

PHẦN ĐẦU THỰC HIỆN TỐT CHỨC TRÁCH ĐÃ ĐƯỢC QUY ĐỊNH

NGUYỄN THỊ NHẬN

Chủ tịch Ủy ban hành chính huyện Phụ-dực, Thái-bình

Theo sự phân công của huyện ủy Phụ-dực, đầu năm 1966, tôi là ủy viên Ban thường vụ Huyện ủy và phó chủ tịch phụ trách khối Nội chính của Ủy ban hành chính huyện. Từ đầu năm 1967 đến nay, tôi là phó bí thư Huyện ủy và chủ tịch Ủy ban hành chính huyện.

Được sự giúp đỡ tích cực của tập thể Huyện ủy và sự cộng tác chặt chẽ của đông đảo cán bộ, đảng viên và quần chúng ở Ủy ban hành chính huyện, tôi luôn luôn cố gắng phấn đấu để làm tốt chức trách của mình.

Trong bài này, tôi xin nêu một vài kinh nghiệm bước đầu của bản thân trong việc thực hiện chức trách của một phó bí thư Huyện ủy làm chủ tịch Ủy ban hành chính huyện.

Trước hết, qua thực tế công tác của bản thân, tôi thấy rằng, muốn hoàn thành tốt chức trách, phải xác định được sâu sắc trách nhiệm của mình. Có nhận thức được rõ ràng, sâu sắc trách nhiệm của mình thì mới có quyết tâm phấn đấu vươn lên khắc phục mọi khó khăn, học tập, rèn luyện nâng cao trình độ hiểu biết về mọi mặt, cải tiến phương pháp lãnh đạo, chỉ đạo và tác phong công tác của mình, mới có cơ sở tự mình đề ra được phương hướng, biện pháp công tác nhằm thực hiện tốt nhất chức trách của Huyện ủy giao cho.

Không phải đến nay tôi mới xác định được trách nhiệm của mình; những thực ra chưa phải đã thấy rõ ngay từ đầu, khi Huyện ủy giao làm chủ tịch Ủy ban hành chính huyện. Chính trong quá trình thực hiện cụ thể, mỗi ngày càng nhận thức được đầy đủ và sâu sắc hơn về chức trách của mình. Đối với tôi, đây là cả một quá trình cùng tập thể Huyện ủy nghiên cứu, nắm vững nghị quyết số 136 và chỉ thị 146 của Ban bí thư Trung ương Đảng về kiện toàn sự lãnh đạo và chỉ đạo thực hiện của các

Huyện ủy đồng thời vận dụng các nghị quyết, chỉ thị đó vào trong công tác thực tiễn. Bản thân rồi đã thấy tương đối rõ ràng chức trách của mình sau khi Huyện ủy xác định được ranh giới về chức năng, lề lối làm việc giữa Huyện ủy và Ủy ban hành chính.

Trước đây, chúng tôi còn có tình trạng lẫn lộn về chức năng nhiệm vụ giữa Huyện ủy và Ủy ban hành chính. Tình hình phổ biến là Huyện ủy còn bao biện, làm thay nhiều công việc của Ủy ban hành chính huyện. Ngược lại, Ủy ban hành chính huyện cũng chưa nhận thức được đầy đủ Nhà nước của mình, còn ỷ lại nhiều vào Huyện ủy. Nếp làm việc đó ảnh hưởng không tốt tới việc thực hiện đúng chức trách của mỗi huyện ủy viên, tới các ngành và các xã. Ví dụ: các Huyện ủy viên xuống xã thường mất nhiều thì giờ vào việc thống kê các số liệu về sản xuất, thu mua lương thực... Nhiều ngành thuộc chính quyền thường cứ trực tiếp báo cáo, hoặc xin ý kiến đồng chí thường trực hoặc Ban thường vụ Huyện ủy trong khi giải quyết những công việc mà chỉ cần làm việc với Ủy ban hành chính huyện. Tình trạng trên dẫn tới chỗ một mặt không đề cao và thật sự phát huy được vai trò và trách nhiệm của Ủy ban hành chính huyện; mặt khác, làm cho Huyện ủy không dành được nhiều thì giờ vật chất để nghiên cứu tìm ra các chủ trương, biện pháp lãnh đạo, chỉ đạo mọi mặt công tác của địa phương, nhất là không đi sâu làm tốt công tác tổ chức, xây dựng Đảng và công tác xây dựng, củng cố đoàn thể quần chúng.

Dưới ánh sáng của nghị quyết số 136 và chỉ thị số 146 của ban bí thư Trung ương Đảng, và tài liệu hướng dẫn cụ thể của Ban tổ chức trung ương Đảng, vài năm nay, Huyện ủy và Ủy ban hành chính huyện chúng tôi đã từng bước khắc phục được những thiếu sót trên và dần dần đi vào thực hiện chức năng của mỗi tổ chức một cách đúng đắn hơn trước. Hiện tượng Huyện ủy bao biện công việc của Ủy ban hành chính, hoặc Ủy ban hành chính ỷ lại vào Huyện ủy đã giảm bớt được nhiều. Ủy ban hành

chính huyện chúng tôi đã cố gắng phát huy vai trò tích cực, chủ động của mình, lãnh đạo và chỉ đạo các ngành của chính quyền huyện và Ủy ban hành chính các xã thực hiện mọi nghị quyết, chỉ thị của Huyện ủy và thi hành tốt mọi nghị quyết chỉ thị của cơ quan, chính quyền cấp trên. Khác với trước đây, Ủy ban hành chính huyện chúng tôi đã thật sự phấn đấu thực hiện chức năng là công cụ của đảng bộ huyện, là cơ quan đại diện của nhân dân địa phương, đồng thời là cơ quan thay mặt cho chính quyền cấp trên. Đối với mọi mặt công tác trong huyện, trừ công tác xây dựng Đảng và xây dựng các đoàn thể quần chúng, sau khi đã có nghị quyết của Huyện ủy, Ủy ban hành chính đã bàn bạc cụ thể hóa, biến các nghị quyết, chỉ thị đó thành nghị quyết của cơ quan Nhà nước, có hiệu lực về mặt pháp lý và chỉ đạo tổ chức thực hiện những chủ trương do Huyện ủy đề ra.

Về mặt chính quyền, Ủy ban hành chính huyện chúng tôi đã lãnh đạo và chỉ đạo toàn diện các mặt hoạt động chính trị, kinh tế, quân sự, văn hóa, xã hội, chăm lo mọi mặt sản xuất, chiến đấu, đời sống của quần chúng, chấp hành các chủ trương, chính sách của Đảng và chính phủ, bảo đảm và phát huy quyền làm chủ tập thể của nhân dân, xây dựng và củng cố các cơ quan chính quyền huyện và cơ sở.

Với cương vị là phó bí thư huyện ủy làm chủ tịch Ủy ban hành chính huyện, căn cứ vào chức năng đã cấp quy định rõ ràng, bản thân tôi dần dần nhận thức được trách nhiệm của mình một cách cụ thể, đầy đủ hơn trước.

Tôi đã nhận thức được mình phải làm gì và làm như thế nào để hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình. Trong quá trình công tác, tuy gặp nhiều khó khăn, nhưng được sự giáo dục của Đảng, tôi luôn luôn nhắc nhở mình là phải tôn trọng sự lãnh đạo của Huyện ủy đối với Ủy ban hành chính, đồng thời phải tích cực phấn đấu phát huy vai trò chủ động của mình, phải tích cực thực hiện nguyên tắc làm việc tập thể dân chủ của

cơ quan chính quyền, giữ vững sự đoàn kết nhất trí nội bộ, thương xuyên rèn luyện và giữ vững phẩm chất đạo đức, tác phong công tác cách mạng khiêm tốn, liêm khiết, đi sâu, đi sát cơ sở và quần chúng.

Theo sự hướng dẫn của chính quyền cấp trên và sự phân công của Huyện ủy, chúng tôi đã quy định rõ chức trách của chủ tịch Ủy ban hành chính huyện là phải bao quát chung mọi công việc của Ủy ban, những phải trực tiếp nắm nhiệm vụ xây dựng và phát triển kinh tế (chủ yếu là nông nghiệp), đi sâu vào lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện kế hoạch Nhà nước đồng thời chú trọng chăm lo xây dựng, củng cố lực lượng vũ trang.

Để giúp cho Ủy ban hành chính huyện thật sự làm tròn được chức năng của nó, đồng thời tạo điều kiện thuận lợi rất cơ bản cho tôi thực hiện được chức trách của mình, Huyện ủy chúng tôi đã coi trọng việc xây dựng, củng cố bộ máy chính quyền vững mạnh từ huyện xuống xã. Các Ủy ban hành chính huyện và xã thật sự được kiện toàn về số lượng và chất lượng. Huyện ủy đã lựa chọn, bố trí những đồng chí có năng lực và uy tín phụ trách công tác chính quyền. Ở huyện, bốn trong số bảy ủy viên ban thường vụ Huyện ủy được phân công giữ cả chức vụ chủ chốt như chủ tịch và ba phó chủ tịch, mỗi người trực tiếp phụ trách một khối công tác như nội chính, nông nghiệp tài mậu; ngoài ra, còn cử sáu Huyện ủy viên là ủy viên Ủy ban hành chính huyện, trực tiếp phụ trách một số ngành quan trọng như thủy lợi, hợp tác hóa, trồng trọt, chăn nuôi, công an, huyện đội. Để kiện toàn bộ máy của huyện, chúng tôi chú trọng củng cố các phòng của Ủy banm nhất là bố trí tổ các đồng chí trưởng và phó trưởng phòng.

Để thực hiện tốt chức trách được giao về phần mình, tập thể Ủy ban hành chính huyện chúng tôi đã thường xuyên xây dựng và phát huy vai trò của các tổ chức thuộc cơ quan chính quyền huyện, xã ; bồi dưỡng , phát huy tác dụng của cán bộ Ủy ban huyện.

Trên cơ sở tổ chức của Ủy ban (kể cả các phòng) đã được kiện toàn, chúng tôi xác định rõ trách nhiệm, nhiệm vụ của từng khối từng phòng, từng cán bộ (kể cả các đồng chí lãnh đạo các khối phòng) và quy định lề lối làm việc, mối quan hệ giữa các phòng, chế độ hội họp, cách nắm tình hình, phương thức và tác phong công tác.

Trong Ủy ban hành chính huyện có nhiều Huyện ủy viên tham gia, tuy đồng chí đó đã dự các cuộc họp của Huyện ủy, nhưng chúng tôi vẫn thường xuyên giữ vững sinh hoạt tập thể trong bộ phận thường trực hoặc toàn thể Ủy ban huyện. Các cuộc họp của Ủy ban thường nhằm cụ thể hóa các chủ trương công tác của Huyện ủy, các chỉ thị, thông tri của chính quyền cấp trên, bàn cách tổ chức thực hiện giao nhiệm vụ cụ thể cho từng ngành, từng Ủy ban hành chính xã, từng đồng chí trong ủy ban huyện. Chúng tôi một mặt đề cao ý thức tôn trọng và chấp hành thật nghiêm chỉnh các nghị quyết của Huyện ủy, mặt khác thật sự phát huy tinh thần tập thể dân chủ, tính tích cực, chủ động của Ủy ban huyện trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ của mình.

Với nhận thức chính quyền của ta là chính quyền cách mạng của nhân dân, chúng tôi đã biệt chú trọng phát huy quyền làm chủ của nhân dân đối với mọi hoạt động của cơ quan Nhà nước, đồng viên quần chúng tích cực tham gia xây dựng và ủng hộ chính quyền địa phương, thắt chặt mối liên hệ giữa các cơ quan cấu thành quyền địa phương với quần chúng. Chúng tôi thật sự phát huy vai trò của Hội đồng nhân dân huyện, xã làm cho nó thực hiện được chức năng là cơ quan tập trung trí tuệ, nguyện vọng của quần chúng. Các kỳ sinh hoạt của Hội đồng nhân dân được triệu tập đều đặn và chuẩn bị chu đáo. Ủy ban hành chính báo cáo những việc đã làm và chương trình công tác mới trước Hội đồng nhân dân. Dựa vào đó, các đại biểu Hội đồng nhân dân thảo luận và quyết định các chủ trương, biện pháp về mọi mặt công tác của địa phương. Sau hội nghị, các đại biểu lại được phân công báo cáo với quần chúng về nghị quyết

của Hội đồng nhân dân và vận động quần chúng thực hiện các nghị quyết đó. Trong quá trình thực hiện các nghị quyết của Hội đồng nhân dân nếu ở địa phương gặp khó khăn, hoặc có những biện pháp lệch lạc trong việc chấp hành các đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, hoặc cán bộ vi phạm tới quyền làm chủ tập thể của nhân dân, các đại biểu Hội đồng nhân dân trực tiếp hoặc biên thư phản ánh với ủy ban hành chính huyện, v.v...

Về phương thức và tác phong công tác, chúng tôi đặc biệt nhấn mạnh tinh thần đi sâu, đi sát cơ sở và quần chúng, tích cực khắc phục lối làm việc hành chính, mệnh lệnh, quan liêu. Kết hợp với sự phân công của Huyện ủy, Ủy ban huyện chúng tôi cũng phân công các ủy viên Ủy ban phụ trách từng cụm xã. Khi xuống cơ sở, các đồng chí đó có trách nhiệm đi sâu vào các hợp tác xã, đội sản xuất, thiết thực giúp đỡ các Ủy ban hành chính xã phát huy đầy đủ chức năng của cơ quan chính quyền trong việc tổ chức thực hiện tốt các chủ trương của Huyện ủy và các đảng ủy xã.

Để đi sâu vào việc chỉ đạo thực hiện, Ủy ban chúng tôi cũng vận dụng phương pháp chỉ đạo, xây dựng và nhận các điển hình tiên tiến trong từng mặt công tác. Bản thân tôi đã thường xuyên thực hiện phương pháp công tác trên đây.

Ngoài ra, tôi chú trọng làm tốt công tác kiểm tra, thông qua cơ sở để kiểm tra sự hoạt động phụ vụ cơ sở, phục vụ sự nghiệp của các ngành ở huyện và thông qua các ngành để kiểm tra, giúp đỡ các Ủy ban hành chính xã về các mặt tư tưởng, tổ chức chấp hành các đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước, về phương pháp và tác phong công tác.

Ví dụ: thi hành chủ trương của Huyện ủy và theo sự phân công của Ủy ban hành chính huyện, tôi và một số cán bộ của các ngành thuế nông nghiệp, địa chính, thống kê huyện đã cùng Ủy ban hành chính và các ngành của xã kiểm tra tình hình giấu giếm diện tích và khia không đúng

năng suất lúa. Qua kiểm tra, chúng tôi thấy diện tích gieo cấy của toàn huyện là 6.201 héc ta, chứ không phải là 6.048 héc ta như đã thống kê được. Hoặc qua điều tra thí điểm về mức ăn của nhân dân ở hợp tác xã, chúng tôi thấy mức ăn bình quân ở đây không phải là 11 kg lương thực như đã báo cáo, mà sau khi làm đủ nghĩa vụ với Nhà nước, mỗi nhân khẩu nông nghiệp vẫn còn được ăn bình quân 18kg một tháng. Các ngành tài chính, ngân hàng, hợp tác hóa, viện kiểm sát...đã giúp Ủy ban tiến hành kiểm tra tài chính trong hợp tác xã nông nghiệp. Thông qua các xã, Ủy ban huyện chúng tôi phát hiện còn có tư tưởng ban ơn, hiện tượng lợi dụng, bán ra ngoài...trong việc phân phối một số tư liệu sản xuất.

Tôi đặc biệt chú trọng phát huy vai trò các phó chủ tịch trong việc nắm và chỉ đạo tốt các khối và giúp chủ tịch thực hiện được chức trách. Tuy các khối đã có các phó chủ tịch phụ trách trực tiếp, nhưng không “khoán trắng” công việc cho các đồng chí đó, tôi thường xuyên theo dõi nắm các ngành, nhất là đối với một số ngành quan trọng như huyện đội, công an, v.v..

Để nắm được tình hình cơ sở và chỉ đạo được kịp thời, chúng tôi đã thực hiện thành nề nếp chế độ cứ sáng thứ ba hàng tuần, chủ tịch và các phó chủ tịch Ủy ban huyện xuống các cụm nghe các các đồng chí chủ tịch và cán bộ thống kê các xã báo cáo tình hình trong xã, nhất là tình hình sản xuất. Sau đó, chúng tôi họp Ủy ban phân tích tình hình và bàn chủ trương biện pháp chỉ đạo, giúp đỡ các Ủy ban hành chính xã.

Chúng tôi thường xuyên quan tâm bồi dưỡng nâng cao trình độ chính trị, tư tưởng văn hóa và nghiệp chuyên môn cho cán bộ của Ủy ban hành chính huyện, nhằm giúp các đồng chí đó có lập trường, quan điểm vững vàng, có năng lực và tác phong công tác tốt. Việc học tập chính trị, phổ biến tình hình thời sự, học tập văn hóa...được tổ chức đều đặn hàng tuần. Trong từng phòng thường xuyên tổ chức việc bồi dưỡng nghiệp vụ lẫn nhau. Các phòng đặc biệt chú trọng công tác xây dựng chi bộ cơ quan

xây dựng các đoàn thể quần chúng như công đoàn, đoàn thanh niên, xây dựng đội tự vệ, xây dựng phong thành đơn vị tiên tiến... Mỗi phòng chúng tôi lập một chi bộ Đảng. Các đồng chí ủy viên Ban thường vụ huyện ủy là phó chủ tịch huyện phụ trách các khối có trách nhiệm làm tốt công tác Đảng trong các phòng thuộc khối mình, chăm lo giáo dục, rèn luyện đảng viên, xây dựng chi bộ trở thành “bốn tốt”. Do đó, các phòng ngày càng vững mạnh, cán bộ, đảng viên trưởng thành nhanh chóng, phấn khởi công tác, nội bộ đoàn kết nhất trí, cùng x chung sức hoàn thành tốt các nhiệm vụ của Ủy ban hành chính huyện.

Đi đôi với việc xây dựng Ủy ban và các ngành của Ủy ban huyện, ngành luôn luôn chăm lo kiện toàn, xây dựng, giúp đỡ các Ủy ban hành chính xã. Thực hiện cuộc vận động xây dựng chính quyền giỏi toàn diện do Bộ Nội vụ phát động, từ năm 1966 đến nay, trong số 18 xã toàn huyện đã có 10 xã khá, hai xã giỏi và sáu xã trung bình.

Chính do làm tất cả những việc trên đây mà tôi có điều kiện để thực hiện tốt chức trách của mình, vừa bao quát được mọi mặt công tác của Ủy ban hành chính, vừa tập trung được nhiệm vụ trực tiếp phụ trách phần kê shoachj Nhà nước ở trong huyện.

Đi đôi với việc làm tốt phần nhiệm vụ trong Ủy ban hành chính huyện, với cương vị là phó bí thư huyện ủy, tôi đã luôn luôn phấn đấu góp phần tích cực, trực tiếp vào sự lãnh đạo, chỉ đạo chung của Huyện ủy và ban thường vụ Huyện ủy, cũng như làm tốt công tác xây dựng các tổ chức cơ sở Đảng.

Cùng tập thể Ủy ban hành chính huyện, tôi luôn tự xác định mình phải có ý thức tổ chức, kỷ luật. Trước hết phải kiên quyết chấp hành nghiêm chỉnh các nghị quyết của Huyện ủy, thực hiện đúng chế độ báo cáo và xin chỉ thị của Huyện ủy và Ban thường vụ Huyện ủy, v.v... Nhưng không phải chỉ chấp hành một cách thụ động các nghị quyết, chủ trương của Huyện ủy, trái lại phải phát huy tinh thần chủ động, tích

cực tham gia với sự lãnh đạo chung của Huyện ủy, đó là trách nhiệm, nghĩa vụ của một thành viên trong cấp ủy.

Để giúp Huyện ủy đề ra nhiệm vụ chính trị, quyết định các chủ trương công tác của đảng bộ trong từng thời gian được chính xác và theo dõi chỉ đạo thực hiện được chặt chẽ kịp thời (nhất là chỉ đạo thời vụ, kỹ thuật sản xuất), chúng tôi tích cực phát huy vai trò của Ủy ban hành chính, của các phòng trong việc nắm tình hình mọi mặt ở cơ sở phân tích tổng hợp tình hình, báo cáo đề xuất những chủ trương, biện pháp công tác với Huyện ủy hoặc ban thường vụ Huyện ủy.

Trong quá trình chỉ đạo tổ chức thực hiện các chủ trương công tác của Huyện ủy, qua thực tế, nếu thấy cần thiết điều chỉnh, bổ sung cho thích hợp, chúng tôi mạnh dạn phát hiện tình hình và đề xuất cách giải quyết với Ban thường vụ Huyện ủy. Ví dụ: trong chiến dịch thủy lợi Sông Cô, Huyện ủy quyết định làm theo lối “cuốn chiếu”. Tôi và các đồng chí ở Ủy ban hành chính huyện được phòng thủy lợi báo cáo cho biết không thể làm theo lối cuốn chiếu được, vì nhiều nơi ruộng còn bị úng và chưa gặt xong. Sau khi trực tiếp kiểm tra và bàn bạc trong thường trực của Ủy ban huyện, chúng tôi kiến nghị lại với Ban thường vụ Huyện ủy nên làm trước những nơi tương đối khô và đã gặt xong, sau khi nước rút hãy làm nơi trũng úng.

Đối với nhiệm vụ xây dựng các tổ chức cơ sở của Đảng, ngoài việc chăm lo làm tốt công tác Đảng ở cơ quan Ủy ban hành chính huyện như đã trình bày ở phần trên, mỗi khi xuống cơ sở, tôi không chỉ làm việc với Ủy ban hành chính và các ngành của xã, không chỉ đơn thuần đôn đốc về sản xuất, mà đã thường xuyên làm việc với các đảng ủy, chi ủy, chi bộ và kết hợp chặt chẽ các việc đó với nhau. Trong thực tế mọi việc sản xuất, chiến đấu, chấp hành các chính sách của Đảng và Nhà nước, tổ chức

đời sống của quần chúng ... có tốt hay không, phong trào quần chúng ở cơ sở mạnh hay yếu, vấn đề quyết định trước hết là các chi bộ, đảng bộ cơ sở có thật sự làm đúng sức vai trò lãnh đạo và phát huy được tác dụng tiên phong gương mẫu của cán bộ, đảng viên hay không. Chi bộ, đảng bộ cơ sở có mạnh thì các ủy ban hành chính xã, các hợp tác xã mới mạnh được. Với nhận thức đó, mỗi khi xuống xã, hợp tác xã và đội sản xuất, tôi luôn luôn xem xét các đảng ủy, chi ủy, tổ đảng đã nắm và chấp hành các công tác của Huyện ủy đề ra như thế nào? Đã xem xét vai trò tiên phong, gương mẫu của cán bộ, đảng viên trong lao động, chấp hành các chính sách, giữ gìn đạo đức nhân phẩm cách mạng, quan hệ với quần chúng, sự đoàn kết nhất trí trong nội bộ Đảng ra sao? Thấy các đồng chí đó lúng túng hoặc có sai sót gì trong công tác, trong rèn luyện bản thân, tôi tìm biện pháp giúp đỡ cụ thể và uốn nắn kịp thời; đồng thời, hằng tuần, tôi phản ánh tình hình đó với đồng chí thường trực Đảng hoặc Ban thường vụ Huyện ủy. Tùy theo tính chất của từng sự việc ban thường vụ Huyện ủy hoặc có thông tri hoặc triệu tập các bí thư đảng ủy xã lên họp để bổ khuyết.

Trên đây, tôi đã giới thiệu vắn tắt việc thực hiện chức trách của mình. Tôi thường nghĩ rằng đó mới chỉ là những kết quả bước đầu trong việc thực hiện nhiệm vụ nặng nề mà Huyện ủy đã giao cho. Tôi còn phải thường xuyên cố gắng phấn đấu học tập, rèn luyện về mọi mặt để hoàn thành ngày càng tốt đẹp hơn nữa chức trách của mình, để xứng đáng với sự tin cậy của Đảng và nhân dân đối với tôi.