

CÁC CHI BỘ GA HÀ-NỘI

Lãnh đạo công tác quản lý vật tư, hàng hoá

Đức cung

Ga Hà -Nội là đầu mối của năm tuyến đường sắt trên miền Bắc. Nó có nhiệm vụ xếp dỡ, vận chuyển một khối lượng lớn hàng hoá trong kế hoạch vận chuyển của ngành đường sắt. Kho tàng phương tiện bảo quản thiếu thốn, nên hàng hoá phải để ở nhiều nơi. Cán bộ, công nhân làm việc phân tán. Song, trong mấy năm qua, ga Hà-Nội đã bảo quản vật tư, hàng hoá của Nhà nước tương đối tốt. Số đông công nhân, đảng viên ở đây đã giữ vững được tính liêm khiết và phát huy được vai trò gương mẫu của mình trong việc bảo vệ, quản lý vật tư, hàng hoá.

Vừa qua ga Hà Nội đã tiến hành đợt vận động “chống ăn cắp, đầu cơ, buôn lậu vật tư, hàng hoá của Nhà nước và tăng cường một bước quản lý thị trường”. Qua đợt vận động, các chi bộ nhà ga đã rút ra được những kinh nghiệm lãnh đạo về mặt bảo quản vật tư, hàng hoá.

Từ năm 1966, liên chi uỷ ga Hà-Nội đã xác định muốn tăng cường công tác quản lý kinh tế, hoàn thành tốt kế hoạch vận chuyển vật tư, hàng hoá. Phải thường xuyên coi trọng và làm tốt công tác bồi dưỡng, giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ, đảng viên và quần chúng công nhân. Công tác chính trị tư tưởng phải đạt được yêu cầu làm cho mọi người luôn đề cao tinh thần trách nhiệm đối với việc giữ gìn của cải Nhà nước, quý trọng và giữ gìn của công như của mình, trong tình huống nào cũng phải bảo đảm quản tốt vật tư, hàng hoá của Nhà nước, chống những hiện tượng xấu như tham tổ chức, lợi dụng tài sản của Nhà nước.

Để làm tốt việc này, các chi bộ ga Hà-nội đã có những biện pháp nắm chắc tình hình tư tưởng trong đơn vị mình. Việc đó được quy định thành chế độ công tác trong các chi bộ. Các tổ đảng có trách nhiệm nắm chắc tình hình tư tưởng trong đơn vị công tác của mình và phải phản ánh

với chi uỷ mỗi tuần một lần. Các chi uỷ viên được phân công đi sâu bám sát từng tổ đảng, kịp thời phát hiện những diễn biến tư tưởng hằng ngày của quần chúng. Do đó, chi bộ đội xếp dỡ đã kịp thời phát hiện và đấu tranh khắc phục tình trạng một số quần chúng vin có thời chiến để làm bùra, làm ẩu, không chấp hành đúng các quy định, quy tắc nghiệp vụ hoặc hữu khuynh thiếu nghiêm khắc đấu tranh chống những hiện tượng tư lợi hằng ngày trong quần chúng. Chi bộ đội vận chuyển hàng hoá kịp thời giải quyết những hiện tượng lệch lạc như buông lỏng quản lý, tùy tiện trong việc thực hiện các nguyên tắc, nội quy vận chuyển hàng hoá, tư tưởng chuyên môn đơn thuần hi cốt sao quay vòng xe nhanh, v.v...

Trong các kỳ họp chi bộ hằng tháng và trong các kỳ họp tổ đảng hằng tuần, các chi bộ, tổ đảng thường nhắc nhở, kiểm tra nhau trogn việc hực hiện mười nhiệm vụ của đảng viên, coi đây là công việc thường xuyên trogn sinh hoạt của các chi bộ ga. Tại các kỳ họp này, các chi bộ, tổ đảng đã chú trọng biểu dương những đảng viên có ý thức bảo vệ của công, giữ vững tính liêm khiết, phê bình những đảng viên phạm sai lầm về vấn đề này. Vì vậy, ý thức bảo vệ của công của cán bộ, đảng viên luôn luôn được đề cao. Nữ đồng chí Thu, bí thư chi bộ phòng chờ khách, trên đường đi làm về lúc tám giờ tối, thấy có hiện tượng khả nghi ở chỗ kho hàng, đã kịp thời báo ban bảo vệ, kết quả đã bắt được một tên lưu manh lầy cắp một bì quần áo may sẵn. Đồng chí Thu không những được biểu dương trong chi bộ mình, mà còn được biểu dương ở các chi bộ trong liên chi nhà ga để động viên, giáo dục tinh thần trách nhiệm và ý thức cảnh giác bảo vệ của công cho toàn thể cán bộ, đảng viên, nhất là những đồng chí có thành tích bảo vệ của công, trao đổi kinh nghiệm về mặt đấu tranh chống lãng phí tham tổ chức,... Những đảng viên có khuyết điểm về mặt này đã tự giác kiểm điểm ở tổ và được báo cáo trước chi bộ để giáo dục chung.

Do làm tốt công tác chính trị, tư tưởng từng cán bộ, đảng viên ở đây dần dần đã xác định được trách nhiệm của mình đối với công tác quản lý vật tư, hàng hoá, giữ gìn được phẩm chất đạo đức cách mạng của mình, quyết tâm phấn đấu khắc phục tư tưởng tư lợi và những biểu hiện thiếu tinh thần trách nhiệm. Hầu hết đảng viên chi bộ xếp dỡ, những người thường xuyên chuyển vận vật tư, hàng hoá trong điều kiện làm việc phân tán ở nhiều nơi, đã giữ được bản chất liêm khiết, trong sạch của người đảng viên.

Đi đôi với thực hiện phê bình và tự phê bình trong Đảng, các chi bộ ở đây đã coi việc tổ chức quần chúng phê bình sự lãnh đạo của chi bộ, tổ đảng và từng đảng viên. Hằng tháng, các chi uỷ họp với các cán bộ các ban chấp hành công đoàn, chi đoàn thanh niên và các cán bộ chuyên môn ngoài Đảng để lấy ý kiến phê bình về sự lãnh đạo của chi bộ và chi uỷ. Trong các cuộc họp tổ công đoàn, các tổ đảng đã hướng dẫn quần chúng xây dựng cho từng đảng viên. Những cán bộ, đảng viên có khuyết điểm, sau khi kiểm điểm trong Đảng, đều báo cáo trước tổ, đội sản xuất để quần chúng tham gia ý kiến. Được sự giám sát chặt chẽ, giúp đỡ chân tình của quần chúng tham gia ý kiến. Được sự giám sát chặt chẽ, giúp đỡ chân tình của quần chúng, cán bộ, đảng viên đã phát huy được vai trò gương mẫu trong lao động sản xuất, giữ gìn phẩm chất đạo đức cách mạng của mình.

Các chi bộ ga Hà-nội đã biết dựa vào tổ chức chuyên môn, công đoàn và thanh niên để giáo dục quần chúng. Các chi bộ đã thông qua việc kiểm điểm công tác chuyên môn hằng tháng, các đợt sinh hoạt chính trị tập trung, đặc biệt là thông qua phong trào quần chúng của từng tổ chức như công đoàn, phụ nữ, thanh niên để giáo dục quần chúng tinh thần trách nhiệm, ý thức làm chủ tập thể đối với việc bảo quản vật tư, hàng hoá là nghĩa vụ của mỗi người, là một trong những mục tiêu phấn đấu trở thành đoàn viên công đoàn “bốn tốt”, một hội viên phụ nữ “ba đảm đang” và là đoàn viên thanh niên “bốn tốt”. Mỗi đoàn viên hội viên phải là

người tích cực lao động sản xuất, nghiêm chỉnh chấp hành các thể lệ, chế độ, nội quy bảo quản vật tư, hàng hoá. Khi học nghị quyết số 167 của Ban bí thư Trung ương Đảng về việc tăng cường công tác vận động công nhân và hoạt động của công đoàn trong tình hình mới, các chi bộ đã giáo dục sâu sắc ý thức làm chủ của công nhân đối với vật tư, hàng hoá của Nhà nước. Mỗi người đều liên hệ kiểm điểm ý thức trách nhiệm của mình đối với công tác quản lý kinh tế, giữ gìn của công. Từ đó đã nâng cao được ý thức tôn trọng và bảo vệ của công, tinh thần đấu tranh ngăn ngừa những hiện tượng tham lam, tư tưởng vụn vặt hàng ngày.

Các chi bộ đã hướng dẫn các tổ chức quần chúng thường xuyên thực hiện tự phê bình và phê bình và phê bình trong tổ chức mình, nhằm làm cho quần chúng tự giáo dục quần chúng. Chi bộ đội xếp dỡ đã lãnh đạo các ban, các tổ xếp dỡ tranh thủ kiểm điểm tình hình công việc sau mỗi ngày, kịp động viên những người làm tốt, nhắc nhở phê phán những việc làm chưa tốt. Nhờ đó, công nhân bốc dỡ hàng luôn luôn đề cao ý thức trách nhiệm trong lao động sản xuất và chấp hành tốt các chế độ, nội quy làm việc, khắc phục tình trạng làm bừa, làm ẩu trong khi xếp dỡ. Các tổ công tác ở phòng, các ban khác trong ga cũng thường xuyên kiểm điểm sau mỗi đợt công tác để kịp thời ngăn chặn những thiếu sót có thể xảy ra.

Để có cơ sở thực tế giáo dục quần chúng và bồi dưỡng nâng cao trình độ cán bộ lãnh đạo, các chi bộ ga Hà-nội đã chú trọng xây dựng những cá nhân và tập thể có năng suất cao, quản lý tốt vật tư, hàng hoá. Chi bộ đã chỉ đạo xây dựng tổ lao động số 18 đội xếp dỡ thành tổ lao động xã hội chủ nghĩa hai năm liền. Tổ này có 8 người đều là nữ, do biết quản lý lao động chặt chẽ, nên đã đạt năng suất lao động cao nhất toàn đội, giữ gìn dụng cụ không để mất mát có nhiều sáng kiến trong việc hợp lý hoá công việc xếp dỡ hàng ngày. Chị em trong tổ đã đoàn kết giúp đỡ lẫn nhau cùng tiến bộ, có ý thức tự lực cánh sinh cao và cải thiện đời sống tốt. Những kinh nghiệm và sáng kiến của tổ 18 đã được báo cáo chung

trong toàn đội. Các chi bộ phát động phong trào học tập tổ tiên số 18 trong toàn nhà ga.

Đi đôi với giáo dục chính trị tư tưởng, các chi bộ ga Hà-nội đã chú trọng bồi dưỡng, nâng cao năng lực quản lý cho cán bộ. Cán bộ lãnh đạo chuyên môn và cán bộ lãnh đạo các tổ chức quần chúng. Trong các bộ phận công tác ở ga có tinh thần trách nhiệm cao, hăng say nhiệt tình công tác, song sự hiểu biết về nghiệp vụ quản lý kinh tế còn bị hạn chế, nên còn lúng túng chưa phát huy được tinh thần chủ động trong việc tổ chức thực hiện công việc hằng ngày, làm ảnh hưởng tới việc tăng cường quản lý kinh tế, bảo quản vật tư hàng hoá. Để đáp ứng kịp thời những yêu cầu công tác ngày càng nặng nề, đưa dần công tác quản lý kinh tế vào nề nếp, ngăn chặn có hiệu quả những hiện tượng tham ô, lãng phí, liên chi uỷ nhà ga đã khẩn trương tiến hành việc bồi dưỡng, nâng cao năng lực quản lý cho cán bộ.

Dưới sự lãnh đạo của liên chi uỷ, ban phụ trách nhà ga đã phối hợp với tổ chức công đoàn mở các lớp học tại chức ngắn ngày cho số cán bộ từ tổ trưởng tổ đảng, tổ trưởng tổ sản xuất, tổ trưởng công đoàn trở lên, nhằm giúp anh chị em nắm được những vấn đề cơ bản, thiết thực trong công việc hàng ngày, như cách thức quản lý lao động, quản lý dụng cụ, quản lý vật tư, hàng hoá, v.v... Tổ trưởng công đoàn được bồi dưỡng về phương pháp vận động quần chúng công nhân tham gia và giám sát quần chúng công nhân tham gia và giám sát công tác quản lý, phát huy vai trò làm chủ của công nhân trong lao động sản xuất hằng ngày. Việc mở lớp này tuy gặp nhiều khó khăn, nhưng các chi bộ đã chỉ đạo các tổ chức chuyên môn mở được hai lớp, gồm gần 100 người học.

Bên cạnh việc giáo dục, bồi dưỡng cán bộ, đảng viên, các chi bộ ga Hà-nội đã coi trọng việc xây dựng, củng cố vững mạnh các tổ chức đảng và các bộ máy quản lý ga. Nhiệm vụ vận chuyển và bảo quản vật tư, hàng hoá ngày càng nặng nề, đòi hỏi việc tổ chức quản lý phải thật chặt chẽ

và khoa học. Muốn làm được như vậy, phải kiện toàn, sắp xếp hợp lý bộ máy từ cơ quan lãnh đạo đến người tổ chức thực hiện. Một trong những nguyên nhân gây nên hiện tượng buông lỏng quản lý, chưa chấp hành nghiêm chỉnh các thể lệ chế độ, nội quy công tác, kế hoạch vận chuyển và xếp dỡ, chưa bảo đảm việc quay vòng xe nhanh, năng suất lao động còn thấp, vật tư, hàng hoá công bị lãng phí, hư hỏng nhiều... Là do sắp xếp bộ máy chưa hợp lý, tổ chức đảng và các đoàn thể quần chúng chưa được bố trí phù hợp với tổ chức chính quyền. Ở ga Hà-nội, các ban và các tổ chức lao động, sản xuất còn chồng chéo, không phù hợp với năng lực lãnh đạo của cán bộ, nhiệm vụ chức trách trong từng khâu chưa được quy định rõ ràng, cụ thể. Về tổ chức đảng hãy còn nhiều chi bộ ghép. Từ tình hình thực tế đó, liên chi uỷ ga Hà-nội đã cố gắng sắp xếp, xây dựng tổ chức đảng phù hợp với tổ chức chuyên môn, khắc phục tình trạng một chi bộ lãnh đạo hơn hai đơn vị chuyên môn khác nhau, hoặc sát nhập các chi bộ trong cùng một đơn vị để tránh tình trạng một đơn vị chuyên môn có nhiều chi bộ lãnh đạo, gây khó khăn cho việc bảo đảm sự lãnh đạo tập trung, thống nhất của Đảng bộ, ảnh hưởng tới việc tăng cường công tác quản lý.

Về bộ máy chính quyền, các chi bộ đã đề nghị với ngành chuyên môn cấp trên sắp xếp lại các ban, các phòng, gọn nhẹ, hợp lý hơn, bố trí những cán bộ, đảng viên có năng lực, được quần chúng tin nhiệm vào các cương vị phụ trách, chỉ đạo việc xây dựng chế độ chức trách trong từng bộ phận, từng khâu công tác, tránh được tình trạng chồng chéo, dẫm chân lên nhau.

Các chi bộ đã đặc biệt tập trung chỉ đạo củng cố vững mạnh các tổ sản xuất. Tổ sản xuất là cơ sở của bộ máy quản lý. Vật tư hàng hoá của Nhà nước được bảo quản tốt hay không tốt, các thể lệ, chế độ, nội quy được chấp hành đúng hay không, chủ yếu là do tổ sản xuất có được củng cố vững mạnh hay không. Từ nhận thức đó, các chi bộ đã chỉ đạo sắp xếp

các tổ sản xuất gọn nhẹ phù hợp với trình độ và năng lực lãnh đạo của cán bộ, lựa chọn những đảng viên và quần chúng tốt làm tổ trưởng, phân công cán bộ thường xuyên đi sát hướng dẫn, giúp đỡ tổ trưởng về phương pháp lãnh đạo và năng lực quản lý v.v...Do đó, tuy làm việc trong điều kiện phương tiện thiếu thốn, phân tán lẻ nhiều nơi, các tổ sản xuất vẫn bảo đảm nâng cao không ngừng năng suất xếp dỡ bình quân một người từ sáu tấn lên tám tấn một ngày, số ngày tham gia lao động trong một tháng tăng lên,... Ý thức bảo quản hàng hoá ngày càng tốt hơn, những hiện tượng tư lợi vụ vật trong quần chúng nay đã giảm đi rõ rệt.

Hiện nay, các chi bộ ga Hà-nôi đang tiếp tục rút kinh nghiệm, phát huy mạnh mẽ ưu điểm trong những năm trước và những kết quả bước đầu trong cuộc vận động quản lý thị trường vừa qua, quyết tâm khắc phục những nhược điểm, thiếu sót còn lại nhằm tăng cường công tác quản lý kinh tế của nhà ga và góp phần tích cực vào công tác quản lý thị trường chung.