

## **Huyện ủy Văn Yên đã làm được gì để chuyển sự lãnh đạo và chỉ đạo của huyện về cơ sở?**

Bùi Ngọc

Ban tổ chức Trung ương Đảng

Văn Yên (Yên Bái) là một huyện miền núi mới được thành lập. Được nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng soi sáng; nhờ sự lãnh đạo và chỉ đạo chặt chẽ của Tỉnh ủy Yên Bái, cùng với sự nỗ lực phấn đấu của bản thân Huyện ủy qua hơn một năm phấn đấu xây dựng huyện ủy "bốn tốt", mọi mặt công tác sản xuất, chiến đấu, tổ chức đời sống quần chúng và xây dựng đảng của Văn Yên đang có nhiều chuyển biến tốt. Một trong những nguyên nhân cơ bản tạo ra sự tiến bộ trên đây là Huyện ủy Văn Yên đã cố gắng phấn đấu chuyển mạnh sự lãnh đạo và chỉ đạo của huyện về cơ sở.

### **I - Tích cực giúp cơ sở xác định phương hướng nhiệm vụ đúng đắn và đẩy mạnh những mặt công tác then chốt của địa phương**

Trong quá trình học tập và vận dụng nghị quyết 136 của Ban bí thư Trung ương Đảng vào điều kiện cụ thể của địa phương, Huyện ủy Văn Yên thấy nổi lên một vấn đề là muốn đẩy mạnh việc phát triển nông nghiệp ở miền núi đúng hướng, không những phải xác định được nhiệm vụ, phương hướng đúng cho toàn đảng bộ mà còn phải xác định được nhiệm vụ, phương hướng đúng cho từng vùng, từng xã và từng hợp tác xã. Từ nhận thức trên đây, Huyện ủy Văn Yên đã dành cả một thời gian ba tháng để phân công nhau khảo sát lại đặc điểm và tình hình địa phương, dựa vào nhiệm vụ, phương hướng chung của Tỉnh ủy và căn cứ vào vị trí, đặc điểm của huyện mình, Huyện ủy Văn Yên đã mở rộng dân chủ, thực hiện bàn bạc từ dưới lên để tìm ra chỗ mạnh, chỗ yếu của phong trào, nên bước đầu đã xác định được nhiệm vụ phương hướng tương đối phù hợp với đặc điểm và khả năng thực tế của địa phương. Đó là: Văn Yên phải lấy lương thực làm bàn đạp trên cơ sở tự

túc về lương thực mà tấn công mạnh mẽ vào cây công nghiệp, chăn nuôi và nghề rừng. Căn cứ vào nhiệm vụ, phương hướng chung của toàn đảng bộ đã được xác định, Huyện ủy Văn Yên đã cụ thể hóa nhiệm vụ phương hướng đó cho ba vùng khác nhau (vùng thấp, vùng cao và vùng ven sông có đồng bào Hưng Yên lên xây dựng và phát triển kinh tế ở miền núi). Từ đó giúp cho đảng ủy cơ sở quy định nhiệm vụ phương hướng cụ thể cho từng xã, hợp tác xã. Huyện ủy Văn Yên đã nhận thức được rằng: muốn đáp ứng yêu cầu của nhiệm vụ chống Mỹ, cứu nước; của nhiệm vụ xây dựng chủ nghĩa xã hội ở miền Bắc và yêu cầu không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống của nhân dân các dân tộc trong huyện thì phải tiến công vào bốn biện pháp cơ bản mà nghị quyết của Tỉnh ủy đã đề ra (nước, phân, giống và thời vụ), có thể và cần phải làm tốt khâu thủy lợi kết hợp với việc kiến thiết đồng ruộng theo kiểu miền núi để chống xói mòn, bạc màu, phục vụ cho việc thâm canh tăng năng suất lúa và hoa màu; đồng thời cần làm tốt việc định canh, định cư, đi đôi với việc khai phá ruộng nước ở vùng cao. Văn Yên có nhiều đồng cỏ lớn, thuận lợi cho việc phát triển mạnh đàn gia súc, nhất là việc chăn nuôi trâu bò đàn. Ngoài ra, Văn Yên còn có điều kiện phát triển cây công nghiệp, đặc biệt là hai loại cây: quế và chè. Khả năng kinh doanh về nghề rừng ở Văn Yên cũng rất lớn; Huyện ủy đã đấu thành khắc phục nhận thức không đúng cho nghề rừng là nghề phụ.

Sau khi phương hướng và nhiệm vụ đã được xác định. Huyện ủy Văn Yên đã giúp các cơ sở tập trung sức giải quyết một số khâu chủ yếu, trước hết là việc đưa khoa học kỹ thuật mới vào sản xuất, phù hợp với điều kiện của miền núi. Trước đây Văn Yên mới giải quyết được vấn đề hạn, úng, lũ lụt; nhưng vì đồng ruộng của Văn Yên là đồng ruộng bậc thang nên tình trạng nước chảy tràn bờ vốn còn phổ biến, khiến cho đồng ruộng Văn Yên ngày càng bạc màu và năng suất lúa không vươn lên được. Nhờ Ban thường vụ huyện ủy (trong đó có đồng chí bí thư) đích thân chỉ đạo riêng hai cơ sở, nhờ biết dựa vào quần

chúng, nên Văn Yên đã giải quyết được vấn đề chống xói mòn, đất bạc màu ở vùng thấp, bằng cách đào mương ở ven đồi kết hợp với kiến thiết đồng ruộng, thích hợp với đặc điểm đồng ruộng của miền núi. Kết quả là, năm 1967, Văn Yên đã kiến thiết được 1.500 ha trong tổng số 2.100 ha ruộng, làm được 70 công trình thủy lợi lớn và nhỏ. làm 1.147 mương x ương cá thành lập 41 đội thủy lợi và 40 tổ thủy nông, đưa bình quân khối lượng đào đắp của một đầu người từ  $25\text{m}^3$  lên  $26,7\text{m}^3$ . Sau khi giải quyết dứt điểm khâu thủy lợi, Huyện ủy Văn yên lại chỉ đạo các cơ sở chuyển sang giải quyết các khâu phân, giống và thời vụ. Nhờ tập trung chỉ đạo tốt các khâu yếu và đưa khoa học kỹ thuật mới vào sản xuất cuối năm 1967. Văn Yên đã đạt 5.006,8 kg thóc một héc-ta, tăng hơn năm 1966 là 913,8 kg một héc-ta. Dưới sự chỉ đạo và giúp đỡ trực tiếp của Huyện ủy, các xã vùng cao ở Văn Yên cũng tích cực giải quyết khâu thủy lợi và tích cực khai hoang ruộng nước, chỉ trong năm tháng đã làm được 30 công trình thủy lợi và đưa diện tích bình quân ruộng nước của một đầu người từ 1,01 sào lên 1,06 sào; ở vùng cao, 96% số hộ đã định canh định cư. Diện tích lúa nương giảm từ 1.250 ha xuống 928 ha. Đời sống của nhân dân các dân tộc vùng cao được nâng lên rõ rệt, không có hợp tác xã nào mức ăn bình quân đầu người dưới 10kg thóc một tháng. Một số hợp tác xã còn làm được nghĩa vụ đối với Nhà nước. Về mặt chăn nuôi, Huyện ủy Văn Yên cũng đi sát giúp đỡ các cơ sở đẩy mạnh chăn nuôi trâu bò đàn. Huyện ủy đã tổ chức cho cán bộ các cơ sở tham quan hai điển hình khác nhau (xã Xuân ái và xã Phong Dụ hạ) để trao đổi và học tập kinh nghiệm. Sau đó, Huyện ủy Văn Yên đã chỉ đạo riêng xã Xuân Tâm đã có kinh nghiệm chỉ đạo và giúp đỡ các xã khác đẩy mạnh chăn nuôi. Nhờ đã chỉ trong một năm, từ chỗ chưa có cơ sở chăn nuôi trâu bò đàn ở vùng cao, hiện nay Văn Yên đã có 16 cơ sở chăn nuôi tập thể với trên 500 con trâu bò.

Cùng với những tiến bộ mới về sản xuất, chăn nuôi, việc phát triển cây công nghiệp và nghề rừng ở Văn Yên cũng có tiến bộ rõ rệt.

Các hợp tác xã không ngừng được củng cố, số hợp tác xã thuộc loại kém giảm từ 10% năm 1966, xuống 4% năm 1967. Công tác phòng không sơ tán, giữ vững trật tự an ninh cũng được bảo đảm tốt. Các toán gián điệp biệt kích nhảy dù xuống Văn Yên đều bị quân và dân Văn Yên bắt gọn. Đời sống của nhân dân các dân tộc ở Văn Yên không ngừng được cải thiện

## **II - Thông qua việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của địa phương, làm tốt công tác xây dựng cơ sở đảng**

Thực tiễn sản xuất, chiến đấu và tổ chức đời sống của nhân dân các dân tộc trong mấy năm qua đã giúp cho Huyện ủy Văn Yên nhận thức rõ rằng: chỉ có tăng cường công tác xây dựng cơ sở đảng thì mới bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị của địa phương, mới đưa phong trào tiến mạnh, tiến vững chắc. Thực tiễn cũng cho thấy rằng: phong trào cách mạng của quần chúng ở cơ sở gắn chặt với việc củng cố và xây dựng đội ngũ cốt cán, nhất là những cốt cán chủ yếu ở xã và hợp tác xã. Rõ ràng là nơi nào có đội ngũ cốt cán tương đối vững vàng thì phong trào nơi đó mạnh; ngược lại ở nơi nào cốt cán yếu thì mọi mặt công tác đều không thực hiện được đầy đủ, mặc dù huyện đã giúp cho xã xây dựng được nhiệm vụ và phương hướng chính xác. Thời gian qua, Huyện ủy Văn Yên đã tổ chức học tập ba bài cơ bản cho tất cả các đảng viên kết hợp với việc kiểm tra dân chủ kỷ luật ở những nơi phong trào còn yếu, kém. Sau đợt giáo dục này, Huyện ủy lại tổ chức một đợt thi đua chống Mỹ, cứu nước nhằm thực hiện tốt những nhiệm vụ đã được đề ra. Gắn với đấu tranh cách mạng của quần chúng, đảng bộ Văn Yên đã chú trọng lựa chọn và bồi dưỡng những người ưu tú mới nảy nở trong phong trào để đưa vào Đảng. Trong 14 tháng, Văn Yên đã kết nạp được trên 400 đảng viên, 100% số đảng viên dự bị đã được huấn luyện. Kết quả của việc kiểm tra số đảng viên mới được kết nạp cho thấy không có đảng viên nào là không đủ tiêu chuẩn, không có trường hợp nào là trường hợp kết nạp ẩu hoặc chạy theo số lượng. Đi đôi với việc

giáo dục tư tưởng và đẩy mạnh công tác phát triển đảng, Huyện ủy Văn Yên đã thông qua đại hội thường kỳ của các đảng bộ cơ sở, thông qua các đợt báo công lập công, qua cáo đợt tổ chức cho quần chúng phê bình chi bộ, đảng viên mà chấn chỉnh các cơ sở đảng thêm một bước về mặt tổ chức, bước đầu củng cố lại đội ngũ cốt cán ở cơ sở, nhất là ở những nơi yếu và kém. Đến nay đội ngũ cốt cán ở xã (nhất là những vai trò chủ chốt) như bí thư đảng ủy, chủ tịch, trưởng ban công an xã, xã đội trưởng và đồng chí phụ trách tổ chức tương đối đã được kiện toàn, chỉ còn hai bí thư (trong số 28 bí thư đảng ủy xã) là yếu, cần được quan tâm bồi dưỡng tích cực hơn. Ngoài việc củng cố đội ngũ cốt cán ở xã, Huyện ủy Văn Yên đã chú trọng củng cố tổ đảng, củng cố đội sản xuất gắn liền với việc phân công đảng viên theo chế độ "ba định". Qua củng cố hợp tác xã và đội sản xuất, qua việc phân công trên 100 tổ trưởng đảng trực tiếp làm đội trưởng, đội phó các đội sản xuất, phong trào ở cơ sở có chuyển biến mạnh. Đến nay, Văn Yên đã làm gọn việc phân công đảng viên ở nông thôn theo chế độ "ba định". Trong phong trào báo công, bình công vào dịp cuối năm 1967, Văn Yên đã có 75% số đảng viên được bình bầu là lao động tiên tiến, số đảng viên kém giảm từ 5,6%, xuống còn 1,6%; số tổ đảng "bốn tốt" chiếm 62%, số tổ đảng kém còn 2%. Đi đôi với việc củng cố tổ đảng, Huyện ủy còn chú trọng bồi dưỡng về công tác thực tiễn cho các tổ trưởng tổ đảng và đội trưởng đội sản xuất, như tổ chức cho các tổ, đội sản xuất làm tốt báo cáo điển hình, tổ chức tham quan học tập lẫn nhau, thực hiện chế độ kiểm tra và thăm đồng thường xuyên...

### **III - Phấn đấu thực hiện tốt chế độ phân công huyện ủy viên phụ trách xã**

Để chuyển mạnh sự lãnh đạo và chỉ đạo của huyện về cơ sở, Huyện ủy Văn Yên đã phấn đấu thực hiện tốt chế độ phân công huyện ủy viên phụ trách xã. Huyện ủy Văn Yên đã nhất trí xác định rằng: mặc dù gặp khó khăn của huyện miền núi, Huyện ủy vẫn phải phấn đấu để

nắm chắc tình hình trong huyện. Làm được như vậy, khi có tình hình gì đột biến xảy ra hoặc khi xã, hợp tác xã gặp khó khăn mà tự mình không giải quyết nổi, Huyện ủy mới có thể có chủ trương sát đúng và kịp thời giúp đỡ cơ sở. Ngoài việc phân công ủy viên thường vụ phụ trách khối, vùng và đi sâu vào một xã, hợp tác xã để chỉ đạo điển hình, Huyện ủy còn đòi hỏi các ủy viên thường vụ phải đi sát, kiểm tra nắm chắc tình hình ở các xã thuộc vùng mình phụ trách và trong từng tề đui gian các ủy viên thường vụ còn đổi vùng cho nhau đề kiểm tra phong trào chung, giúp cho việc đánh giá tình hình trong huyện được khách quan hơn. Thực tiễn cho thấy sự chuyển biến của phong trào ở cơ sở đã có tác dụng thúc đẩy, động viên các ủy viên thường vụ và huyện ủy viên hăng hái đi xuống xã, xuống hợp tác xã. Trước đây có xã ở xa xôi cả năm chỉ có một đồng chí huyện ủy viên đến một lần; có hợp tác xã không được đồng chí huyện ủy viên nào đến. Tình hình này đã được khắc phục về căn bản. Vừa qua, các ủy viên thường vụ đã đi được 317 đội sản xuất trong tổng số 322 đội. Nhờ đi sát xã, hợp tác xã, chẳng những Huyện ủy đã giúp cho cơ sở giải quyết tốt nhiều phó khăn mắc mứu trong công tác mà còn kịp thời phát hiện được những thiếu sót trong hoạt động của các ngành, giúp cho các ngành ở huyện cải tiến và nâng cao chất lượng công tác. Hiện nay, các huyện ủy viên ở Văn Yên đều phấn đấu thực hiện khẩu hiệu: "Tay xã hay, tay ngành giỏi". Lúc đầu cũng có đồng chí cho rằng ở miền núi, địa dư rộng, công việc của ngành rất bận, khó có điều kiện thực hiện tốt cùng một lúc cả hai việc. Để giải quyết lúng túng và khó khăn trên, một mặt Huyện ủy Văn Yên đã mở cuộc vận động xây dựng cơ quan tiên tiến (trong Đảng thì đẩy mạnh cuộc vận động xây dựng chi bộ cơ quan "bốn tốt"), kết hợp với xây dựng người cán bộ giỏi (nội dung xây dựng người cán bộ giỏi là: xây dựng đạo đức phẩm chất của người cán bộ cách mạng, thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ, có tác phong đi sâu đi sát cơ sở, có tinh thần đoàn kết giúp đỡ nhau). Mặt khác, đối với một số huyện ủy viên còn gặp khó khăn, lúng

túng, Ban thường vụ huyện ủy phân công nhau đi sát giúp đỡ từng người theo phương pháp kèm cặp và bồi dưỡng trong thực tiễn.

Để tạo điều kiện cho các đồng chí huyện ủy viên phụ trách trưởng ngành làm tốt "tay ngành, tay xã", ngoài việc hướng dẫn cho các đồng chí đó phát huy vai trò của các đồng chí phó trưởng ngành và của các cán bộ trong ngành, Huyện ủy Văn Yên đã quy định cho các đồng chí huyện ủy viên phụ trách trưởng ngành được phân công phụ trách xã nào thì có thể được sử dụng cán bộ của ngành mình về giúp đỡ xã đó. Về mặt tổ chức, Huyện ủy còn chú trọng bổ sung biên chế của các ngành ở huyện, bố trí lại cán bộ nhất là đối với những ngành yếu, thiếu.

Nhờ thực hiện tốt những biện pháp trên đây, qua hơn một năm phấn đấu, nhìn chung phong trào Văn Yên đã có nhiều chuyển biến. Trong đợt bình bầu nhận xét huyện ủy viên "bốn tốt" cuối năm 1967, Văn Yên đã có 67% huyện ủy viên đạt "bốn tốt", 11% thuộc loại trung bình: số còn lại là thuộc loại khá. Huyện ủy cũng tự nhận xét là đạt yêu cầu huyện ủy "bốn tốt", phần lớn các ngành trong huyện đều thuộc loại tiên tiến hoặc loại khá của tỉnh; số ngành kém còn rất ít. Số chi bộ cơ quan "bốn tốt" đạt 66%, số chi bộ trung bình có 6%; chỉ còn một chi bộ cơ quan là thuộc loại kém.

Trên đây là những kết quả và kinh nghiệm bước đầu của Huyện ủy Văn Yên trong quá trình tăng cường chỉ đạo và giúp đỡ cơ sở. Chúng tôi mong rằng, sắp tới, Huyện ủy Văn Yên sẽ vươn lên mạnh mẽ hơn nữa.