

Kiên quyết và khả năng thực hiện cách phân công mới trong các huyện ủy

Bùi Thọ Chuyên Tr

ước đây, chúng ta thực hiện cách phân công trong các huyện ủy là huyện ủy viên phụ trách ngành, ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách khối. Đồng chí nào đảm đương được ngành hoặc khối là làm trọn chức trách của mình. Chúng ta chưa quy định trách nhiệm cụ thể của mỗi huyện ủy viên và có cách phân công hợp lý trong huyện ủy nhằm phát huy tính tích cực của mỗi huyện ủy viên đóng góp vào sự lãnh đạo tập thể của huyện ủy. Vì vậy thường là đồng chí nào làm ngành gì chỉ biết việc ngành ấy, tinh thần chăm lo cho sự lãnh đạo toàn diện của huyện ủy chưa được đề cao; nhiều huyện ủy viên ỷ lại vào ban thường vụ huyện ủy; một số ủy viên thường vụ huyện ủy cũng ỷ lại vào bí thư và phó bí thư huyện ủy. Do đó trình độ lãnh đạo toàn diện của huyện ủy viên bị hạn chế rất nhiều. Trong các cuộc họp của huyện ủy, khi bàn đến công tác của ngành nào thì đồng chí huyện ủy viên ở ngành đó có nhiều ý kiến, còn các đồng chí khác thì ít có ý kiến hoặc ý kiến nghèo nàn. Lỗi làm việc đó đưa đến kết quả không tốt là đối với các nghị quyết của huyện ủy, sự nhất trí của các huyện ủy viên không được thật cao, quyết tâm thực hiện không lớn. Trong khi chỉ đạo thực hiện các nghị quyết của huyện ủy, thường hay xảy ra hiện tượng thiếu phối hợp, kết hợp, chồng chéo việc nọ với việc kia, hoặc chú ý một số công tác này lại xem nhẹ một số công tác khác

Cách phân công trên còn không bảo đảm được sự chỉ đạo chặt chẽ, thường xuyên của huyện ủy đối với từng cơ sở.

Vài năm qua, một số huyện ủy đã cải tiến sự phân công của mình, giao trách nhiệm cho huyện ủy viên phụ trách cả ngành và xã nhưng coi phụ trách ngành là chính.

Thực hiện cách phân công này, một số huyện ủy viên đã cố gắng giúp đỡ được cho xã, đồng thời vẫn đảm bảo được công việc của ngành. Nhưng nhiều huyện ủy viên khác vẫn chưa chú ý đúng mức đến việc giúp đỡ xã. Khi công tác của ngành khẩn trương thì việc giúp xã bị gác lại. Thậm chí có một số đồng chí nêu lý do công tác của ngành bận quá, không thể giúp xã được. Lại có huyện ủy thấy xã yếu, đã trưng tập các huyện ủy viên phụ trách ngành đi củng cố xã, giao tất cả công việc của ngành cho đồng chí phó trưởng ngành phụ trách, có sự giúp đỡ thường xuyên của ban thường vụ huyện ủy. Thực hiện cách phân công này, tuy có huyện ủy viên giúp xã, nhưng nhiều khi ngành lại yếu vì không phải đồng chí phó trưởng ngành nào cũng có đủ điều kiện làm thay được nhiệm vụ của trưởng ngành. Ngành của huyện yếu đã không giúp được huyện ủy tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo của mình đối với cơ sở

Tổng kết sự phân công trên đây, xuất phát từ vị trí và trách nhiệm của cấp huyện là huyện phải chỉ đạo trực tiếp, cụ thể cho từng cơ sở. Nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng đã quy định nguyên tắc phân công mới trong các huyện ủy. Nguyên tắc phân công này đặc biệt hướng vào việc bảo đảm cho các huyện ủy tập trung chỉ đạo tốt đối với xã. Ngoài khoảng một phần ba số huyện ủy viên chuyên trách giúp đỡ xã và một số ít đồng chí khác trực tiếp ở cơ sở, tất cả các huyện ủy viên phụ trách các ngành của huyện đều phải kiêm giúp đỡ cho một xã; các ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách một khối các ngành cũng phải đồng thời phụ trách một vùng trong huyện. Trách nhiệm của các huyện ủy viên phụ trách xã là phải giúp cho đảng bộ xã, đảng ủy và các chi ủy lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt các nhiệm vụ chính trị, đồng thời xây dựng, củng cố tổ chức đảng, chính quyền, các đoàn thể quần chúng và các hợp tác xã, nghĩa là phải trực tiếp bảo đảm thường xuyên sự lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện của huyện ủy đối với cơ sở.

Qua gần hai năm thực hiện cách phân công mới trên đây, đến nay ngày càng có nhiều đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy vừa phụ trách khối lại vừa chỉ đạo vùng tương đối tốt; nhiều huyện ủy viên, trong đó có cả những huyện ủy viên mới, còn trẻ, hoặc là nữ cũng đã vừa phụ trách ngành vừa giúp được cho xã. Tuy nhiên, vẫn còn nhiều đồng chí huyện ủy viên khác đang gặp một số khó khăn, lúng túng trong việc thực hiện chức trách của mình. Câu hỏi mà nhiều huyện ủy đang đặt ra để giải đáp là: Làm thế nào để một huyện ủy viên vừa làm công tác của ngành, vừa giúp xã được tốt? Một số đồng chí cho là mình bận nhiều công việc của ngành, nhất là của khối, nên không có thì giờ xuống giúp xã được.

Xin nêu vài trường hợp cụ thể và một số biện pháp, mong góp ý kiến với các đồng chí, để mau chóng làm cho tất cả các huyện ủy viên đều thực hiện được sự phân công mới hiện nay.

Đồng chí A. trước và cán bộ tổ chức huyện, khóa vừa rồi trúng cử huyện ủy, được phân công phụ trách ủy ban kiểm tra của huyện ủy và một xã kém nhất huyện. Trước hết, sang ngành mới, với ý nghĩ là phải nắm được nội dung công tác của ngành, đồng chí đã tìm các nghị quyết và văn kiện của Đảng nói về đường lối chính sách, phương châm và phương pháp kiểm tra để nghiên cứu.

Trong ủy ban kiểm tra huyện có hai cán bộ chuyên trách, trên dưới 50 tuổi (nhiều tuổi hơn đồng chí A.) đã công tác từ lâu. Đồng chí đã cố gắng tranh thủ được sự ủng hộ của hai đồng chí cán bộ này. Được các đồng chí trong ủy ban nhiệt tình cộng tác đồng chí đã xây dựng chương trình công tác kiểm tra và phân công nhau thực hiện. Đồng chí luôn luôn rút kinh nghiệm về cách làm việc của mình và của cả ủy ban kiểm tra huyện, định rõ những việc đồng chí cần làm và những việc cần giao cho các cán bộ làm. Với tinh thần chủ động khá cao, đồng chí đã chú ý nắm tình hình vi phạm kỷ luật của cán bộ, đảng viên, phát hiện một số nơi có vấn đề, cử cán bộ đến nghiên cứu và giúp đảng bộ, chi bộ

giải quyết những vụ kỷ luật được kịp thời. Qua kiểm tra điển hình ba đảng bộ xã và hai chi bộ cơ quan huyện, thấy làm như vậy đã giúp cho cấp ủy nắm tình hình tổ chức đảng và đảng viên tốt, đồng chí đã đề nghị với ban thường vụ huyện ủy và ủy ban kiểm tra tỉnh cho tiến hành kiểm tra tất cả các xã trong huyện. Việc này đã làm xong trong năm 1967, vượt chương trình của ủy ban kiểm tra huyện đã đề ra từ đầu năm. Trong năm 1967, ủy ban kiểm tra đã xét xử gọn 43 vụ kỷ luật, làm xong hai cuộc kiểm tra dân chủ kỷ luật và giải quyết xong gần hết số thư khiếu, tố.

Ngoài công tác của ngành, đồng chí dành được khoảng 50% thì giờ để giúp xã. Đồng chí đã chú ý nghiên cứu nắm vững các chỉ thị, nghị quyết và chương trình công tác của huyện ủy, tình hình đặc điểm của xã để giúp xã tổ chức thực hiện các chỉ thị, nghị quyết của huyện được tốt. Xuống xã khi có nhiều vấn đề, đồng chí đã biết tìm vấn đề nổi nhất, đảng viên, quần chúng có nhiều thắc mắc nhất mà giải quyết để động viên quần chúng và cán bộ, đảng viên, nhất là những cán bộ, đảng viên tốt. Do đó, đã nâng được khí thế cách mạng của cán bộ, đảng viên và quần chúng lên, đẩy lùi được một bước những tư tưởng và hành động tiêu cực của một số cán bộ, đảng viên phạm sai lầm. Đồng chí rất chú ý nghiên cứu những ưu khuyết điểm của cán bộ cơ sở, nhất là những đồng chí chủ chốt và có kế hoạch giúp đỡ cán bộ sửa chữa từng bước, giải quyết dần được những khuyết điểm cũ của một số cán bộ, đảng viên.

Qua việc thực hiện các công tác, đồng chí đã quan tâm bồi dưỡng, nâng cao trình độ cho cán bộ, đảng viên và bố trí được một số cốt cán tốt, đồng thời cũng giúp đảng bộ xã xử trí một đảng viên không chịu tiếp thụ sự giáo dục của Đảng, vẫn tham ô thóc của hợp tác xã. Đồng chí trực tiếp xây dựng được một tổ đảng, một đội sản xuất thành điển hình tiên tiến và giúp đảng ủy xã rút kinh nghiệm để chỉ đạo chung.

Sau một năm được đồng chí A giúp đỡ, xã này đã từ loại kém tiến lên loại khá (huyện ủy đã công nhận).

Đồng chí A đã được ban thường vụ huyện ủy công nhận là một huyện ủy viên phụ trách ngành và xã tốt.

Một đồng chí khác, đồng chí P, là ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách công an. Thi hành nghị quyết 136, đồng chí đã cố gắng thu xếp công việc của mình, tích cực bồi dưỡng và mạnh dạn giao việc cho các cán bộ của phòng công an huyện, nhất là phát huy vai trò của đồng chí phó trưởng phòng, nên đã dành được thì giờ xuống giúp xã.

Được phân công phụ trách một vùng sáu xã, đồng chí đã đi sâu vào một xã kém, giúp đỡ đảng ủy xã này lãnh đạo mọi mặt công tác, đồng thời chỉ đạo xây dựng công an xã. Qua nghiên cứu, đồng chí đã đề nghị đảng ủy xã củng cố bộ máy công an xã, đưa những đảng viên đủ tiêu chuẩn vào làm công an viên thay cho một số cán bộ công an trước đây lựa chọn chưa tốt, đã phạm nhiều sai lầm. Đi đôi với việc kiện toàn tổ chức, đồng chí đã hướng dẫn cho cán bộ công an xã về chuyên môn, nên chỉ trong một thời gian ngắn, anh chị em đảm đương được nhiệm vụ tương đối tốt. Đồng chí đã giúp đỡ đảng ủy xã tăng cường lãnh đạo công tác công an. Đến nay, cứ ba tháng một lần, ban thường vụ đảng ủy xã nghe công an xã báo cáo và cho ý kiến chỉ đạo công tác trật tự trị an. Nhờ thực hiện tốt một số biện pháp trên đây, công tác trị an trong xã này tiến bộ rõ rệt. Rút kinh nghiệm xã mình chỉ đạo, đồng chí đã đề nghị ban thường vụ huyện ủy chỉ thị cho các đảng ủy xã kiện toàn các ban công an xã và thường xuyên chỉ đạo công tác công an. Đồng thời cũng yêu cầu các huyện ủy viên phụ trách xã trực tiếp xét duyệt những cán bộ công an xã và nắm chắc tình hình trật tự trị an ở xã mình phụ trách, để giúp đỡ đảng ủy xã chỉ đạo tốt công tác công an. Củng cố xong các ban công an xã, cùng với phòng công an, đồng chí đã mở lớp và bồi dưỡng qua công tác thực tế về nghiệp vụ công an cho anh em, do đó từng bước đã nâng dần được năng lực công

tác của cán bộ công an xã. Ví dụ: trước đây công an xã thỉnh thị công an huyện thường báo cáo sơ sài và không chủ động đề nghị ý kiến giải quyết, nên nhiều trường hợp huyện không biết giải quyết như thế nào cho phải. Nay đồng chí đã giúp cán bộ công an xã biết cách làm báo cáo và khi thỉnh thị, có nêu ý kiến đề nghị của mình, giúp cho công an huyện cả cơ sở để cân nhắc và góp ý kiến được cụ thể. Đó cũng là một cách cải tiến lề lối làm việc của công an huyện, để bản thân đồng chí vừa làm tốt công tác của ngành, vừa dành được nhiều thì giờ xuống giúp đỡ xã.

Đồng chí cũng rất chú ý bồi dưỡng lập trường, tư tưởng, nghiệp vụ và mạnh dạn giao việc cho các cán bộ công an huyện, kiểm tra đôn đốc, giúp đỡ khi anh chị em mắc thiếu sót, nên anh em đều phấn khởi tích cực công tác và làm được nhiều việc mà trước đây đồng chí phải ôm đồm. Riêng đối với đồng chí phó trưởng phòng công an huyện, đồng chí tích cực giúp đỡ, phát huy khả năng của đồng chí này trong chỉ đạo mọi công việc của văn phòng, cùng nhau bàn bạc công việc thật cụ thể, phân công trách nhiệm rõ ràng và từng thời gian lại kiểm điểm, rút kinh nghiệm. Chính cách làm việc trên đã giúp cho đồng chí phó trưởng phòng mau chóng nắm được toàn bộ công tác của phòng và khi đồng chí trưởng phòng xuống xã thì đồng chí đó ở nhà chỉ đạo công việc của phòng được trôi chảy. Ban thường vụ huyện ủy và ty Công ty đánh giá ngành công an huyện do đồng chí phụ trách năm 1961 đạt nhiều thành tích hơn những năm trước đây và dự kiến đề nghị cấp trên công nhận là đơn vị "quyết thắng".

Về xã đồng chí phụ trách, không những công tác công an xã có nhiều chuyển biến mà nhiều mặt công tác cũng tiến bộ. Năm 1966 huyện ủy xếp xã này vào loại kém, nay đã đưa lên xã khá. Đối với các xã khác trong vùng, đồng chí thường đem những kinh nghiệm đã rút ra được từ xã trực tiếp chỉ đạo riêng để phổ biến chung hoặc tổ chức cho cán bộ các xã khác đến tham quan. Năm qua, sáu xã trong vùng đều

chuyển biến khá. Ba xã đạt 5 tấn khóc trên một héc-ta, ba xã đạt ngót 5 tấn.

Đồng chí P, tự nhận xét về công tác và rút kinh nghiệm của mình như sau: " Trước đây tôi tập trung cả thì giờ làm công tác công an, mà thấy công việc vẫn chưa tốt lắm. Vì vậy, khi huyện ủy nói phải dành thì giờ xuống chỉ đạo xã thì tôi không thông. Nay thực hiện được việc phụ trách vùng, đi sâu vào một xã, mà công tác công an lại tốt hơn trước mới rõ ra là trước đây tôi làm việc chưa tốt. Tôi đã bao biện, không phát huy được năng lực của cán bộ phòng công an, chưa chú trọng xây dựng bộ máy và bồi dưỡng cho cán bộ công an xã. Năm qua, với quyết tâm thực hiện sự phân công mới của huyện ủy, tôi đã bước đầu cải tiến lề lối làm việc của mình, nên đã dành được nhiều thì giờ xuống giúp xã".

Chúng tôi nghĩ rằng, những đồng chí huyện ủy viên hiện đang lúng túng giữa công tác của ngành với công tác của xã có thể tham khảo cách làm việc và nội dung giúp xã của đồng chí A và đồng chí P. kể trên, để làm tròn chức trách của mình, đúng như nghị quyết của Ban bí thư Trung ương Đảng đã quy định và Ban tổ chức trung ương đã có sự hướng dẫn cụ thể. Còn đối với các đồng chí ủy viên thường vụ huyện vừa phải phụ trách khối, vừa phải phụ trách vùng, tuy có khó khăn khác các huyện ủy viên, nhưng nếu quyết tâm vừa làm, vừa rút kinh nghiệm, cải tiến công tác thì cũng nhất định sẽ làm đúng được trách nhiệm của mình.

Tôi đã xuống hai huyện của một tỉnh nọ hỏi hai đồng chí ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách tài mậu rằng: có phụ trách tốt vùng và đi sâu vào một xã được không? Một đồng chí cho biết là công tác tài mậu bận rộn quá, không thể nào xuống giúp xã được. Đồng chí thứ hai trả lời: "Việc của khối làm nhiều. Công việc của tôi là giúp đỡ cho các ngành trong khối quán triệt các nghị quyết của huyện ủy và của ban thường vụ huyện ủy; gợi ý để các đồng chí trưởng ngành về bàn bạc với

cán bộ trong ngành xây dựng kế hoạch công tác của ngành cho tốt. Tôi có trách nhiệm duyệt lại và kiểm tra, đôn đốc giúp đỡ các ngành thực hiện các kế hoạch đó đúng với tinh thần các nghị quyết của ngành dọc cấp trên và của huyện ủy hoặc của ban thường vụ huyện ủy. Như vậy tôi có thể dành được nhiều thời gian xuống giúp đỡ xã. Xuống xã cũng là dịp tốt để tôi kiểm tra công tác của các ngành trong khối".

Câu chuyện về hai đồng chí ủy viên thường vụ huyện phụ trách tài mậu và kinh nghiệm của đồng chí P. ủy viên thường vụ huyện ủy phụ trách công an hiện đang quá bận rộn công việc của ngành và khôi nên xem xét lại sự thực hiện chức năng và lề lối làm việc của mình. Mình đã làm đúng những việc mà mình cần làm và đã giao cho cán bộ làm những việc mà anh chị em có thể làm được chưa? Hay còn ôm đồm, bao biện, không tin vào khả năng của cán bộ.

Cũng lại có một số đồng chí cho rằng: "Ngành và khối nào có quan hệ mật thiết với xã thì mới làm được việc phụ trách ngành, khối và xã". Nghĩ như vậy là không đúng. Huyện là cấp trên trực tiếp của xã. Có ngành nào, khối nào của huyện mà lại không có quan hệ mật thiết với xã! Nông nghiệp, công nghiệp và thủ công nghiệp, thương nghiệp, tài chính, ngân hàng, công an, dân quân, thanh niên, phụ nữ, v.v... có khối nào, ngành nào ít quan hệ với xã đâu? Thực ra muốn xem công tác của các ngành ở huyện làm ăn tốt hay không tốt thì cách tốt nhất là xuống xã kiểm tra. Vì vậy, ta nên thống nhất hai nhiệm vụ phụ trách ngành và của huyện ủy viên lại, không nên đem chúng đối lập nhau. Cách làm của đồng chí P., trưởng phòng công an, giới thiệu ở trên là cách làm tốt, chúng ta có thể tham khảo và vận dụng.

Không còn nghi ngờ gì nữa, phụ trách ngành, khối và xã là hai nhiệm vụ của một huyện ủy viên công tác ở một ngành, khối. Nhiệm vụ đó tuy nặng nề, nhưng vẫn có thể hoàn thành được một cách tốt đẹp. Hiện nay đã có nhiều đồng chí hoàn thành cả hai nhiệm vụ đó tương đối tốt. Chúng ta cần kiên quyết và khẩn trương thực hiện triệt để cách

phân công mới của huyện ủy. Huyện ủy nào chưa tập thể bàn bạc thì nên sớm có nghị quyết thực hiện chế độ chức trách của huyện ủy viên. Mỗi huyện ủy nên làm cho mọi huyện ủy viên, ủy viên thường vụ huyện ủy thông suốt chức trách của mình, đưa tất cả các đồng chí đó vào đúng vị trí chiến đấu và giúp đỡ đồng viên mỗi huyện ủy viên phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ. Các đồng chí bí thư, phó bí thư huyện ủy nên gương mẫu thực hiện đúng chức trách của mình, đồng thời chủ động rút kinh nghiệm của các huyện ủy viên khác để bồi dưỡng lẫn cho nhau, cùng thực hiện tốt nhiệm vụ đối với ngành, khối, xã, vùng. Các tỉnh ủy cũng nên rút kinh nghiệm về vấn đề này để bồi dưỡng cho các huyện ủy.

Chúng ta có thể tin tưởng là nếu làm được như vậy thì nhất định chỉ trong năm nay gần hết các huyện ủy viên sẽ thực hiện được tốt chức trách của mình, tích cực góp phần đưa các xã tiến mạnh lên, xây dựng được ngày càng nhiều chi bộ, đảng bộ cơ sở nông thôn đạt yêu cầu "bốn tốt" với chất lượng cao. Trên cơ sở đó tạo ra được một sự chuyển biến mạnh mẽ và đồng đều trong phong trào của mỗi huyện. Đồng thời, đó cũng chính là một phương sách cơ bản để thiết thực gắn chặt cuộc vận động xây dựng huyện ủy "bốn tốt" với cuộc vận động xây dựng các chi bộ, đảng bộ cơ sở "bốn tốt". Làm được như vậy chẳng những chỉ mang lại kết quả là xây dựng, củng cố cơ sở mà còn thực sự rèn luyện, nâng cao sức chiến đấu và chất lượng lãnh đạo của các huyện ủy.