

# Một số kết quả và kinh nghiệm bước đầu về lãnh đạo và chỉ đạo công nghiệp địa phương của Tỉnh uỷ Nam Hà

NGUYỄN BÍCH

*(Ban công nghiệp Trung ương Đảng)*

Nam hà là một tỉnh lớn ở vùng đồng bằng, có nền nông nghiệp khá phong phú, có một lực lượng công nghiệp địa phương tương đối lớn, với nhiều ngành nghề thủ công nghiệp có truyền thống, có nguồn lao động dồi dào, trong đó lực lượng công nhân, thợ thủ công có kỹ thuật chiếm một tỷ lệ khá, có nhiều đường giao thông thuỷ bộ thuận lợi.

Dưới ánh sáng của các nghị quyết của Trung ương Đảng, bước vào thời kỳ chuyển hướng kinh tế, với những điều kiện thuận lợi trên đây, công nghiệp địa phương tỉnh Nam hà trong hai năm đã phát triển tương đối tốt.

Trong hoàn cảnh chiến tranh phá hoại ngày càng ác liệt, cũng như một số tỉnh khác, công nghiệp địa phương Nam hà đã gặp rất nhiều khó khăn, song vẫn phát triển với tốc độ khá, bình quân hàng năm tăng 5,65% và đã tăng đều trong các khu vực quốc doanh, tiểu và thủ công nghiệp. Sản xuất tư liệu sản xuất tăng, sản xuất hàng tiêu dùng cũng tăng, thủ công nghiệp chuyên nghiệp tăng, thủ công nghiệp nửa chuyên nghiệp trong các hợp tác xã nông nghiệp cũng tăng. Những mặt hàng quan trọng như: các loại nông cụ, muối, vải, chiếu cói, v.v... tăng, những mặt hàng đơn giản song rất cần thiết cho đời sống nhân dân như đồ đan lá, guốc dép, nón lá, bóng đèn, v.v... cũng đều tăng. Sản xuất tăng, mạng lưới phục vụ sửa chữa cũng có phát triển; một số huyện của Nam hà đã bảo quản, sử dụng nông cụ rất tốt, các điểm cơ khí nhỏ ở đây đã hoạt động bình thường, nông cụ bị hư hỏng không đáng kể. Nhìn chung, công

nghiệp địa phương Nam hà đã phát triển tương đối toàn diện và phong phú. Việc sơ tán di chuyển các cơ sở sản xuất công nghiệp địa phương ở các thành phố Nam định, thị xã Phủ lý và các thị trấn khác về nông thôn cũng thực hiện được tốt, không những tránh được sự đánh phá của địch, sự thiệt hại do địch gây ra không đáng kể, mà còn kết hợp phân bố lại mạng lưới công nghiệp theo hướng đi sâu vào nông thôn, gắn bó với nông nghiệp, làm cho công nghiệp địa phương có những điều kiện hoạt động thuận lợi về lâu dài.

Với sự giúp đỡ của Trung ương, Nam hà đã xây dựng được một số cơ sở mới có tính chất nòng cốt cho việc phát triển công nghiệp địa phương như cơ khí công cụ, sửa chữa ô tô, khai thác than, xi măng, v.v... đồng thời lại xây dựng thêm được nhiều cơ sở nhỏ, kỹ thuật đơn giản, sản xuất hàng tiêu dùng thoả mãn cho nhu cầu trước mắt như: nước chấm, đồ gốm, giấy, may mặc, bột trẻ em, v.v...

Bên cạnh việc xây dựng mới, Nam hà đã chú ý tới việc đổi mới kỹ thuật, mở rộng sản xuất cho những cơ sở hiện có, kể cả các xí nghiệp quốc doanh và các hợp tác xã tiểu, thủ công nghiệp. Trong các cơ sở công nghiệp địa phương của Nam hà, máy móc chính tăng nhanh, song các máy phụ, phụ tùng,...cũng tăng, nên tình trạng mất cân đối trong sản xuất được khắc phục từng bước.

Các xí nghiệp công nghiệp địa phương của Nam hà đã được xây dựng với quy mô nhỏ, phân tán hợp lý, nên nói chung thời gian xây dựng tương đối nhanh, sớm huy động vào sản xuất và thích nghi với thời chiến.

Với những kết quả trên đây, trong hai năm qua, cơ sở vật chất và kỹ thuật của công nghiệp địa phương Nam hà đã được tăng lên nhanh chóng.

Ngoài ra, Nam hà còn tích cực đào tạo cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý, công nhân lành nghề bằng nhiều hình thức và biện pháp: kèm cặp trong sản xuất, mở lớp ngắn ngày, mở trường tập trung dài hạn. Vì vậy, không những Nam hà đáp ứng được yêu cầu về cán bộ, công nhân cho

những năm trước mắt mà còn có lực lượng cán bộ, công nhân chuẩn bị cho lâu dài.

Trên cơ sở sản xuất phát triển, công nghiệp địa phương Nam Hà đã có tác dụng rõ rệt trong việc phục vụ sản xuất, phục vụ đời sống nhân dân địa phương, đồng thời đã đóng góp ngày càng nhiều cho nhu cầu cả nước.

Trong hai năm qua, sản lượng hàng hoá của công nghiệp địa phương Nam Hà cung cấp cho sản xuất nông nghiệp đã tăng gần 50%, hàng tiêu dùng cung cấp cho nhân dân tăng hơn 20%, các loại phương tiện phục vụ cho giao thông vận tải tăng hơn 60%. Trên cơ sở đó, công nghiệp địa phương Nam Hà đã góp phần làm cho nông nghiệp có những bước phát triển mới, bảo đảm giao thông vận tải được thông suốt, làm cho đời sống nhân dân được ổn định trong hoàn cảnh chiến tranh. Công nghiệp địa phương của Nam Hà cũng đã cung cấp thêm cho trung ương hai vạn tấn muối, hơn hai triệu thước vải, gần mười vạn đôi chiếu và nhiều mặt hàng quan trọng khác.

Trong quá trình xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương ở Nam Hà, một số điển hình tốt đã bắt đầu xuất hiện. Một số cơ sở làm muối đạt năng suất cao nhất từ trước tới nay; một số hợp tác xã tiểu và thủ công nghiệp có kinh nghiệm sản xuất tốt; một số huyện có những sáng tạo trong việc tổ chức màng lưới sửa chữa nông cụ và các điểm cơ khí nhỏ trong địa phương; một số hợp tác xã nông nghiệp nhỏ phát triển các ngành nghề thủ công rất tốt, v.v... Đây mới là những kinh nghiệm bước đầu và cũng chỉ trên một số mặt, song nó vạch ra phương pháp làm ăn, và triển vọng tốt đẹp về sau này.

Đạt được một số thành tích trên đây, một mặt, do công nghiệp địa phương Nam Hà có một số thuận lợi hơn các tỉnh khác: có vốn cũ, lực lượng công nghiệp địa phương, nhất là thủ công nghiệp trước đây đã phát triển khá, nông nghiệp là chỗ dựa của công nghiệp địa phương mấy năm được mùa liên tiếp ngày càng phát triển theo hướng toàn diện và đi lên, v.v... mặt khác và là mặt chủ yếu, mặt quyết định là do sự lãnh đạo và chỉ

đạo của Tỉnh uỷ Nam Hà đối với công nghiệp địa phương đã có những tiến bộ rõ rệt.

1- Tỉnh uỷ Nam Hà đã xác định đúng đắn vị trí của công nghiệp địa phương trong nền kinh tế địa phương.

Trong nhiệm vụ chuyển hướng xây dựng và phát triển kinh tế của miền Bắc cho phù hợp với yêu cầu vừa chiến đấu chống chiến tranh phá hoại của đế quốc Mỹ, vừa tiếp tục xây dựng chủ nghĩa xã hội, vấn đề xây và phát triển kinh tế địa phương nói chung, xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương nói riêng trở thành một nhiệm vụ hết sức quan trọng. Điều đó đặt ra cho các cấp uỷ, địa phương những yêu cầu và nội dung rất mới trong lãnh đạo và chỉ đạo xây dựng và phát triển kinh tế trong địa phương mình. Trước tình hình đó, tỉnh uỷ Nam Hà và nhất là ban thường vụ Tỉnh uỷ, đã tổ chức nghiên cứu chu đáo các nghị quyết của Trung ương, các ý kiến của Ban bí thư chỉ thị cho tỉnh uỷ Nam Hà trong các lần làm việc trực tiếp giữa Ban bí thư và tỉnh uỷ Nam Hà. Trên cơ sở đó, tỉnh uỷ Nam Hà đã quán triệt từng bước những quan điểm cơ bản của Trung ương về xây dựng và phát triển kinh tế địa phương nói chung và xây dựng, phát triển công nghiệp địa phương nói riêng. Mặt khác, là một tỉnh mới hợp nhất, tỉnh uỷ Nam Hà cũng đã chú trọng đầy đủ tới việc điều tra nghiên cứu tình hình đặc điểm của địa phương trên cơ sở quán triệt những quan điểm cơ bản về xây dựng và phát triển kinh tế địa phương của trung ương và căn cứ vào những đặc điểm cụ thể của địa phương, tỉnh uỷ Nam Hà đã xác định: Nam Hà là một tỉnh nông nghiệp nằm trong vùng trọng điểm lúa, đồng thời là một tỉnh công nghiệp quan trọng. Đây là một quyết định hết sức quan trọng, được xây dựng trải qua một quá trình thảo luận tập thể trong tỉnh uỷ, trên cơ sở phân tích tỷ mỉ tình hình địa phương một cách toàn diện và sâu sắc, kết hợp với sự vận dụng và thi hành nghiêm túc các quan điểm và chỉ thị của trung ương. Quyết định đó mang một tính chất tự giác cao nên đã trở thành một tiền đề hết sức quan trọng cho

những tiến bộ về sau này của tỉnh uỷ Nam Hà trong lãnh đạo và chỉ đạo công nghiệp địa phương.

2. Tỉnh uỷ Nam Hà đã có những chủ trương kịp thời, sát đúng về xây dựng công nghiệp địa phương, đồng thời chỉ đạo thực hiện tốt các chủ trương đó.

Trên cơ sở xác định vị trí công nghiệp địa phương của Nam Hà, đồng thời trước yêu cầu của tình hình mới phải đối phó kịp thời với âm mưu đánh phá ngày càng ác liệt của địch, tỉnh uỷ Nam Hà đã tăng cường sự lãnh đạo và chỉ đạo việc xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương.

Trong từng thời gian nhất định, tỉnh uỷ hoặc ban thường vụ Tỉnh uỷ đều ra chủ trương, phương hướng và các biện pháp cụ thể nhằm đẩy mạnh xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương.

Giữa năm 1965, trước yêu cầu phải chuyển hướng việc xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương cho phù hợp cho nhiệm vụ chung của miền Bắc, vừa chiến đấu vừa sản xuất, Tỉnh uỷ Nam Hà đã đề ra chủ trương cụ thể cho từng loại cơ sở sản xuất: loại nào phải tiếp tục ở lại thành thành phố, tổ chức việc sơ tán, phòng không, lợi dụng điện, nước tiếp tục đẩy mạnh sản xuất phục vụ kịp thời cho yêu cầu trước mắt; loại nào phải di chuyển về nông thôn tạo điều kiện ổn định sản xuất về lâu dài. Việc sơ tán, di chuyển về nông thôn phải kết hợp với việc phân bố lại lực lượng công nghiệp địa phương đồng đều, rộng khắp, làm cho công nghiệp địa phương gắn bó với nông nghiệp, gần nguồn nguyên liệu, sát với người tiêu dùng, từ đó tạo ra những điều kiện thuận lợi hơn, trong quá trình phát triển về sau này.

Dựa vào chủ trương đó, các cơ sở công nghiệp địa phương của Nam Hà, kể cả các xí nghiệp quốc doanh và các hợp tác xã tiểu và thủ công nghiệp, đã chủ động thực hiện việc sơ tán, phòng không, chống lại sự âm mưu đánh phá của địch có hiệu quả. Do đó, mặc dù về sau này, thành phố Nam Định, thị xã Phủ Lý và một số thị trấn của Nam Hà bị địch đánh phá

khá ác liệt, công nghiệp địa phương Nam Hà bị thiệt hại không có gì đáng kể, vẫn cứ tiếp tục phát triển, tốc độ cao hơn cả những năm còn hoà bình, và trên một số mặt hàng lại được củng cố vững chắc. Thắng lợi đầu tiên này của công nghiệp địa phương Nam Hà đã củng cố thêm lòng tin của cán bộ, công nhân và nhân dân Nam Hà đối với đường lối phát triển công nghiệp địa phương trong thời chiến của Trung ương Đảng, tạo cho công nghiệp địa phương Nam Hà một thế đi lên trong các năm về sau này.

Sang đầu năm 1966, bước vào thực hiện kế hoạch hai năm đẩy mạnh xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương, Tỉnh uỷ Nam Hà đã có chủ trương toàn diện về công nghiệp địa phương. Nội dung cơ bản của chủ trương đó là:

- Khẩn trương ổn định sản xuất cho những cơ sở phải sơ tán, di chuyển, giữ vững được mở rộng sản xuất, củng cố về mọi mặt những cơ sở hiện có, đồng thời tranh thủ thời gian xây dựng thêm một số cơ sở mới trong những ngành nghề quan trọng, nhanh chóng tăng thêm cơ sở vật chất và kỹ thuật cho công nghiệp địa phương.
- Ra sức phát triển lực lượng quốc doanh địa phương, đồng thời hết sức đẩy mạnh sản xuất tiểu và thủ công nghiệp là lực lượng quan trọng nhất trong việc thực hiện nhiệm vụ “hậu cần tại chỗ” trong những năm có chiến tranh. Trong tiểu và thủ công nghiệp, vừa coi trọng các cơ sở chuyên nghiệp, vừa coi trọng sản xuất nửa công nghiệp và nghề nghiệp phụ của gia đình nông dân.
- Vừa coi trọng sản xuất tư liệu sản xuất, vừa coi trọng sản xuất hàng tiêu dùng. Trong sản xuất tư liệu sản xuất, phải lấy nhiệm vụ phục vụ nông nghiệp làm trung tâm, đồng thời chú ý các ngành khác như: giao thông vận tải, phục vụ bản thân ngành công nghiệp địa phương. Trong sản xuất hàng tiêu dùng, phải lấy nông thôn làm đối tượng chính. Do đó phải rất coi trọng các mặt hàng thông thường cần thiết cho đời sống nông dân.

- Trong xây dựng các cơ sở mới, phải tập trung vào các công trình then chốt của công nghiệp địa phương, đồng thời chú trọng một số cơ sở đơn giản sản xuất hàng tiêu dùng phục vụ cho nhu cầu cấp bách trước mắt. Quy mô, hình thức và phương pháp xây dựng phải thích nghi với thời chiến, hết sức chống tư tưởng phô trương, lãng phí, máy móc, rập khuôn.
- Đi đôi với việc đẩy mạnh sản xuất, phải đặc biệt coi trọng công tác tiếp tục hoàn thành cải tạo xã hội chủ nghĩa trong khu vực tiểu và thủ công nghiệp, coi trọng công tác cải tiến quản lý trong khu vực quốc doanh. Phải làm cho công nghiệp địa phương đem lại hiệu quả kinh tế thiết thực trong việc phục vụ sản xuất đời sống. Hết sức chống khuynh hướng làm cho lấy có, chạy theo giá trị tổng sản lượng một cách hình thức.
- Hết sức coi trọng công tác chính trị tư tưởng, làm cho mọi cán bộ, công nhân và nông dân thông suốt đường lối phát triển công nghiệp của Đảng, những chủ trương và biện pháp cụ thể của địa phương. Trên cơ sở đó mà đề cao tinh thần tự lực cánh sinh, dám nghĩ, dám làm, đem hết nhiệt tình cách mạng ra xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương.

Thực tiễn hai năm qua, chứng tỏ những chủ trương trên đây của Tỉnh uỷ Nam Hà là rất đúng đắn. Nó đã thể hiện được khá đầy đủ các quan điểm, chủ trương phương hướng xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương của Trung ương, mặt khác nó cũng rất phù hợp với tình hình cụ thể của Nam Hà, một tỉnh vốn có một lực lượng công nghiệp địa phương khá mạnh, có nhiều cơ sở tiểu và thủ công nghiệp có truyền thống trong hầu khắp ngành nghề, có một nền nông nghiệp đang đi lên và đang đòi hỏi sự viện trợ to lớn của công nghiệp địa phương; mặt khác Nam Hà cũng là một tỉnh bị địch đánh phá khá gay gắt.

Chính những chủ trương đúng đắn trên đây là cơ sở quan trọng bậc nhất cho công nghiệp địa phương Nam Hà tránh được lệch lạc trong quá trình phát triển, trên cơ sở đó, phát triển với tốc độ tương đối khá, và điều quan trọng là tự tạo ra được một thế vững chắc để tiếp tục phát triển mạnh mẽ và vững chắc về sau này.

Đề ra được chủ trương đúng đắn là điều hết sức quan trọng, song chủ trương đó có thực hiện được đầy đủ hay không còn phụ thuộc vào sự chỉ đạo cụ thể thường xuyên. Về mặt này Tỉnh Ủy Nam Hà cũng đã có những tiến bộ bước đầu đáng chú ý.

Nói chung những vướng mắc lớn trong sản xuất đã được Ban thường vụ tỉnh ủy, hoặc dưới sự chỉ đạo của Thường vụ tỉnh ủy, Ủy ban hành chính tỉnh đã giải quyết kịp thời. Ban thường vụ tỉnh ủy Nam Hà đã *phát huy quyền làm chủ của mình trong việc giải quyết các vướng mắc đó*, không trông chờ vào ngành này, ngành khác ở trung ương.

Ví dụ: giữa các hợp tác xã dệt và cơ quan gia công còn có một số vướng mắc về mặt thanh toán, cơ quan gia công định đình chỉ sản xuất để giải quyết các vướng mắc đó. Ủy ban hành chính Nam Hà đã quyết định: các cơ quan gia công phải tiếp tục phân phối nguyên liệu cho các hợp tác xã hoạt động bình thường, còn các vướng mắc giữa hai bên sẽ tiếp tục giải quyết sau.

Lại lấy một ví dụ khác, trước tình hình cũng cấp nguyên liệu cho các hợp tác xã gặp nhiều khó khăn, dưới sự chỉ đạo trực tiếp của Ủy ban hành chính tỉnh, Liên hiệp hợp tác xã thủ công nghiệp Nam Hà đã tập hợp lực lượng của các hợp tác xã vào những đội vào khu bốn cũ, lên các tỉnh miền núi khai thác gỗ cành ngọn, khai thác tre nứa... cung cấp cho sản xuất. Do đó, trong các năm vừa qua, các hợp tác xã đã làm nông cụ, đan lát ở Nam Hà đã có nguyên liệu bảo đảm sản xuất bình thường. Cá biệt có hợp tác xã có nguyên liệu dự trữ cả năm và nguyên liệu tự mình khai thác được lại có chất lượng tốt.



Trên cơ sở các chính sách, thể lệ chế độ về quản lý kinh tế tài chính của Nhà nước, tỉnh uỷ và uỷ ban hành chính của tỉnh Nam Hà đã phát huy quyền hạn của địa phương, động viên lực lượng của các ngành chuyên môn của tỉnh giải quyết các vấn đề cụ thể cho việc phát triển công nghiệp địa phương. Do đó, nhìn chung lại những khó khăn lớn trong sản xuất và xây dựng của công nghiệp địa phương đã được giải quyết tương đối tốt. Đó là một điều kiện hết sức quan trọng làm cho công nghiệp địa phương Nam Hà bảo đảm được tốc độ phát triển tương đối khá trong 3 năm qua.

3. Tỉnh uỷ Nam Hà đã chú trọng kiện toàn bộ máy giúp tỉnh lãnh đạo và chỉ đạo công nghiệp địa phương, đồng thời chỉ đạo chặt chẽ các hoạt động của các tổ chức đó.

Bảo đảm được sự lãnh đạo và chỉ đạo có kết quả như trên, điều quan trọng là do tỉnh uỷ Nam Hà đã chăm lo tới việc kiện toàn các tổ chức chuyên môn về công nghiệp, biến các tổ chức đó thành công cụ đắc lực giúp cho tỉnh uỷ và uỷ ban hành chính tỉnh tập trung thống nhất lãnh đạo và chỉ đạo các hoạt động sản xuất và kinh doanh của các cơ sở công nghiệp địa phương, kể cả quốc doanh và hợp tác xã, cả cơ sở chuyên nghiệp và nửa chuyên nghiệp trong địa phương. Mặt khác, Tỉnh uỷ Nam Hà lại mạnh bạo phân cấp quản lý cho các huyện đối với tiểu và thủ công nghiệp.

Theo tinh thần của các nghị quyết số 141 của Ban bí thư và nghị quyết số 148 của Thủ tướng Chính phủ, Tỉnh uỷ Nam Hà đã phân công một đồng chí phó bí thư Tỉnh uỷ kiêm chủ tịch Uỷ ban hành chính tỉnh phụ trách về công nghiệp, quy định rõ quyền hạn trách nhiệm phạm vi công tác, đồng thời tăng cường cán bộ cho các cơ quan đó.

Mặt khác Tỉnh uỷ Nam Hà lại thường xuyên hướng dẫn cho các tổ chức trên đây cho các hoạt động đúng theo chức năng và tính chất của nó:

Ban công nghiệp tỉnh uỷ đi sâu vào công tác nghiên cứu giúp Tỉnh Uỷ đề ra chủ trương, phương hướng và biện pháp nhằm phát triển các ngành công nghiệp, đồng thời kiểm tra việc thực hiện các chủ trương, phương pháp và biện pháp đó. Các công việc cụ thể hàng ngày trong sản xuất, trong xây dựng được chuyển qua bộ phận thư ký theo dõi về công nghiệp của Uỷ ban hành chính tỉnh đề xuất ý kiến để Uỷ ban hành chính tỉnh uỷ giải quyết. Các ty chuyên môn, bên cạnh nhiệm vụ quản lý hành chính, dần dần từng bước đi sâu vào quản lý kinh tế và quản lý kỹ thuật...

Đồng thời với việc kiện toàn và tăng cường các cơ quan chuyên môn về công nghiệp ở tỉnh, Tỉnh uỷ Nam Hà cũng đã chủ trương thành lập các phòng công nghiệp huyện để giúp cho các huyện uỷ và Uỷ ban hành chính huyện lãnh đạo, chỉ đạo công nghiệp địa phương trong huyện (chủ yếu là tiểu và thủ công nghiệp) theo chức năng, nhiệm vụ mà tỉnh đã phân cấp quản lý cho huyện. Đến nay, tất cả các huyện nam Hà đều đã có phòng công nghiệp. Các phòng công nghiệp này đã phát huy tác dụng tốt. Tiểu thủ công nghiệp Nam Hà trong mấy năm qua phát triển tốt, một phần cũng nhờ có sự tổ chức lãnh đạo và chỉ đạo này.

Dựa vào một hệ thống tổ chức tương đối mạnh trên đây, Tỉnh uỷ và Uỷ ban hành chính tỉnh Nam Hà đã tiến hành lãnh đạo và chỉ đạo việc xây dựng và phát triển công nghiệp địa phương có hiệu quả. Ban Thường vụ tỉnh uỷ quy định chế độ cho các tổ chức đó thường kỳ báo cáo tình hình công nghiệp, trên cơ sở đó quyết định các chủ trương, giải quyết các vấn đề cụ thể nhằm thúc đẩy công nghiệp địa phương phát triển đúng theo phương hướng của Tỉnh uỷ đã đề ra. Ban Thường vụ Tỉnh uỷ Nam Hà đã đưa chế độ đó vào nền nếp.

Để phát huy tác dụng lãnh đạo tập thể của Tỉnh uỷ, Tỉnh uỷ Nam Hà cũng đã phân công cho nhiều đồng chí tỉnh uỷ viên ngoài khối công nghiệp thường xuyên đi sát các cơ sở sản xuất để truyền đạt chủ trương, kiểm tra tình hình chấp hành các nghị quyết của Tỉnh uỷ. Trên cơ sở đó mà tích lũy tình hình và các kiến thức về công nghiệp.

Là một tỉnh trước đây chủ yếu lãnh đạo và chỉ đạo về nông nghiệp, mấy năm nay vừa phải lãnh đạo và chỉ đạo nông nghiệp, lại vừa lãnh đạo và chỉ đạo công nghiệp, Tỉnh uỷ Nam Hà cũng đã gặp rất nhiều khó khăn: về kiến thức kinh tế, kỹ thuật, công nghiệp, về cán bộ, về tổ chức bộ máy, về phương pháp và tác phong công tác, v.v... Song trên cơ sở nhận thức sâu sắc vị trí công nghiệp địa phương của tỉnh nhà, dựa trên tinh thần các nghị quyết của Trung ương. Tỉnh uỷ Nam Hà đã từng bước khắc phục các khó khăn trên đây, quyết tâm và kiên trì xây dựng thành công hệ thống tổ chức và nề nếp lãnh đạo, chỉ đạo công nghiệp địa phương như ngày nay, kết quả này tuy chưa phải thực sự hoàn hảo, nhưng đó là một kết quả quan trọng. Nó tạo cơ sở cho Tỉnh uỷ Nam Hà tiến lên lãnh đạo và chỉ đạo công nghiệp địa phương tốt hơn về sau này.

Dưới sự lãnh đạo của Trung ương Đảng, trên cơ sở những tiến bộ bước đầu về lãnh đạo và chỉ đạo của Tỉnh uỷ, công nghiệp địa phương Nam Hà trong thời kỳ chuyển hướng kinh tế đã có nhiều tiến bộ. Song, nhược điểm và khuyết điểm vẫn còn như: một số ít công trình xây dựng còn kéo dài, chậm được huy động vào sản xuất, tác dụng của công nghiệp địa phương đối với nông nghiệp, nhất là đối với đời sống còn có mặt bị hạn chế, hiệu quả kinh tế của các cơ sở sản xuất chưa cao, v.v... Điều đó đòi hỏi Tỉnh uỷ và các cơ quan chuyên môn về công nghiệp của Nam Hà phải đi vào chiều sâu, đi vào kinh tế, kỹ thuật, trên cơ sở mà làm cho những tiến bộ về sau này có một nội dung cao hơn. Chúng tôi tin tưởng rằng Tỉnh uỷ và các cơ quan chuyên môn về công nghiệp của Nam Hà sẽ nhanh chóng đạt được những tiến bộ mới đó, trên cơ sở phát huy đầy đủ những ưu điểm đã đạt được.