

Nâng cao chất lượng lãnh đạo của huyện ủy và mỗi huyện ủy viên đối với cơ sở

Vũ Oanh

Hiện nay, các địa phương đang chỉ đạo mở rộng và nâng cao chất lượng cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt". Một trong những mục tiêu tiến công rất quan trọng của từng huyện ủy và mỗi huyện ủy viên là phải kiên quyết, khẩn trương nâng cao chất lượng lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cơ sở. Song, cần làm gì? Và làm thế nào để thực hiện được mục tiêu đó ?

Qua theo dõi, rút kinh nghiệm bước đầu chúng tôi nêu một số ý kiến dưới đây, mong giúp các huyện ủy suy nghĩ để giải quyết tốt vấn đề trên.

Đối tượng lãnh đạo, chỉ đạo của các huyện ủy chủ yếu là cấp xã; vì vậy, trong bài báo này, chúng tôi nói về vấn đề tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo của các huyện ủy đối với cơ sở ở nông thôn.

I - Nhận thức đầy đủ yêu cầu nâng cao chất lượng lãnh đạo của các huyện ủy đối với cơ sở

Tại sao phải nâng cao chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo của các huyện ủy đối với cơ sở ? Hoặc nói một cách khác, xuất phát từ những yêu cầu nào chúng ta đặt vấn đề nâng cao chất lượng lãnh đạo của các huyện ủy đối với cơ sở ? Làm rõ vấn đề này, các huyện ủy sẽ xây dựng được cho mình và cho từng huyện ủy viên một quyết tâm cao, một nhiệt tình sôi nổi, say sưa đi vào giúp đỡ cơ sở. Đồng thời nó cũng là căn cứ quan trọng để kiện toàn toàn diện sự lãnh đạo và chỉ đạo của các huyện ủy về tư tưởng, trình độ hiểu biết mọi mặt, sự cấu tạo, phân công và việc cải tiến phương thức lãnh đạo và tác phong công tác của huyện ủy, v.v...

Chúng ta đều biết, các tổ chức cơ sở, nhất là tổ chức cơ sở đảng có vị trí rất quan trọng. Đó là nền tảng tổ chức của Đảng, của Nhà nước

và của các đoàn thể quần chúng. Nền tảng đó có thường xuyên được xây dựng và củng cố ngày càng vững mạnh thì mới bảo đảm được việc giáo dục, tổ chức, hướng dẫn quần chúng đứng lên làm cách mạng, mới động viên khai thác được mọi khả năng tiềm tàng, sức mạnh vô cùng tận của quần chúng, hướng vào việc thực hiện tốt mọi đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng. Do đó, quan tâm đến việc xây dựng các tổ chức đảng, chính quyền các đoàn thể quần chúng, là thước đo về ý thức trách nhiệm chủ động chăm lo hoàn thành mỗi nhiệm vụ chính trị của Đảng, chăm lo tăng cường sức chiến đấu của Đảng và thước đo về quan điểm quần chúng của mỗi ngành, mọi cấp một cán bộ, đảng viên.

Đứng trước tình hình mới hiện nay, các tổ chức cơ sở - trước hết là các tổ chức cơ sở đảng - có nhiệm vụ rất nặng nề, to lớn. Cuộc tổng tiến công và nổi dậy đồng loạt của quân và dân miền Nam anh hùng đã đưa cuộc kháng chiến chống Mỹ, cứu nước của nhân dân ta sang một thời kỳ mới, đồng thời đòi hỏi chúng ta những cố gắng mới, rất lớn. Với khẩu hiệu "Tất cả để đánh thắng giặc Mỹ xâm lược". Các tổ chức cơ sở của Đảng ở nông thôn đóng vai trò rất quan trọng trong việc động viên đến mức cao nhất sức người, sức của để chi viện cho tiền tuyến lớn, trong việc đẩy mạnh sự nghiệp xây dựng và bảo vệ miền Bắc xã hội chủ nghĩa, sẵn sàng đánh bại một bước leo thang chiến tranh phá hoại của giặc Mỹ, và đề phòng chiến tranh cục bộ do chúng gây ra đối với miền Bắc. Để hoàn thành nhiệm vụ nặng nề và vô cùng vẻ vang đó, các tổ chức cơ sở của Đảng ở nông thôn, với tinh thần cố gắng vượt bậc, phải lãnh đạo và tổ chức quần chúng đẩy mạnh sản xuất, chiến đấu giữ gìn trật tự trị an, tổ chức đời sống cho thật tốt, phải quán triệt và đẩy mạnh hơn nữa ba cuộc cách mạng: cách mạng về quan hệ sản xuất, cách mạng về kỹ thuật, cách mạng về tư tưởng và văn hóa, trong đó then chốt là cách mạng kỹ thuật. Các tổ chức cơ sở của Đảng, các cán bộ, đảng viên ở nông thôn phải quyết tạo, phải chủ động vươn lên để làm tròn nhiệm vụ nặng nề và vẻ vang của mình. Tuy nhiên, mọi cấp,

mọi ngành cũng có trách nhiệm rất lớn trong việc giúp đỡ các tổ chức cơ sở hoàn thành nhiệm vụ của chúng. Mọi cấp, mọi ngành đều có trách nhiệm phải thường xuyên chăm lo xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở. Nhưng, như chúng ta đều rõ, với vị trí cụ thể của mình, cấp trung ương, cấp khu và cấp tỉnh, thành không thể thường xuyên đi sát, lãnh đạo chỉ đạo cụ thể đối với các xã, thậm chí từng xã. Nhiệm vụ đó phải là của cấp huyện - trước hết là của các huyện ủy - vì cấp huyện là cấp chỉ đạo trực tiếp đối với từng cơ sở. Tất nhiên, đối tượng lãnh đạo, chỉ đạo của huyện ủy không phải chỉ có các tổ chức cơ sở, mà còn có các cơ quan, các ngành ở huyện. Nhưng rốt cuộc, huyện ủy lãnh đạo, chỉ đạo các ngành cũng chính là để nhằm làm cho các ngành ở huyện phục vụ tốt cơ sở giúp vào việc chỉ đạo cơ sở của huyện được tốt hơn, có hiệu quả lớn hơn. Có thể nói rằng kết quả lãnh đạo, chỉ đạo của huyện ủy tồi hay không tốt cuối cùng thể hiện ở cơ sở. Do đó, khi kiểm tra, đánh giá sự lãnh đạo, chỉ đạo của một huyện ủy trước hết chúng ta căn cứ vào phong trào cách mạng của quần chúng ở cơ sở, căn cứ vào kết quả xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở đảng, chính quyền, các đoàn thể quần chúng và hợp tác xã.

Ngoài những lý do trên, tình hình thực tế sau đây càng cho thấy rất rõ là không thể nào thiếu sự lãnh đạo, chỉ đạo thường xuyên, chặt chẽ của cấp trên, trực tiếp là của các huyện ủy đối với các đảng bộ xã. Tuyệt đại bộ phận cán bộ, đảng viên ở các đảng bộ xã là tốt. Đó là mặt chủ yếu, mặt căn bản. Tuy nhiên, vì được xây dựng trong điều kiện hầu hết đảng viên đều xuất thân từ nông dân, các đảng bộ xã không thể không chịu ảnh hưởng của tư tưởng nông dân. Hiện nay, ở nông thôn, bên cạnh kinh tế tập thể của hợp tác xã đang được củng cố và tăng cường, còn tồn tại phần quan trọng của kinh tế phụ gia đình (có nơi nó chiếm một tỷ trọng lớn). Cuộc đấu tranh giữa hai con đường: xã hội chủ nghĩa và tư bản chủ nghĩa tự phát, vẫn còn đang tiếp diễn. Trong hoàn cảnh đó, cán bộ, đảng viên ở nông thôn phải được hết sức coi trọng

giáo dục về lập trường, quan điểm, tác phong của giai cấp công nhân, khắc phục mọi ảnh hưởng không tốt của tư tưởng nông dân cũ và các tư tưởng không vô sản khác, nhằm bảo đảm cho đường lối, chính sách của Đảng được thực hiện đúng đắn. Thêm nữa, trong điều kiện Đảng nắm chính quyền, ở nông thôn, hầu hết những vai trò lãnh đạo chủ chốt ở các bộ máy đều do đảng viên phụ trách. Do có quyền hành lớn trong tay nếu không chủ động, thường xuyên giáo dục, rèn luyện cho cán bộ, đảng viên ý thức làm "đày tớ trung thành của nhân dân", tôn trọng quyền làm chủ thiêng liêng của quần chúng, thì không thể tránh khỏi có một số ít cán bộ, đảng viên quan liêu, hống hách, mệnh lệnh, tham ô, hủ hóa, xa rời quần chúng, thậm chí cá biệt có phần tử hư hỏng, biến chất, làm tổn thương đến mối liên hệ vốn có như máu với thịt giữa Đảng ta với quần chúng.

Yêu cầu nâng cao chất lượng lãnh đạo của huyện ủy đối với cơ sở còn là đòi hỏi của việc kiện toàn bản thân sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các huyện ủy. Chính trong quá trình nâng cao chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo của mình đối với cơ sở mà các huyện ủy và mỗi huyện ủy viên phấn đấu từng bước xây dựng cho bản thân mình về mọi mặt.

Thực tiễn của những huyện ủy vừa qua nâng cao được chất lượng lãnh đạo của mình đối với cơ sở, chứng minh rằng, một mặt này các cơ sở tiến lên, mặt khác, bản thân các huyện ủy và mỗi huyện ủy viên cũng có nhiều tiến bộ. Do đi sâu xuống thực tế chiến đấu của cơ sở, các huyện ủy và từng huyện ủy viên đã học tập, rèn luyện được về nhiều mặt do quần chúng nhân dân, cán bộ, đảng viên bồi dưỡng cho, như đức tính hy sinh, xả thân vì Tổ quốc, vì nhân dân, ý chí phấn đấu vươn lên không ngừng, nhiệt tình cách mạng, tinh thần "đồng cam, cộng khổ" với quần chúng lao động, nếp sống cần cù, giản dị, trong sạch, lành mạnh, đi vào các cơ sở, nhất là các đơn vị tiên tiến, các huyện ủy và huyện ủy viên còn học hỏi được nhiều về kinh nghiệm tổ chức, lãnh đạo sản xuất, chiến đấu. Do đi sâu, đi sát xuống cơ sở, nhiều huyện ủy

đã thật sự có cơ sở thực tế để thực hiện tốt dân chủ, tập thể, phát huy trí tuệ của các huyện ủy viên đóng góp vào sự lãnh đạo chung của huyện ủy và tăng cường sự đoàn kết nhất trí trong huyện ủy, v.v...

Hiện nay, bên cạnh một số huyện ủy đã và đang tập trung sức nâng cao chất lượng lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cơ sở, cũng còn khá nhiều huyện ủy chưa coi trọng đầy đủ và làm tốt vấn đề này. Tình trạng phá phổ biến là: huyện ủy triệu tập các đảng ủy xã lên huyện họp nhiều và các huyện ủy viên thường xuống xã, họp tác xã kiểm tra, đôn đốc, nhưng huyện ủy và các huyện ủy viên chưa đi sâu vào việc xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở, trước hết là tổ chức đảng, giúp cho các tổ chức này trưởng thành nhanh chóng, tự mình chủ động làm tròn trách nhiệm lãnh đạo của mình. Trong việc chỉ đạo cơ sở, nhiều huyện ủy thường thiên về việc "đốc chiến" đối với việc thực hiện các nhiệm vụ chính trị trước mắt, mà không giúp cho các tổ chức cơ sở đảng thấy rõ và giải quyết những vấn đề cơ bản có tính chất quyết định đối với sự phát triển lâu dài của phong trào và sự trưởng thành của đảng bộ; thường tách rời, thậm chí đối lập việc tổ chức thực hiện các nhiệm vụ công tác trước mắt với việc xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở về mọi mặt. Đó là cách chỉ đạo sự vụ hành chính, quan liêu, vất vả, hiệu quả thu được thấp, do chưa nhận thức đúng vị trí lãnh đạo của mình đối với cơ sở và vị trí của vấn đề xây dựng, củng cố các tổ chức cơ sở. Chúng ta cần khắc phục thiếu sót này.

II. Một số yêu cầu về sự lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy đối với cơ sở

Nói cho gọn lại, nội dung lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy đối với cơ sở phải đạt được hai yêu cầu cơ bản sau đây: Một là giúp cho cơ sở quán triệt mọi đường lối, chủ trương chính sách, nghị quyết, chỉ thị của Đảng, của Nhà nước và nghị quyết, chỉ thị của huyện ủy, phát động và tổ chức quần chúng thực hiện tốt nhất mọi nhiệm vụ sản xuất, chiến đấu, chấp hành chính sách và tổ chức đời sống, v.v.. Hai là, thông qua

việc thực hiện các nhiệm vụ trên, giúp cho cơ sở xây dựng, củng cố tổ chức đảng rèn luyện cán bộ, đảng viên, xây dựng củng cố các tổ chức chính quyền, các hợp tác xã và các đoàn thể quần chúng.

Hai yêu cầu đó gắn bó mật thiết và hoàn toàn nhất trí với nhau, dựa vào nhau mà phát triển và củng cố. Trong quá trình chỉ đạo đối với từng cơ sở huyện ủy không thể chỉ coi trọng mà yêu cầu này mà xem nhẹ yêu cầu kia, hoặc ngược lại, và lại càng không thể đem đối lập chúng với nhau. Phải biết khéo kết hợp với việc đẩy mạnh thực hiện các nhiệm vụ công tác trước mắt mà từng bước củng cố và kiện toàn các tổ chức cơ sở về mọi mặt. Một số huyện ủy đã nêu gương tốt về mặt này. Chúng ta nên rút kinh nghiệm và học tập các huyện ủy đó.

Chỉ đạo tốt đối với cơ sở, vấn đề quan trọng trước hết là huyện ủy ban thường vụ huyện ủy cũng như mỗi huyện ủy viên phụ trách giúp cơ sở phải giúp cho từng đảng bộ cơ sở và cùng với đảng ủy xã giúp cho từng chi bộ có được một ý đồ rõ rệt xây dựng địa phương mình, trên cơ sở đó xác định đúng đắn phương hướng, nhiệm vụ phấn đấu về mọi mặt trong từng thời gian. Phương hướng, nhiệm vụ đó được định ra căn cứ vào nghị quyết của đại hội đảng bộ huyện, nghị quyết của huyện ủy trong từng thời gian và căn cứ vào sự phân tích đầy đủ, thực tiễn tình hình của từng chi bộ, từng đảng bộ cơ sở. Có làm được như vậy thì mới thật sự biến đường lối, chủ trương của Đảng thành chương trình hành động cụ thể của một tổ chức cơ sở đảng, đồng thời mới có cơ sở để xác định đúng đắn phương hướng, mục tiêu, nội dung của công tác tư tưởng và công tác tổ chức xây dựng đảng. Phương hướng, nhiệm vụ đó là cương lĩnh chính trị cụ thể, là ngọn cờ để từng tổ chức cơ sở đảng hiệu triệu, động viên, tổ chức quần chúng thực hiện mọi đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng.

Chi bộ, đảng bộ cơ sở các trách nhiệm lãnh đạo toàn diện; do đó, nội dung phương hướng, nhiệm vụ phấn đấu của chi bộ, đảng bộ cơ sở phải toàn diện (sản xuất, chiến đấu, giữ gìn trật tự trị an, tổ chức đời

sống, lưu thông, phân phối, văn hóa giáo dục, chấp hành các chính sách, công tác xây dựng các tổ chức đảng, chính quyền, đoàn thể quần chúng). Tuy nhiên, sản xuất, chiến đấu là nhiệm vụ trung tâm thường xuyên hiện nay của toàn Đảng, toàn dân ta, nên cần đặt đúng vị trí, tầm quan trọng của nó trong phương hướng nhiệm vụ chung của tổ chức cơ sở đảng. Các huyện ủy cần giúp cho từng chi bộ, đảng bộ cơ sở xác định được đúng đắn phương hướng phát triển sản xuất nông nghiệp toàn diện, mạnh mẽ, vững chắc, xây dựng, củng cố hợp tác xã nông nghiệp, định ra được chủ trương, biện pháp cụ thể để đưa khoa học kỹ thuật vào nông nghiệp và xây dựng cơ sở vật chất kỹ thuật cho hợp tác xã nông nghiệp, đi đôi với việc cải tiến quản lý hợp tác xã nông nghiệp, nhằm đạt mục tiêu chung trong một năm, mỗi héc-ta đạt 5 tấn thóc, hai con lợn và một lao động làm một héc-ta.

Việc làm trên đây đòi hỏi tập thể ban thường vụ huyện ủy cũng như mỗi huyện ủy viên phụ trách giúp cơ sở phải ra công cùng đảng ủy xã nghiên cứu tình hình từng xã từng hợp tác xã, bàn bạc tập thể, phát huy tính chủ động của đảng ủy xã và trí tuệ sáng tạo của đông đảo đảng viên và những người tiên tiến trong quần chúng xã viên, chống lối giản đơn, tùy tiện hoặc quyết định một cách độc đoán.

Do đặc điểm cụ thể của mình, trong từng thời gian, mỗi xã, mỗi hợp tác xã có những ưu điểm, nhược điểm, những thuận lợi và khó khăn riêng, ảnh hưởng không ít có khi có ý nghĩa quyết định đối với việc đưa phong trào tiến lên. Vì vậy việc phân tích tình hình tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu, chỉ rõ nguyên nhân của phong trào đang tạm thời gặp khó khăn hoặc trì trệ, thấy đúng vấn đề then chốt cần tập trung giải quyết đề đưa phong trào tiến lên mạnh mẽ là vô cùng quan trọng nhất là đối với những xã, hợp tác xã kém, yếu. Huyện ủy và các huyện ủy viên phụ trách giúp cơ sở phải đặc biệt quan tâm làm tốt việc này. Chỉ có như thế mới xây dựng củng cố tốt được cơ sở, mới bảo đảm thực hiện tốt và vững chắc mọi nhiệm vụ chính trị của Đảng, mới khắc phục được bệnh

sự vụ, quan liêu, hàng ngày chạy đi đôn đốc các xã, hợp tác xã một cách rất vất vả mà hiệu quả công tác thu được lại không nhiều.

Gắn liền với việc giúp các chi bộ, đảng bộ cơ sở xây dựng được phương hướng, nhiệm vụ phấn đấu trong từng thời gian, huyện ủy còn có trách nhiệm rất lớn trong việc giúp cho các tổ chức cơ sở đảng tổ chức thực hiện tốt phương hướng nhiệm vụ đã đề ra. Điều then chốt quyết định hàng đầu là tổ chức cơ sở đảng phải được củng cố vững mạnh về tư tưởng và tổ chức. Thông qua cuộc vận động xây dựng các chi bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", các huyện ủy cần giúp cho các đảng ủy xã và qua đảng ủy xã giúp cho các chi ủy hợp tác xã chủ động tiến hành củng cố tổ chức đảng một cách toàn diện. Chú trọng kiện toàn các khâu đảng ủy, chi ủy, chi bộ, tổ đảng, rèn luyện nâng cao chất lượng đảng viên, nhằm phát huy mạnh mẽ vai trò của từng tổ chức và của tập thể đảng bộ. Đồng thời còn cần phải rất quan tâm đến việc kiện toàn và phát huy vai trò của chính quyền, của các hợp tác xã và các đoàn thể quần chúng, nâng cao ý thức tôn trọng và phát huy quyền làm chủ tập thể của quần chúng về mọi mặt chính trị, kinh tế xã hội, v.v... Vấn đề cốt cán lãnh đạo có ý nghĩa rất quyết định. Cần hết sức chú trọng việc đào tạo, bồi dưỡng, kiện toàn đội ngũ cán bộ, nhất là các cán bộ lãnh đạo chủ chốt của xã, hợp tác xã, kể cả cán bộ làm công tác đảng, cán bộ chính quyền, cán bộ các đoàn thể quần chúng, cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật.

Tất cả mọi công tác nhằm xây dựng tổ chức cơ sở đảng, giáo dục rèn luyện đảng viên, cán bộ đều phải gắn liền và phục vụ tốt nhất cho việc thực hiện một nhiệm vụ sản xuất, chiến đấu, chấp hành các chính sách và tổ chức đời sống, cũng như phải gắn liền và thúc đẩy mạnh mẽ phong trào cách mạng của quần chúng ở từng chi bộ, đảng bộ cơ sở.

Huyện ủy và mỗi huyện ủy viên phụ trách cơ sở có thực hiện đầy đủ những việc làm trên đây thì mới giúp cho cơ sở một cách cơ bản,

làm cho các tổ chức cơ sở và phong trào quần chúng tiến lên ngày càng mạnh mẽ vững chắc.

Yêu cầu trên đây đặt ra một vấn đề cấp bách là phải nâng cao năng lực lãnh đạo và trình độ hiểu biết về mọi mặt cho các huyện ủy viên, nhất là những hiểu biết tương đối toàn diện về các đường lối, chính sách của Đảng, về nội dung tiến hành ba cuộc cách mạng hiện nay ở nông thôn (cách mạng quan hệ sản xuất, cách mạng về kỹ thuật, cách mạng về văn hóa và tư tưởng). Toàn bộ vấn đề bồi dưỡng cho các huyện ủy viên phải đạt đến mức giúp cho các huyện ủy viên có đủ khả năng phụ trách tốt được cơ sở đáp ứng đúng được đòi hỏi của cơ sở. Phải trang bị cho các huyện ủy viên những hiểu biết về khoa học kỹ thuật và nghiệp vụ quản lý hợp tác xã; bồi dưỡng cho các đồng chí đó về công tác tổ chức, xây dựng đảng, công tác xây dựng, củng cố chính quyền và các đoàn thể quần chúng, và công tác vận động quần chúng. Làm được như vậy chính là chúng ta thiết thực khắc phục một nguyên nhân cơ bản nhất hiện nay đang hạn chế tác dụng, chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo của các huyện ủy viên đối với cơ sở. Tất nhiên, các huyện ủy, mỗi huyện ủy viên cần nhận thức sâu sắc trách nhiệm nặng nề, vẻ vang của mình, nhận rõ đòi hỏi của cơ sở, của phong trào đối với mình, để mau chóng vươn lên trong việc nâng cao trình độ hiểu biết của mình về mọi mặt, khắc phục mọi biểu hiện của tư tưởng ngại khó, tiêu cực, thiếu nhiệt tình, thiếu tinh thần trách nhiệm trong việc học hỏi, tự bồi dưỡng mình. Đặc biệt là các đồng chí bí thư huyện ủy, các ủy viên thường vụ huyện ủy cần gương mẫu học tập, đồng thời có trách nhiệm tích cực bồi dưỡng cho các huyện ủy viên khác. Cần xuất phát từ yêu cầu thực tế của cơ sở ở từng nơi mà định ra nội dung học tập, bồi dưỡng thiết thực, trước mắt cần gì thì học nấy (tất nhiên cũng có phần nâng cao), vừa coi trọng việc huấn luyện tập trung, vừa phải chú trọng bồi dưỡng học tập trong thực tế công tác (mặt sau này là chủ yếu). Chú trọng đi vào thực tế của cơ sở, nhất là các điển hình tiên tiến, để tổng

kết, rút kinh nghiệm, bồi dưỡng cho các huyện ủy viên. Đó chính là trường học phong phú, thiết thực nhất.

III - Bố trí phân công và cải tiến phương pháp, tác phong công tác của huyện ủy

Để nâng cao chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo của huyện ủy đối với cơ sở, chúng ta còn phải coi trọng việc bố trí đúng đắn huyện ủy và cải tiến cách phân công, cũng như phương thức, tác phong công tác của huyện ủy và mỗi huyện ủy viên. Kinh nghiệm của nhiều huyện ủy vừa qua có nhiều tiến bộ trong việc lãnh đạo chỉ đạo cơ sở, một phần quan trọng là do đã biết làm tốt các vấn đề trên. Ngược lại, những huyện ủy giúp đỡ cơ sở chưa tốt, trong đó cũng có phần là do chưa quan tâm đầy đủ đến các vấn đề này. Các huyện ủy cần nghiên cứu thực hiện tốt những quy định có liên quan đến các vấn đề trên trong nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng và bản hướng dẫn cụ thể của Ban tổ chức trung ương. Dưới đây, chúng tôi chỉ nói một số điểm cần thiết.

Trên cơ sở nắm vững đường lối công tác cán bộ của Đảng, nắm vững tiêu chuẩn lựa chọn huyện ủy viên, cần chú trọng đưa vào huyện ủy những đồng chí có nhiệt tình lăn lộn với phong trào cách mạng của quần chúng ở cơ sở, có kinh nghiệm xây dựng củng cố cơ sở. Trong sự phân công của các huyện ủy, cần dành một tỷ lệ thích đáng số huyện ủy viên làm phái viên huyện ủy chuyên trách trực tiếp giúp cơ sở, đồng thời thực hiện tốt sự phân công phụ trách cơ sở của tất cả các huyện ủy viên. Kiên quyết thực hiện chế độ huyện ủy viên phụ trách ngành đồng thời giúp đỡ một xã, chế độ ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách một khối, đồng thời phụ trách một vùng trong huyện, bảo đảm cho huyện ủy lãnh đạo, chỉ đạo được chặt chẽ, cụ thể cho từng xã và cùng đảng ủy xã chỉ đạo được cho từng chi bộ, từng hợp tác xã. Cần khắc phục tư tưởng không đúng của một số huyện ủy viên cho rằng do quá bận vào công tác của ngành, của khối trên huyện nên không còn thì giờ để đi sâu xuống giúp đỡ cho xã; hoặc đem đối lập giữa công tác của ngành, khối

với công tác chỉ đạo xã, vùng, cho rằng được ngành, hòng xã, hay ngược lại. Thực chất của những ý nghĩ không đúng đó là do chưa nhận thức đầy đủ trách nhiệm của một huyện ủy viên, chưa thấy sự thống nhất của việc phụ trách ngành, khối trên huyện với việc phụ trách vùng, xã; không thấy được xã mạnh thì tạo điều kiện cho công tác của mọi ngành triển khai tốt. Do đó, thiếu quyết tâm cải tiến lề lối làm việc để vừa làm tốt công tác của ngành, khối, vừa giúp đỡ tốt cho vùng, cho xã, thực hiện đúng chức trách của huyện ủy viên.

Để có thời giờ đi sâu chỉ đạo, giúp đỡ cơ sở trong phương thức lãnh đạo và chỉ đạo của mình, các huyện ủy cần chú trọng phát huy vai trò tích cực của ủy ban hành chính, các ngành chuyên môn và các đoàn thể quần chúng cấp huyện theo đúng vị trí, chức năng của từng tổ chức. Hết sức tránh tình trạng huyện ủy sa vào tình trạng ôm đồm, bao biện công việc của các cơ quan chính quyền, lao vào giải quyết những công việc sự vụ do đó, không còn nhiều thì giờ để đi sâu xuống nghiên cứu tình hình và chỉ đạo cơ sở không thực hiện đúng chức năng của huyện ủy là cơ quan lãnh đạo toàn diện của Đảng ở cấp huyện.

Để chỉ đạo cụ thể cho cơ sở, huyện ủy không thể chỉ dùng là ở những nghị quyết chung cho tất cả các xã như nhiều nơi vẫn thường làm mà phải đi sâu nghiên cứu, phân tích tình hình, chỉ đạo phương hướng, biện pháp đối với từng vùng, từng xã trong việc thực hiện các nghị quyết, chỉ thị của cấp trên. Tập thể ban thường vụ huyện ủy cần dành thời giờ để làm tốt việc này.

Hết sức chú trọng thực hiện phương pháp lãnh đạo kết hợp giữa điểm và diện, xây dựng và nhân các điển hình tiên tiến. Đây chính là phương pháp chỉ đạo cụ thể, đi đường lối quần chúng của Đảng. Kiên quyết khắc phục tình trạng chỉ đạo bằng cách ra nghị quyết, chỉ thị và động viên hô hào chung chung, thực chất là cách làm việc theo kiểu quan liêu, đơn thuần bằng biện pháp hành chính. Trong mỗi công tác lớn, huyện ủy cần trực tiếp làm thí điểm, từ đó sáng tạo ra những kinh

nghiệm cụ thể để lãnh đạo chung cho các cơ sở. Các huyện ủy nên áp dụng rộng rãi kinh nghiệm chỉ đạo riêng ở từng vùng, từng loại cơ sở khác nhau, chỉ đạo riêng từng mặt công tác và chỉ đạo riêng nhiều mặt. Đồng thời áp dụng phương pháp đó vào việc xây dựng, bồi dưỡng và nhân các điển hình tiên tiến. Từ điển chỉ đạo riêng, từ các điển hình tiên tiến, muốn nhân rộng ra, các huyện ủy cần hết sức chú trọng làm tốt khâu sơ kết, tổng kết kinh nghiệm của những nơi đó, đồng thời chỉ đạo thật chặt chẽ, cụ thể việc vận dụng các kinh nghiệm, sáng kiến của điển, của điển hình tiên tiến vào điều kiện của từng xã, hợp tác xã. Phải nói rằng, hiện nay có nhiều điển hình tiên tiến, nhưng nhiều huyện ủy chưa tổng kết tốt các điển hình đó và chưa có kế hoạch, biện pháp tốt để mở rộng ra nhiều điển hình tiên tiến mới, do đó tác dụng của các điển hình trên chưa được phát huy mạnh mẽ, phong trào chung phát triển không đều.

Đi đôi với việc phát huy tác dụng tích cực của các điển hình tiên tiến, cần đặc biệt chú trọng đi sâu vào việc giúp đỡ, đưa các cơ sở kém vơn lên khắc phục tình trạng "lỗi" của phong trào. Từng huyện ủy nên tổng kết kinh nghiệm củng cố cơ sở kém để bồi dưỡng cho các huyện ủy viên, đồng thời đề cao nhiệt tình của mỗi huyện ủy viên hăng hái, kiên trì lao vào giúp đỡ, nâng cơ sở kém tiến lên. Cần khắc phục tư tưởng tiêu cực, ngại khó trong một số huyện ủy viên đang gây trở ngại cho việc đi sâu đi sát củng cố các cơ sở kém. Bản thân các đồng chí bí thư, phó bí thư huyện ủy nên gương mẫu, xung phong xuống giúp đỡ cho cơ sở kém, qua đó rút kinh nghiệm bồi dưỡng cho các huyện ủy viên, để mau chóng đưa tất cả các cơ sở kém trong mỗi huyện tiến lên.

Mỗi huyện ủy viên xuống cơ sở cần đi sâu xuống các chi bộ, tổ đảng, đảng viên, thật sự đi vào từng hợp tác xã, từng đội sản xuất, đi vào quần chúng, trực tiếp ra đồng ruộng xem xét việc làm ăn của quần chúng. Cần hết sức tránh lối làm việc chỉ hội họp, nắm tình hình chung chung ở trên xã, hoặc chỉ gặp gỡ cán bộ. Nếu chỉ hội họp, gặp gỡ cán

bộ thì không thể nào hiểu được thực chất của tình hình và do đó không thể nào chỉ đạo cụ thể được cơ sở. Các đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách vùng cũng rất cần thiết đi vào một xã và làm việc theo cách trên, qua đó có kinh nghiệm thực tế bồi dưỡng cho các huyện ủy viên trong cùng vùng, và chỉ đạo cho các xã trong vùng, chứ không nên chỉ đạo chung chung ở vùng. Để giúp đỡ cho các cơ sở được tốt, mỗi huyện ủy cần rèn luyện cho mình tác phong làm việc theo phương châm: chân đi, tai nghe, mắt thấy, đầu suy nghĩ, miệng nói, tay làm.

Huyện ủy, mỗi huyện ủy viên có trách nhiệm đi sâu chỉ đạo trực tiếp cho từng cơ sở, tuy nhiên, như vậy không có nghĩa là làm thay cán bộ cơ sở. Cần phải tận tình bồi dưỡng cho cán bộ cơ sở, nhất là đối với các cán bộ lãnh đạo chủ chốt, phát huy tính chủ động, sáng tạo trong công tác của các đồng chí đó, tránh gây ỷ lại cho các đồng chí đó. Bao biện, làm thay cán bộ cơ sở thực chất là biện pháp của tư tưởng thiếu tin vào quần chúng, tư tưởng ngại khó. Huyện ủy viên xuống cơ sở có tác phong công tác tốt, nhiệt tình bồi dưỡng cho cán bộ cơ sở là phải đi sâu tìm hiểu khó khăn của cán bộ cơ sở, thiết thực giúp đỡ anh chị em một cách cụ thể để giải quyết khó khăn của mình, tìm cách phát huy các ưu điểm của anh chị em, chứ không phải chỉ một chiều phê phán thiếu sót của họ. Làm như vậy chẳng những không mang lại lợi ích thiết thực gì cho phong trào, mà như kinh nghiệm ở một số nơi đã gây ảnh hưởng không tốt trong mối quan hệ giữa huyện và cơ sở.

Nâng cao chất lượng lãnh đạo và chỉ đạo của huyện ủy đối với cơ sở là một vấn đề lớn. Đương nhiên, trước hết bản thân các huyện ủy phải tự mình cố gắng giải quyết tốt vấn đề này. Nhưng các tỉnh ủy, thành ủy cũng cần đi sâu nghiên cứu, hướng dẫn cho các huyện ủy. Về mặt này, chúng tôi sẽ phát biểu trong một dịp khác.