huyện ủy viên phụ trách ngành phải nghiên cứu nắm chắc phương hướng, nhiệm vụ của huyện ủy và ngành dọc cấp trên, căn cứ tình hình thực tế của ngành mình ở địa phương, dự thảo chương trình công tác của ngành, đề ra chỉ tiêu kế hoạch cụ thể, rồi hướng dẫn cán bộ trong ngành bàn bạc quyết định nhằm phát huy tinh thần chủ động công tác của anh chị em. Sau khi có chương trình công tác, cần phân rõ trách nhiệm cụ thể cho từng người. Phải giữ vững sinh hoạt hằng tháng của các ngành, để nghe báo cáo, phản ánh nắm tình hình chung, kiểm điểm rút kinh nghiệm, bàn công tác.

Đối với các đồng chí huyện ủy viên trình độ có hạn thì được phân công phụ trách các xã có phong trào khá, để một mặt học tập kinh nghiệm của những xã này, mặt khác tạo điều kiện cho các đồng chí đó có nhiều thì giờ làm việc ở ngành. Đối với xã kém, thì chủ yếu là các đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy, hoặc huyện ủy viên có trình độ khá phụ trách, để có điều kiện đưa phong trào tiến lên đồng đều.

Nhờ thực hiện sự phân công trên đây, đến nay trong tỉnh chúng tôi đã có nhiều đồng chí huyện ủy viên vừa làm tốt công tác của ngành, vừa làm tốt nhiệm vụ giúp đỡ xã.

Sự giúp đỡ của Tỉnh ủy chúng tôi đối với các huyện ủy về mặt cải tiến phương pháp lãnh đạo và chỉ đạo đã bước đầu đạt được kết quả tốt, như chỉ đạo cụ thể từng vùng, tập trung chỉ đạo dứt điểm từng công tác chính trong từng thời gian, v.v... Mặt tiến bộ hơn cả là nhiều huyện ủy đã cố gắng thực hiện phương pháp chỉ đạo riêng để lãnh đạo chung.

Trước đây, các huyện ủy ở Yên Bái tuy có thực hiện chỉ đạo riêng, nhưng chưa được thường xuyên, liên tục, tổng kết kinh nghiệm của điểm chưa thật tốt, nên phổ biến kinh nghiệm cho diện còn bị hạn chế nhiều. Từ thực tiễn đó, chúng tôi đã xác định lại với các huyện ủy là: muốn đi sâu, đi sát cơ sở, tăng cường chỉ đạo tại chỗ giúp đỡ xã, hợp tác xã một cách thật cụ thể và thiết thực, thì trước hết các huyện ủy phải đi sâu chỉ đạo thật tốt một số điểm, qua đó mà đề ra được những chủ trương, biện pháp chỉ đạo tốt cả các xã, hợp tác xã trong toàn huyện. Chúng tôi không lấy các xã, hợp tác xã có phong trào khá hoặc quá yếu để chỉ đạo riêng vì nó không đại diện được cho nhiều xã, hợp tác xã của toàn huyện, mà phần nhiều chọn điểm chỉ đạo riêng ở những nơi thuộc loại trung bình hoặc yếu. Điều kiện của những xã, hợp tác xã này là: phương hướng sản xuất phải phù hợp với phương hướng sản xuất chung trong vùng đó; các điều kiện về lao động, trình độ thói quen canh tác, cơ sở vật chất, kỹ thuật, cấu tạo đất đai... tương tự nhiều xã khác trong toàn huyện; cơ sở đảng, chính quyền và các đoàn thể quần chúng cũng ở mức trung bình hoặc không quá kém. Các huyện ủy hiện đang phấn đấu để xây dựng một mạng lưới điểm thật rộng. Ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách vùng nào thì phải chỉ đạo riêng một xã ở vùng đó. Huyện ủy viên phụ trách xã nào thì lấy một hợp tác xã ở xã đó làm điểm chỉ đạo riêng.

Về phương thức chỉ đạo điểm của các huyện ủy chủ yếu là đi sâu vào các đội sản xuất, vì đó là nơi trực tiếp thực hiện kế hoạch sản xuất và mọi mặt công tác ở nông thôn. Vì thế, các huyện ủy viên xuống cơ sở không được chỉ làm việc với cán bộ xã, cũng không phải chỉ gặp gỡ các ban quản trị hợp tác xã, mà phải xuống đội sản xuất, trực tiếp nắm tình hình, bàn bạc với quần chúng xã viên, dựa vào đó mà giải quyết công việc một cách cụ thể và thiết thực.

Để bảo đảm chỉ đạo điểm và mở rộng kinh nghiệm của điểm ra diện được tốt, thời gian qua, đối với những công tác lớn như thâm canh

tăng năng suất lúa, phát triển chăn nuôi, cây trồng công nghiệp, nghề rừng, làm thủy lợi, giao thông, thu mua, xây dựng cơ sở vật chất và kỹ thuật cho các hợp tác xã nông nghiệp, việc phân công công tác cho đảng viên, đảng viên tự phê bình trước quần chúng, v.v... các huyện ủy đều đã cố gắng chỉ đạo điếm trước. Sau khi rút được kinh nghiệm ở điếm, các huyện ủy mới bàn bạc, ra nghị quyết cụ thể về công tác đó. Và khi phổ biến nghị quyết về một công tác cụ thể nào đó của huyện ủy cho cơ sở, thường có nói cả kinh nghiệm của nơi chỉ đạo riêng.

Do bước đầu cố gắng chỉ đạo các trọng điếm, đi sâu vào các đội jsx, bàn bạc với quần chúng, các huyện ủy đã nắm tình hình thực tế ở cơ sở được chắc chắn hơn trước, phát hiện và giải quyết công việc được kịp thời. Cán bộ cơ sở và quần chúng đảng viên, xã viên đã giúp cho các huyện ủy nhiều ý kiến sát, đúng để đề ra được những chủ trương, biện pháp chỉ đạo cụ thể và chính xác hơn. Ví dụ: Huyện ủy Bảo Yên đã chỉ đạo định canh, định cư ở một số điếm, sau đó đó tổng kết, phổ biến kinh nghiệm và vận động các xã đi tham quan, nên trong năm 1967 đã căn bản hoàn thành công tác định canh, định cư trong toàn huyện. Qua việc thực hiện phương pháp chỉ đạo điếm, một số đồng chí ủy viên đã đi sâu xuống cơ sở, xuống các đội sản xuất, nên đã thúc đẩy cán bộ cơ sở và đảng viên đi sát đội sản xuất, xã viên và đồng ruộng hơn trước. Cán bộ cơ sở, đảng viên gương mẫu trong sản xuất, đi sát xã viên, đi sát đồng ruộng, lại có tác dụng động viên quần chúng xã viên hăng hái sản xuất hơn. Thông qua phong trào cách mạng của quần chúng, các huyện ủy lại trực tiếp nắm được các phần tử ưu tú để bồi dưỡng, lựa chọn, đề bạt cán bộ, kiện toàn các bộ máy ở cơ sở, hoặc xét duyệt kết nạp người vào Đảng. Cũng chính qua việc chỉ đạo điếm mà trình độ chỉ đạo cơ sở của các huyện ủy viên được nâng lên rõ rệt, làm cho chất lượng lãnh đạo của tập thể huyện ủy được nâng cao.

Ngoài những vấn đề trên đây, Tỉnh ủy chúng tôi còn chỉ đạo gắn chặt cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" với cuộc vận động xây dựng các chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt". Trong năm qua, chúng tôi đã giúp các huyện ủy chỉ đạo các đảng bộ cơ sở đề ra được chương trình phấn đấu một cách cụ thể và đúng đắn, chỉ đạo tốt sáu công tác mấu chốt ở các chi bộ, đảng bộ cơ sở là: "Cầm" thật tốt cốt cán lãnh đạo ở cơ sở, bao gồm các đồng chí bí thư đảng ủy, chủ tịch xã, các đồng chí phụ trách công an, xã hội, các chủ nhiệm hợp tác xã và các tổ trưởng đảng cũng như các đội trưởng sản xuất; làm tốt công tác phá triển đảng, nhất là ở những đội sản xuất chưa có đảng viên, hoặc những nơi mà cơ sở đảng còn quá mỏng; làm tốt công tác quần chúng phê bình đảng viên kết hợp với phong trào "báo công, lập công" trong quần chúng; tiến hành tốt công tác phân công công tác cho đảng viên; chấm dứt tệ chèn chén không chính đáng ở các cơ sở; mở lớp giáo dục đảng viên mới và tích cực cử các chi ủy viên về trường đảng tỉnh học tập một số đường lối, chính sách của Đảng và công tác xây dựng đảng. Các huyện ủy Văn Yên, Trấn Yên cũng như các huyện ủy khác trong toàn tỉnh, do tích cực phấn đấu xây dựng huyện ủy "bốn tốt" đồng thời luôn luôn quyết tâm củng cố, xây dựng chi bộ, đảng bộ cơ sở, nên đến nay sáu huyện trong tỉnh đều trở thành huyện khá, không còn huyện trung bình và kém như trước nữa.

bên cạnh một số tiến bộ bước đầu trên đây, sự lãnh đạo của các huyện ủy ở Yên Bái cũng vẫn còn nhiều thiếu sót và nhược điểm, như lãnh đạo và chỉ đạo chưa toàn diện: chưa chú trọng đầy đủ việc xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương và thủ công nghiệp, vẫn coi nhẹ chỉ đạo phát triển chăn nuôi gia súc, trồng cây công nghiệp, trồng rừng. Nhiều huyện ủy chưa thật đi sâu nghiên cứu để củng cố từng tổ chức cơ sở đảng. Nhiều huyện ủy còn lúng túng trong việc thực hiện phân công mới ủy viên thường vụ huyện ủy vừa phụ trách khối, vừa phụ trách vùng, huyện ủy viên phụ trách ngành đồng thời phụ trách xã. Nhiều huyện ủy

vẫn chưa thật sự phát huy mạnh mẽ vai trò của các ban; các ngành, nhất là vai trò của ủy ban hành chính huyện trong việc thực hiện các nghị quyết, chủ trương của huyện ủy.

Trên đây là một số kinh nghiệm bước đầu rút ra từ thực tiễn sau gần hai năm chỉ đạo cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" của tỉnh ủy Yên Bái. Hiện nay, các huyện ủy trong tỉnh chúng tôi đang tiếp tục tiến hành kiểm điểm, rút kinh nghiệm nhằm quán triệt thêm một bước tinh thần nghị quyết 136 của Trung ương để bổ sung và nâng cao chương trình phấn đấu "bốn tốt" của mình.