

Xây dựng huyện ủy "bốn tốt"

Huyện ủy Yên Khánh chỉ đạo cán bộ cơ sở tham gia lao động sản xuất

Nguyễn Thị Khoa

Bí thư huyện ủy Yên Khánh, Ninh Bình

Từ cuối năm 1967 đến nay, kết hợp với việc xây dựng huyện ủy "bốn tốt", đẩy mạnh và nâng cao chất lượng của cuộc vận động xây dựng chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", đồng thời gắn với phong trào thi đua sản xuất và chiến đấu của quần chúng trong huyện, huyện ủy Yên Khánh chúng tôi đã chỉ đạo cơ sở vừa công tác, vừa tham gia lao động sản xuất nông nghiệp tốt.

Trước hết, huyện ủy chúng tôi cải tiến cách lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cơ sở, tạo điều kiện cho cán bộ cơ sở vừa bảo đảm công tác tốt, lại vừa tham gia lao động sản xuất được tốt.

Phân tích nguyên nhân cán bộ cơ sở (nhất là các đồng chí lãnh đạo chủ chốt của cơ sở) không tham gia, hoặc ít tham gia lao động, chúng tôi thấy rõ phân trách nhiệm quan trọng của mình. Đó là cách lãnh đạo, chỉ đạo của Huyện ủy chúng tôi chưa thật sự đi sâu, đi sát, chưa chỉ đạo cụ thể tại chỗ cho cơ sở; làm việc còn thiếu chương trình kế hoạch, từng thời gian chưa tập trung chỉ đạo dứt điểm từng công tác chính. Khuyết điểm rõ nhất của chúng tôi trong việc chỉ đạo cơ sở là còn rất nặng nề về hội họp trên huyện và gửi quá nhiều công văn, giấy tờ xuống cơ sở. Kiểm điểm lại, có tháng, chỉ riêng Huyện ủy đã triệu tập bí thư đảng ủy, chủ tịch xã lên huyện họp mất 10 ngày, và gửi về xã 25 công văn ! Tuy triệu tập cán bộ chủ chốt xã lên huyện họp nhiều, gửi nhiều công văn về xã, nhưng do chuẩn bị kém, nên chất lượng của nhiều cuộc họp còn thấp. Nội dung các cuộc họp thường bàn nhiều vấn đề, không đi sâu vào một vài vấn đề chính, ít dành thì giờ để cán bộ cơ sở phát biểu ý kiến, bàn bạc kỹ lưỡng.

Chúng tôi thiếu cân nhắc trong từng thời gian, công tác nào là chính, việc nào thì kết hợp, việc nào làm trước, việc nào có thể làm sau, để đưa cuống cơ sở cho đúng lúc. Huyện ủy và Ủy ban hành chính huyện họp nhiều còn ảnh hưởng không tốt tới các ngành ở huyện. Các ngành ở huyện cũng họp nhiều. Huyện ủy chúng tôi không quản lý chặt chẽ các cuộc họp của các ngành ở huyện, nên nhiều ngành, tuy không được quyền, nhưng đã dùng hình thức "mời" các đồng chí chủ chốt của xã (như bí thư đảng ủy, chủ tịch xã) lên huyện họp. Chẳng những thế, khi về công tác ở cơ sở, các cán bộ huyện thường cứ yêu cầu gặp các đồng chí bí thư đảng ủy, chủ tịch xã, rồi mới làm việc với cán bộ ngành dọc của mình.

Huyện họp nhiều dẫn tới tình trạng là cơ sở cũng họp nhiều. Sau khi họp ở huyện về, cán bộ xã lại họp với các bộ các ngành, các chi ủy, các ban quản trị hợp tác xã... Nhiều khi, cán bộ chủ chốt của xã họp ở huyện về, chưa kịp truyền đạt nghị quyết của huyện cho các đồng chí ở nhà và bàn cách vận động, tổ chức quần chúng thực hiện, lại phải lên huyện dự một cuộc họp khác. Do hội họp nhiều như vậy, cán bộ cơ sở chẳng những không đi sâu, đi sát tìm hiểu tâm tư, nguyện vọng, đời sống của quần chúng, vận động, tổ chức quần chúng sản xuất, chiến đấu, chấp hành các chính sách của Đảng và Nhà nước được tốt, mà còn lúng túng, khó khăn trong việc sắp xếp công tác để lao động cùng với quần chúng.

Sau khi nghiên cứu Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương về kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện ủy, do thấy được sâu sắc hơn trách nhiệm của mình đối với cơ sở, Huyện ủy chúng tôi đã cố gắng phấn đấu để khắc phục tình trạng không tốt trên đây.

Nhằm đi sâu, đi sát phong trào, giúp đỡ cơ sở một cách thiết thực và cụ thể, chúng tôi đã phân công các ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách vùng, các huyện ủy viên và phái viên của huyện ủy phụ trách xã. Các đồng chí này có trách nhiệm truyền đạt các chủ trương, nghị quyết của Huyện ủy và của Ban thường vụ huyện ủy cho các xã, hợp tác xã

(những vấn đề chúng tôi xét thấy các đồng chí đó có thể truyền đạt được, không cần phải triệu tập cán bộ xã lên huyện họp); đồng thời bàn bạc, kiểm tra, đôn đốc, giúp đỡ các đảng ủy xã, các chi ủy thi hành các chỉ thị, nghị quyết của cấp trên, của Huyện ủy. Để giúp đỡ cơ sở được tốt, nhiều huyện ủy viên đã tích cực thực hiện khẩu hiệu: "Xuống đội, ra đồng", đi vào các chuồng trại chăn nuôi lợn, xem xét tình hình tổ chức lao động trong các hợp tác xã và đội sản xuất.

Huyện ủy chúng tôi cải tiến và nâng cao chất lượng các cuộc họp giữa Huyện ủy với cán bộ cơ sở. Chúng tôi quy định rõ: hằng tháng, Huyện ủy chỉ họp với các bí thư đảng ủy xã hai lần. Ủy ban hành chính huyện chỉ họp với chủ tịch xã hai lần. Kỳ họp đầu tháng, Huyện ủy phổ biến và các đại biểu xã bàn bạc về chương trình công tác trong tháng. Cuộc họp trên gồm đại biểu các đảng ủy xã trong toàn huyện. Kỳ họp giữa tháng, chúng tôi tổ chức ở từng vùng, để kiểm điểm và bổ khuyết công tác cho từng xã. Khi họp với các đại biểu của xã, chúng tôi chỉ tập trung bàn một vài vấn đề chính cần chỉ đạo dứt điểm trong từng thời gian ngắn. Đối với những vấn đề quan trọng, chúng tôi đều đi sâu chỉ đạo riêng, bồi dưỡng các cơ sở điển hình làm tốt báo cáo kinh nghiệm, qua những kinh nghiệm thực tế đó, đại biểu các xã bàn bạc các biện pháp cụ thể để thực hiện chủ trương của Huyện ủy.

Đi đôi với việc cải tiến cách chỉ đạo, chúng tôi còn giúp các ngành ở huyện cải tiến chế độ hội họp, công tác. Chúng tôi quy định: ngành nào triệu tập các bí thư, chủ tịch và các cán bộ chủ chốt khác của xã lên huyện họp phải được sự đồng ý của Huyện ủy. Cán bộ các ngành ở huyện xuống cơ sở công tác, trực tiếp làm việc với cán bộ ngành dọc ở cơ sở, không phải gặp trước các đồng chí bí thư đảng ủy, chủ tịch xã. Trường hợp xét thấy vấn đề gì thật sự cần thiết phải trao đổi với đảng ủy hoặc ban hành chính xã, thì gặp đồng chí thường trực của đảng ủy hoặc thường trực của ủy ban hành chính xã. Các đồng chí thường trực của đảng ủy,

của ủy ban xã sẽ tùy theo sự cần thiết của từng việc mà bố trí để đồng chí cán bộ huyện gặp tập thể đảng ủy, ủy ban hoặc một đồng chí nào đó trong đảng ủy, ủy ban hành chính xã để trao đổi công tác. Huyện ủy chúng tôi còn chỉ đạo mỗi ngành ở huyện kết nghĩa giúp đỡ một xã và thực hiện cách chỉ đạo riêng, để vừa góp phần vào việc xây dựng các tổ chức và phong trào chung ở cơ sở, vừa nắm sát thực tế, có kinh nghiệm cụ thể chỉ đạo công tác của ngành trong toàn huyện, nâng cao chất lượng công tác của ngành.

Thời gian qua, do bước đầu thực hiện tương đối tốt các biện pháp trên đây, Huyện ủy và các ngành ở huyện Yên Khánh đã tiến bộ trong việc nâng cao chất lượng lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cơ sở, đồng thời giúp cơ sở cải tiến công tác, để cán bộ cơ sở dành được nhiều thì giờ cùng lao động với xã viên.

Đi đôi với việc cải tiến cách lãnh đạo chỉ đạo của Huyện ủy, cải tiến một số chế độ công tác, hội họp của các ngành ở huyện đối với cơ sở, chúng tôi còn giúp cán bộ cơ sở cải tiến công tác và thực hiện tốt chế độ tham gia lao động sản xuất với xã viên.

Trước đây, ở huyện chúng tôi, cán bộ cơ sở (nhất là các đồng chí lãnh đạo chủ chốt của xã, hợp tác xã) tham gia lao động rất ít. Có đồng chí bí thư đảng ủy xã, trong một vụ sản xuất, chỉ làm được hai công! Các đồng chí đó thường nêu khó khăn bận quá nhiều công tác, hội họp nhiều, nên không có thì giờ tham gia lao động. Cũng có một số đồng chí, tuy tích cực lao động nhưng chỉ cốt được công điểm, tăng thu nhập cho gia đình mình, nên thường "tranh thủ" nhận làm khoán của hợp tác xã và đội sản xuất một số việc như dọn kho, phơi thóc, chở hàng tiêu dùng về phân phối cho xã viên, v.v... chứ rất ít lao động tập thể cùng xã viên hằng ngày trên đồng ruộng. Một số đồng chí để vợ, con lao động tập thể với hợp tác xã và đội sản xuất, còn mình thì làm phần ruộng riêng dành để phát triển chăn nuôi. Thậm chí, có nơi, trong lúc sản xuất nông nghiệp

khẩn trương, đảng viên (có cả một số cán bộ) bỏ sản xuất, kéo theo hàng chục xã viên đi đánh cá, để kiếm được nhiều tiền. Khi vận động tham gia lao động, các đồng chí này thường nói: "Chúng tôi đã lao động nhiều rồi". Chính tình hình trên đây làm cho nhiều cán bộ cơ sở, cả đến nhiều tổ trưởng tổ đảng, chạy quanh hợp tác xã và đội sản xuất, gây ảnh hưởng không tốt tới nhiệt tình lao động sản xuất, củng cố hợp tác xã nông nghiệp của đảng viên và quần chúng. Rõ ràng là trước đây, nhiều cán bộ cơ sở ở huyện chúng tôi chưa nhận thức sâu sắc ý nghĩa cần thiết phải gương mẫu lao động đối với đảng viên và quần chúng.

Vì vậy, thời gian qua, nhờ tổ chức học tập bảy bài học kinh nghiệm xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở đảng, thông qua cuộc động viên chính trị "Tất cả để đánh thắng giặc Mỹ xâm lược" và các kỳ cán bộ, đảng viên tự phê bình trước quần chúng và quần chúng phê bình cán bộ, đảng viên, qua "báo công, bình công", Huyện ủy chúng tôi đã đặc biệt chú trọng làm cho cán bộ cơ sở (và tất cả đảng viên) trong huyện nhận thức rõ trách nhiệm phải tiên phong, gương mẫu trước quần chúng về lao động sản xuất tập thể.

Gắn liền với biện pháp giáo dục, chúng tôi giúp các đảng ủy xã, các chi ủy hợp tác xã cải tiến công tác, đề ra và thực hiện tốt chế độ tham gia lao động. Về sinh hoạt, hằng tháng, các đảng ủy, chi ủy chỉ họp hai kỳ kiểm điểm công tác và bàn kế hoạch thi hành các nghị quyết, chỉ thị của cấp trên, của Huyện ủy. Các đảng ủy, ủy ban hành chính xã thực hiện chế độ phân công người thường trực. Mỗi đồng chí ủy viên thường vụ đảng ủy trong mỗi tuần, chỉ phải thường trực giải quyết công việc chung từ hai đến ba ngày. Trong những ngày không phải thường trực, tất cả cán bộ xã, hợp tác xã đều phải trực tiếp đi lao động cùng với xã viên; thực hiện khẩu hiệu "xuống đội, ra đồng", đến chuồng trại chăn nuôi lợn, xem xét sổ khoán của hợp tác xã, đội sản xuất. Cứ đúng năm giờ chiều, sau khi sản xuất xong, các đảng ủy viên về phản ánh tình hình sản xuất ở hợp tác xã,

đội sản xuất trong ngày hôm đó với đồng chí thường trực đảng ủy và nghe đồng chí thường trực đảng ủy báo cáo lại những công việc của đảng ủy mà đồng chí đó đã giải quyết. Tùy tình hình công tác, chúng tôi đề rõ cho mỗi loại cán bộ ở cơ sở phải tham gia lao động bao nhiêu ngày trời trong một tháng. Ví dụ: hằng tháng, mỗi ủy viên thường vụ đảng ủy xã phải lao động từ 12 đến 15 ngày, mỗi chi ủy viên phải lao động 20 ngày. (Đảng viên thường thì phải lao động mỗi tháng từ 24 đến 26 ngày, nhất thiết phải làm bằng hoặc hơn, không được kém xã viên - trừ các đồng chí già, hoặc ốm đau). Chúng tôi đặc biệt nhấn mạnh trách nhiệm của cán bộ, đảng viên phải gương mẫu lao động tập thể cùng quần chúng trên đồng ruộng, để phát huy tác dụng, lãnh đạo quần chúng đẩy mạnh sản xuất, củng cố hợp tác xã nông nghiệp. Đồng thời để củng cố một số cán bộ, đảng viên bận nhiều việc chung khác, một số nơi thực hiện khoán việc cho nhóm nhỏ để những đồng chí này có thể cùng làm với nhóm được. Chế độ cán bộ, đảng viên tham gia lao động được công bố công khai trước quần chúng ở từng hợp tác xã và đội sản xuất. Đó cũng chính là cách nâng cao tinh thần trách nhiệm của cán bộ, đảng viên và động viên quần chúng giám sát, giáo dục đảng viên trong lao động sản xuất. Hằng tháng, căn cứ vào số ngày lao động đã được quy định cho cán bộ, đảng viên chúng tôi chỉ đạo sơ kết tình hình cán bộ, đảng viên tham gia lao động, từ tổ đảng lên đến toàn huyện; biểu dương những đảng bộ, chi bộ, cán bộ, đảng viên thực hiện tốt và phân tích, phê phán những nơi, những cán bộ, đảng viên tham gia lao động kém.

Do Huyện ủy và các cấp ủy đảng trong huyện chúng tôi chỉ đạo thực hiện tương đối tích cực và chặt chẽ các biện pháp trên đây, nên gần một năm nay, cán bộ cơ sở ở Yên Khánh đã thật sự chuyển biến khá về mặt trực tiếp tham gia lao động sản xuất. Chỉ tính riêng trong ba tháng đầu năm nay, bình quân mỗi tháng, mỗi đảng ủy viên đã lao động được 13 ngày, mỗi chi ủy viên lao động được 17 ngày. Các chi ủy, đảng ủy

viên tích cực tham gia lao động nên đa tích cực giáo dục, động viên đảng viên lao động. Cũng trong thời gian trên, bình quân mỗi tháng đảng viên trong toàn huyện đã lao động được 24 ngày trong một tháng. Qua lao động sản xuất với quần chúng, cán bộ, đảng viên hiểu được tâm tư, nguyện vọng của quần chúng, phát hiện và giải quyết được kịp thời các vấn đề về kỹ thuật, quản lý, nhằm đẩy mạnh sản xuất và củng cố hợp tác xã, nâng cao được vai trò và chất lượng lãnh đạo chỉ đạo của các tổ chức cơ sở đảng đối với sản xuất. Do trực tiếp lao động, hiểu tình hình sản xuất, hợp tác xã, tình hình làm ăn, đời sống của quần chúng hơn trước, nên trong các cuộc họp của chi bộ, chi ủy và đảng ủy, cán bộ, đảng viên đã đóng góp được nhiều ý kiến tốt, làm cho nội dung sinh hoạt của các tổ chức cơ sở đảng được cải tiến phong phú hơn. Quần chúng ngày càng tin nhiệm tổ chức cơ sở đảng, cán bộ và đảng viên, quan hệ giữa cán bộ, đảng viên với quần chúng chặt chẽ hơn trước. Có đồng chí trước lao động rất kém, bị quần chúng kêu ca rất nhiều, nay tích cực lao động, được quần chúng yêu cầu tổ đảng cử ra làm đội trưởng đội sản xuất.

Rất rõ ràng là nhờ chỉ đạo tốt việc đưa cán bộ, đảng viên tham gia lao động tốt, huyện Yên Khánh chúng tôi chẳng những phát huy được khí thế cách mạng của quần chúng trong sản xuất, mà còn giáo dục, rèn luyện tốt cán bộ cơ sở và đảng viên, củng cố các tổ chức cơ sở của Đảng ngày càng thêm vững mạnh.