

Kinh nghiệm lãnh đạo công tác bảo đảm giao thông vận tải của huyện ủy G

Nguyễn Đức Phương

Huyện G có vị trí khá quan trọng về quốc phòng và giao thông vận tải. Trong huyện có đường sắt, đường thủy và nhiều đường ô tô; có ga đầu mối, nhiều bến phà, cầu cống, kho tàng và các căn cứ quan trọng khác... Vì vậy, trong năm qua, huyện G đã trở thành mục tiêu bắn phá liên tục, không kể ngày đêm và ngày càng ác liệt của máy bay giặc Mỹ. Chúng đã thả hàng ngàn ngàn bom phá, hàng triệu quả bom bi và bắn đủ các loại tên lửa xuống khắp các xã trong huyện. Bằng thủ đoạn "triệt phá từng vùng", giết hại nhân dân ta, giặc Mỹ hy vọng ngăn chặn việc chuyên chở hàng hóa của ta qua huyện G đi các nơi khác. Nhưng với quyết tâm lãnh đạo của Huyện ủy, với sức mạnh phi thường của quần chúng, toàn đảng bộ và nhân dân huyện G đã làm thất bại mọi âm mưu thâm độc và hành động điên cuồng của địch. Giao thông vận tải của ta ở đây vẫn thông suốt. Các mặt sản xuất và hoạt động khác trong huyện vẫn được giữ vững và ngày càng phát triển.

Chúng tôi xin giới thiệu một số kinh nghiệm lãnh đạo bảo đảm giao thông vận tải của huyện ủy G.

1 - Huyện ủy xác định rõ trách nhiệm của mình đối với công tác bảo đảm giao thông vận tải

Từ khi giặc Mỹ bắt đầu "leo thang" chiến tranh phá hoại miền Bắc, lúc đầu tuy huyện G chưa bị địch bắn phá, nhưng Huyện ủy đã nhiều lần bàn bạc để thấy rõ vị trí quan trọng của địa phương, phân tích kỹ những âm mưu, thủ đoạn của địch. Từ đó, Huyện ủy nhận định: nhất định địch sẽ đánh phá ác liệt nhằm phá hoại các đường sá, cầu cống, kho tàng và các căn cứ quan trọng trong huyện.

Với nhận định trên, tập thể Huyện ủy nhất trí đặt nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải là một trong những nhiệm vụ chính trị quan trọng của toàn huyện, coi đó là một trận chiến đấu trực tiếp với quân thù. Huyện ủy G đã tự xác định được vấn đề: "Có thắng được điều hay không, có làm tròn trách nhiệm của một huyện trong hậu phương lớn đối với tiền tuyến lớn hay không, là ở chỗ có làm tốt nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải trong huyện được thông suốt hay không". Do đó, Huyện ủy đã xây dựng được quyết tâm lãnh đạo đảng bộ và nhân dân trong huyện hoàn thành bằng được nhiệm vụ giao thông vận tải trong bất cứ tình hình địch đánh phá ác liệt như thế nào.

Trong quá trình lãnh đạo, Huyện ủy luôn luôn chú ý uốn nắn những nhận thức lệch lạc trong cán bộ, đảng viên đối với công tác giao thông vận tải. Lúc đầu có đồng chí tỏ ra không tin vào khả năng của huyện, xã có thể làm nổi công tác bảo đảm giao thông trong điều kiện địch đánh phá ác liệt, cho rằng địa phương không có đủ phương tiện, dụng cụ, không có những đội công nhân chủ lực. Một số đồng chí khác thì lại sợ tấn công, tổn sức, ảnh hưởng đến sản xuất nông nghiệp, ảnh hưởng đến đời sống của nhân dân. Cũng có cán bộ, đảng viên cho việc bảo đảm giao thông là trách nhiệm của Nhà nước. Ngay ở huyện, cũng có vài đồng chí cho rằng trách nhiệm chính là của tỉnh và trung ương, huyện chỉ làm nhiệm vụ "hỗ trợ".

Để giải quyết những nhận thức không đúng trên đây, Huyện ủy đã thảo luận, phân tích và chỉ rõ đó là những biểu hiện chưa quán triệt đầy đủ đường lối chiến tranh nhân dân, ý nghĩa chiến lược của công tác giao thông vận tải, chưa nhận thức sâu sắc trách nhiệm của địa phương. Đó cũng là do một số đồng chí chưa có tinh thần làm chủ cao, chưa có quan điểm quần chúng thật vững vàng, nên không thấy hết được khả năng, sức mạnh của quần chúng nhân dân, không thấy công tác giao thông ở địa

phương nào phải do tổ chức đảng và nhân dân ở địa phương đó bảo đảm là chính. Huyện ủy cũng nhấn mạnh tinh thần dựa vào sức mình là chính chứ không thể ỷ lại vào Nhà nước, vào cấp trên. Đồng thời, khẳng định rằng chiến tranh càng ác liệt, hệ thống giao thông vận tải bị đánh phá càng nhiều, thì càng phải phát huy cao độ vai trò chủ động của đảng bộ và nhân dân các địa phương. Có như vậy mới kịp thời đối phó với những hành động điên cuồng của địch.

Cùng với việc phân tích lý lẽ, Huyện ủy đã lấy những kết quả thực tế để chứng minh. Ví dụ: có những trận địch đánh phá đường sá và một số công trình giao thông khác rất ác liệt lúc đầu có đồng chí còn nêu ý kiến huyện sửa chữa hay để chờ cấp trên giải quyết. Qua trao đổi, thấy nếu chờ cấp trên thì bị chậm, xe sẽ ùn lại, dễ gây ra nguy hiểm, Ban thường vụ huyện ủy quyết định: phải tập trung lực lượng sửa chữa đường xong ngay đêm đó, bảo đảm cho xe qua được trước khi trời sáng. Chấp hành nghị quyết trên, ủy ban hành chính huyện ra lệnh điều động nhân lực. Lập tức hàng nghìn quần chúng đã tự túc mang phương tiện, dụng cụ ra sửa đường. Ban thường vụ huyện ủy huy động cả các ngành ở huyện ra phục vụ tại hiện trường và phân công một nửa số ủy viên thường vụ huyện ủy và một số huyện ủy viên trực tiếp lãnh đạo. Các đồng chí đó luôn luôn đi sát từng đội, từng nhóm, miệng nói, tay làm, động viên nhân dân. Thấy vậy quần chúng càng phấn khởi, hăng say làm việc, quên cả mệt nhọc, nguy hiểm. Kết quả là mới quá nửa đêm đã sửa xong đường, bảo đảm thông xe, đồng thời còn chuyển xong hàng trăm tấn hàng đi nơi khác, không phải nhờ đội chủ lực của tỉnh đến giúp sức.

2 - Tổ chức chặt chẽ và phân công trách nhiệm cụ thể từ huyện tới cơ sở.

Đi đôi với việc xác định rõ trách nhiệm của mình và nâng cao nhận thức cho các ngành, các cấp trong huyện đối với công tác giao thông vận

tải, Huyện ủy G còn rất chú trọng chỉ đạo về mặt tổ chức, nhằm phát huy tác dụng của các ngành, các cấp trong việc phát động, tổ chức quần chúng vừa làm tốt công tác bảo đảm giao thông vừa làm tốt nhiệm vụ sản xuất nông nghiệp và các mặt công tác khác. Các ban bảo đảm giao thông và sửa chữa các công trình đặc biệt đã được thành lập từ cơ sở đến huyện đã giúp cấp ủy chỉ đạo kịp thời, đáp ứng được những yêu cầu khẩn trương khi địch đánh phá.

Ở huyện, ban bảo đảm giao thông gồm có đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy kiêm phó chủ tịch ủy ban hành chính huyện làm trưởng ban, hai đồng chí phụ trách phòng giao thông và huyện đội làm phó trưởng ban, các đồng chí phụ trách công an, thương nghiệp, y tế, bưu điện, văn hóa, thông tin, thanh niên và phụ nữ làm ủy viên. Trong ban này có sự phản công cụ thể theo chức năng của từng ngành. Đồng chí trưởng ban chịu trách nhiệm chung, đồng thời liên hệ chặt chẽ với các ngành có liên quan của tỉnh, trung ương và các ngành khác đóng ở trong huyện. Huyện đội chịu trách nhiệm tổ chức lực lượng canh gác phòng không, phát hiện số bom đạn địch bắn phá trong từng khu vực kiểm tra nắm vững số bom nổ chậm và hướng dẫn, đôn đốc việc đào phá số bom đó. Phòng giao thông trực tiếp phụ trách đội chủ lực bảo đảm giao thông của huyện. Đội này lúc bình thường làm nhiệm vụ sửa chữa đường sá, khi địch đánh phá ở đâu thì đến hợp sức cùng quần chúng nơi đó sửa chữa ngay. Phòng giao thông huyện còn có trách nhiệm tổ chức tập dượt và huy động lực lượng bảo đảm giao thông của các xã. Công an huyện chịu trách nhiệm về mặt giữ gìn trật tự giao thông, trật tự trên hiện trường, tổ chức canh gác bảo vệ tài sản của Nhà nước và nhân dân ở nơi địch bắn phá; hướng dẫn xe chạy các ngã đường an toàn thông suốt, tránh những khu vực nguy hiểm. Phòng thương nghiệp chịu trách nhiệm về hậu cần, cung cấp hàng hóa phục vụ nhân dân và một số yêu cầu cần thiết khi sửa chữa cầu đường. Phòng y tế lo thuốc men, bông băng tổ chức và bồi dưỡng nghiệp vụ cho

lực lượng cứu thương ở các thôn xã. Phòng bưu điện bảo đảm tổ chức mạng lưới thông tin, liên lạc, giúp cho lãnh đạo nắm vững tình hình nhanh chóng, chỉ đạo được kịp thời. Ngành văn hóa, thông tin chuẩn bị những tiết mục văn nghệ phục vụ nhân dân tại hiện trường. Các đoàn thể thanh niên, phụ nữ có trách nhiệm giáo dục, động viên quần chúng thuộc đoàn thể và giới mình hăng hái, xung phong phục vụ công tác giao thông vận tải.

Ở các xã lực lượng bảo đảm giao thông được tổ chức như đơn vị chiến đấu. Một xã có một đại đội, gồm những người có tinh thần dũng cảm, xung phong gương mẫu, là đảng viên, đoàn viên thanh niên lao động và dân quân. Lúc bình thường, đội này làm nòng cốt trong sản xuất nông nghiệp, khi địch bắn phá, họ là lực lượng xung kích trên mặt trận bảo đảm giao thông. Các đảng ủy xã đều phân công một đồng chí ủy viên thường vụ kiêm phó chủ tịch xã cùng ban chỉ huy xã đội trực tiếp phụ trách đại đội này. Các đồng chí chỉ huy đại đội gặp quần trực tiếp chỉ huy trung đội bảo đảm giao thông vận tải và các đồng chí phụ trách trung đội dân quân trực tiếp chỉ huy các tiểu đội bảo đảm giao thông vận tải. Ngoài các đội trên, huyện cần chỉ đạo tổ chức lực lượng bốc dỡ hàng chung quanh các ga, lực lượng thường trực cứu chữa công trình đặc biệt và các lực lượng khác như công binh, cứu thương, hậu cần, các trạm canh gác... Tất cả những phương tiện, dụng cụ trang bị cho các lực lượng trên như mai, cuốc, xẻng, đèn bão, xe bò, quang sọt, cáng tải thương, bông băng, thuốc men... đều dựa vào nhân dân để giải quyết là chính.

Ngoài số đồng chí trực tiếp tham gia ban bảo đảm giao thông nói trên, các đồng chí ủy viên thường vụ phụ trách vùng và huyện ủy viên phụ trách xã đều được giao trách nhiệm cụ thể kết hợp chỉ đạo phong trào chung với chỉ đạo công tác giao thông vận tải trong từng vùng, từng xã. Khi địch đánh phá nơi nào, đồng chí ủy viên thường vụ và huyện ủy viên

phụ trách nơi đó phải trực tiếp cùng với các đồng chí ở địa phương chủ động nắm vững tình hình thiệt hại, khối lượng công việc phải làm, rồi dự kiến kế hoạch huy động nhân lực cho sát đúng và tự giải quyết là chính. Nếu khối lượng công việc quá lớn, khả năng trong vùng, trong xã không bảo đảm được, thấy cần phải có sự giúp đỡ của huyện thì phải báo cáo gấp để huyện kịp thời huy động các xã khác đến giúp sức.

Sau mỗi lần huy động quân chúng làm nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải do địch đánh phá, Huyện ủy lại kiểm điểm sự lãnh đạo, chỉ đạo của mình và hướng dẫn các ngành, các cấp rút kinh nghiệm được kịp thời.

Những năm qua, địch đánh phá liên tục, ác liệt vào các cầu, đường, nhà ga, thị trấn và các công trình khác ở huyện G. Chúng đánh cả vào đồng ruộng, xóm làng. Không có xã nào không bị bom đạn địch tàn phá. Có ngày, chúng dùng gần một trăm máy bay đánh liền 11 điểm, có lần chúng thả 160 quả bom xuống một khu vực. Lúc đầu, chúng còn dùng bom phá. Về sau, chúng ném xen kẽ cả bom phá, bom bị và bom nổ chậm, nhằm gây nhiều khó khăn cho việc sửa chữa cầu, đường. Nhưng do thật sự tin tưởng và dựa hẳn vào quân chúng, do làm tốt công tác giáo dục cán bộ, đảng viên và nhân dân, đồng thời chỉ đạo chặt chẽ, cụ thể về mặt tổ chức, mọi người đã dũng cảm lăn xả vào phá bom, cứu tàu, sửa đường. Có lần, máy bay giặc Mỹ thả hàng trăm quả bom xuống chỗ nhân dân đang làm, nhưng không có ai tỏ ra nao núng, hoặc bỏ nhiệm vụ. Nhân dân huyện G có tinh thần tự giác rất cao đối với nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải. Hễ thấy tiếng bom nổ, họ đã chuẩn bị sẵn sàng, hễ thấy huy động, họ xung phong đi vượt mức. Nhiều nơi không được huy động, họ cũng cố xin đi. Nhiều người, nhà mình vừa bị bom địch phá, vẫn xung phong đi sửa đường. Nhiều cụ già 60, 70 tuổi tuy ban bảo đảm giao thông không điều động nhưng cũng cố xin đi phục vụ sửa đường.

3 - Thông qua nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải tiến hành củng cố các tổ chức cơ sở đảng

Bảo đảm giao thông vận tải là một nhiệm vụ chính trị quan trọng của đảng bộ huyện G. Huyện ủy G đã biết thông qua việc thực hiện nhiệm vụ trên để củng cố các tổ chức cơ sở của Đảng. Làm như vậy, trên thực tế một mặt, thúc đẩy hoàn thành tốt nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải, mặt khác rèn luyện cán bộ, đảng viên, xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở đảng ngày càng thêm vững mạnh.

Huyện ủy đặt vấn đề hoàn thành tốt nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải thông suốt trong bất cứ tình hình nào là một trong những nội dung hàng đầu và thường xuyên trong việc phấn đấu đạt tới yêu cầu "bốn tốt" của các đảng bộ cơ sở, chi bộ tổ đảng và đảng viên. Những biện pháp giáo dục và tổ chức nói trên chính là nhằm giúp các tổ chức cơ sở đảng làm tốt nhiệm vụ lãnh đạo, chỉ đạo của mình, đồng thời phát huy vai trò tiên phong gương mẫu của đảng viên đối với nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải. Ngoài những biện pháp trên, thường xuyên sau mỗi lần phải huy động quần chúng để sửa chữa cầu đường do địch đánh phá, Huyện ủy đều hướng dẫn các chi bộ, đảng bộ cơ sở chủ động kiểm điểm, rút kinh nghiệm về sự lãnh đạo, chỉ đạo của mình và tinh thần trách nhiệm của từng đảng viên. Khi kiểm điểm, xét duyệt chi bộ, đảng bộ cơ sở, tổ đảng, đảng viên "bốn tốt", Huyện ủy và các tổ chức cơ sở của Đảng trong huyện đã chú trọng xem xét kỹ về việc thực hiện nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải. Đơn vị hoặc đảng viên nào dù làm tốt các mặt công tác khác, nhưng chưa làm tốt nhiệm vụ bảo đảm giao thông thì vẫn chưa được công nhận là đơn vị hoặc cá nhân đạt yêu cầu "bốn tốt".

Huyện ủy luôn quan tâm đi sát giúp đỡ một số chi bộ, đảng bộ yếu, nhất là ở vùng trọng điểm về giao thông, để các chi bộ, đảng bộ đó mau

chóng vươn lên lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thành tốt nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải và mọi nhiệm vụ sản xuất chiến đấu...

Bảo đảm giao thông vận tải là một công tác gian khổ, có nhiều khó khăn, có khi phải hi sinh tính mạng. Huyện ủy G đã luôn luôn tự mình nêu gương và phát huy vai trò xung phong, gương mẫu của cán bộ, đảng viên. Các đồng chí huyện ủy viên luôn có mặt ở những nơi có nhiều khó khăn, nguy hiểm trong những lúc địch đánh phá ác liệt nhất, những đêm khuya quân chúng phải làm việc căng thẳng, vất vả, mệt nhọc để lấp hố bom đạn của địch... Hành động gương mẫu đó của Huyện ủy có tác dụng cổ vũ động viên rất lớn đối với cán bộ cơ sở, đảng viên và quần chúng. Trước tình hình địch đánh phá ác liệt trong thời gian đầu, ở một số nơi cũng có một vài đảng viên (ngay trong Huyện ủy cũng có hai đồng chí) hoang mang, thiếu tinh thần dũng cảm lao vào nơi khó khăn, nguy hiểm để làm nhiệm vụ bảo đảm giao thông. Huyện ủy đã tích cực và nghiêm khắc đấu tranh với số đồng chí có tư tưởng sai lệch trên và chỉ đạo các tổ chức cơ sở đảng tích cực đi sát, tận tình giúp đỡ một vài cán bộ, đảng viên chưa thật vững vàng đó. Được sự phân tích, giúp đỡ chu đáo, các đồng chí đó đều nhận rõ nhiệm vụ của mình, đã hăng hái cùng những cán bộ, đảng viên khác làm nòng cốt trong việc lãnh đạo, động viên quần chúng sửa chữa cầu đường ở những nơi nguy hiểm. Do huyện ủy và các chi bộ, đảng bộ cơ sở rất quan tâm đôn đốc, nên hầu hết cán bộ, đảng viên ở huyện G đã thật sự phát huy được vai trò tiên phong, lôi cuốn quần chúng trong việc bảo đảm giao thông vận tải.

Thông qua việc thực hiện nhiệm vụ bảo đảm giao thông vận tải, các đảng bộ cơ sở trong huyện không những đã rèn luyện cán bộ đảng viên, mà còn mở rộng đội ngũ đảng viên. Trong hai năm 1966 - 1967, đảng bộ huyện G đã kết nạp được trên 800 đảng viên mới. Hầu hết những đồng chí đó đều đạt được thành tích tốt trong việc phục vụ giao thông vận tải.

